



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

2017年第4期 | 总第4期



罗马尼亚 Transfagarasan 绕道

# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

### 01 专访

01 拉脱维亚总理：愿与中国在“一带一路”框架下加强合作

### 07 读图

07 维谢格拉德集团四国力促创新

08 黑山总理考察欧洲在建最大的酒店的建设工地

### 09 言论

09 欧盟理事会主席：“保加利亚在边境管控方面表现卓越”

11 捷克外交部长：维谢格拉德四国外交部长会议期间讨论中国“一带一路”倡议

### 13 财讯

13 爱沙尼亚能源企业在约旦完成具有历史意义的交易

15 波兰经济委员会批准新机场建设计划

16 裕信可能出售捷克和斯洛伐克的业务

17 华为在罗马尼亚布加勒斯特设立全球服务中心

### 19 丝绸之路

19 斯洛文尼亚与香港加强经济合作

20 立陶宛监管机构向香港一家金融科技服务公司发放电子货币机构牌照

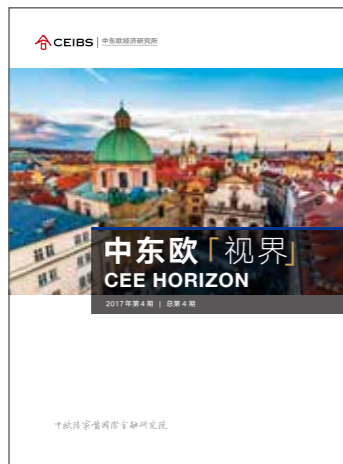
21 克罗地亚知名电动车企业获得中国企业3000万欧元投资承诺

### 23 万花筒

23 米娜·拉多维奇 /MINA RADOVIC

### 27 专稿

27 波兰投资之重要行业



## 中东欧「视界」

### CEE HORIZON

2017年第4期 | 总第4期

出版： 中东欧经济研究所

支持单位：中国 - 中东欧基金

中欧陆家嘴国际金融研究院

中国工商银行(欧洲)有限公司华沙分行

中国工商银行布拉格分行筹备组

中欧国际工商学院

中国工商银行(欧洲)有限公司

中国工商银行法兰克福分行

中国华信集团

注：本刊物旨在为读者提供关于中东欧国家及相关国家最新的多样化资讯，所摘译文章不代表本刊物观点。



克罗地亚 十六湖国家公园

# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

---

### 01 Interview

- 01 Prime Minister of Latvia: Latvia is willing to strengthen cooperation with China under the "Belt and Road" Initiative

---

### 07 Picture

- 07 "Visegrad Group" promotes innovation
- 08 Prime Minister of Montenegro inspects the largest hotel construction site in Europe

---

### 09 Opinions

- 09 President of European Council: "Bulgaria is doing an excellent job at border control"
- 11 Czech Minister of Foreign Affairs: V4 ministers talk about China's Silk Road in Warsaw

---

### 13 Financial and economic information

- 13 Eesti Energia's Jordan venture makes history
- 15 Polish economic commission approves new central airport plan
- 16 Unicredit considers selling Czech and Slovak Divisions
- 17 Huawei opens global service center in Bucharest

---

### 19 Silk Road

- 19 Slovenia and Hong Kong enhances commercial cooperation
- 20 Lithuanian regulators grant license to Hong Kong Fintech company
- 21 Famous Croatian electric car manufacturer obtains 30 million EUR investment commitment

---

### 23 Kaleidoscope

- 23 Mina Radovic

---

### 27 Special report

- 27 Important industries for investments into Poland

## 专访

“

愿与中国在“一带一路”  
框架下加强合作

— 拉脱维亚总理

”



拉脱维亚里加老城区市政厅广场的风景

2017年4月初，拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基接受《中东欧视界》的专访，就拉脱维亚经济形势、中东欧地区经济走势、欧盟一体化、拉中两国合作等话题回答了我们的疑问。

1  
中东欧视界：“请您简要介绍2016年拉脱维亚经济的发展情况，以及您对拉脱维亚2017年经济形势的展望。”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基：**2016年，拉脱维亚经济以2%的速度健康增长。我们还应该注意到，拉脱维亚的出口去年增长了2.6%。在经济增长方面，拉脱维亚是欧盟表现最好的国家之一。这在全世界都得到了认可——根据世界营商环境记分牌，在竞争力方

面，拉脱维亚是全世界排名第14位的经济体。另外，我还自豪的是，我们在欧洲创新记分牌上，拉脱维亚的分数在2016年提高了4%。目前，我国政府正着力推进教育和医疗卫生改革，精简税制。所有这些努力旨在改善营商环境，使我们的经济更具竞争力。

2  
中东欧视界：“请您谈一谈，在中东欧16国中，拉脱维亚具有怎样特别的优势？”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基：**拉脱维亚是欧盟经济增长最快的国家之一，是一个安全、有竞争力和对投资者友好的国家。我们拥有高素质、讲多种外语的劳动力队伍。我们是欧盟成员国，也是欧洲单一市场、欧元区 and 申根区的一部分。我们拥有完善的基础设施，

互联网的速度在全世界排名第七。拉脱维亚也是一个非常绿色的国家，拥有丰富的文化遗产和文化氛围。我们非常欢迎中国投资者在这里探索商机，欢迎游客访问里加的汉萨老城以及拉脱维亚保持着原味的海滩和农村地区。



拉脱维亚里加中心的鸟瞰图

## 专访

中东欧视界：“您如何看待中东欧地区未来的经济和政治走势？有哪些挑战、机遇和风险？”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基斯：**

世界经济增长仍然缓慢。今年，国际货币基金组织预计世界经济增长率为 3.2%，这是一个比较温和的指标。我们需要通过现有的方式，如欧盟 - 中国对话机制，找到新的途径和可能性，增加合作机会。“16+1”合作机制是推动拉脱维亚与中国开展双边对话的良好平台。它也促进了欧盟其他国家及欧盟周边国家与中国的合作。欧洲和亚洲之间的互补性以及相关的努力，比如欧盟的跨欧洲运输网络和中国的“一带一路”倡议，对我们的经济增长至关重要。

我们的目标是加强与中国的合作，发挥中国相对于 16 个中东欧国家的优势和强项。2016 年 11 月，在里加举办了第五届中国和中东欧国家领导人会晤。本次会晤期间通过了两份文件——《里加纲要》，这是 2017 年“16+1”合作的活动路线图，以及《里加宣言》，力图加强港口开发、运输走廊和连接中东欧国家与中国的基础设施建设，也将有助于深化中东欧国家之间的合作。

我们必须利用“16+1”合作提供的潜力，探索尽可能广泛的合作，包括贸易和相互投资，扩大旅游业以及文化教育合作。我们看到越来越多的中国游客希望前往欧洲旅游。如果说目前最受欢迎的目的地是巴黎、罗马和伦敦，那么我们希望他们以后多前往布达佩斯、布拉格或里加。贸易和投资能促进全球经济发展，旅游也可以。此外，“16+1”合作机制还鼓励中国在中东欧地区投资新建工业区。

中东欧视界：“英国‘脱欧’、意大利宪法公投，以及法国和德国国内政治形势的变化，让欧洲以外的人们不可避免地对于欧盟未来的走向产生疑虑。您如何看待欧盟未来五年的发展趋势？”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基斯：**3 月 25 日，我们庆祝了《罗马条约》签署 60 周年。在这个时刻，我们评估了过去六十年欧洲一体化进程，考虑了欧盟目前的挑战和前进的方向。由于内部和外部的原因，目前欧盟的主要任务是维护现有 27 个成员国的统一。我们认为，当前欧盟 27 国有义务团结在一起。

这是我们对先辈和后代应尽的义务。对全世界而言，这也是我们的责任，因为许多人将欧洲一体化视为希望之源。

欧盟必须首先重申其价值观：人的尊严，自由，民主，平等，法治和人权。在当前的政治环境中，这些是至关重要的。此外，对于担忧安全和社会经济福利的人，我们还要给出答案。

未来几年，欧盟将继续努力加强内部的安全，强化对外边界，充分发挥安全合作和防务政策的潜力。欧洲还需要恢复竞争力，通过改革创造优质的就业机会，强化社会正义（例如消除不平等，确保公平税收，打击税务欺诈和逃税，等等）。我们的各项议程必须趋同，不仅要努力实现社会经济一体化（深化内部市场、深化经济和货币联盟等），而且要不遗余力地解决欧盟 27 国目前存在分歧的问题。此外，各国公民对于欧洲一体化的意见分歧也必须得到纠正。



## 专访

5

中东欧视界：“中国的经济已经进入‘新常态’。拉脱维亚作为中国的战略合作伙伴，如何看待中国经济的前景及其对拉脱维亚的影响？”



**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基斯：**虽然中国经济增长放缓，GDP 年均增长率下降到 6.7%，但是这仍然是令人印象深刻的成就，中国对全球增长的贡献达到 30% 以上。中国是世界第二大经济体，也是货物和服务的第二大进口国。这意味着中国对全球经济进程的影响是不可避免的。中国在可预见的未来仍将是欧盟主要的贸易伙伴之一。

我们对于两国之间频繁的高层次政治和经济对话感到满意。目前，中国是在远东地区最重要的经济合作伙伴——2016 年，双边商品贸易总额达到 5.18 亿欧元；与 2015 年相比，我们对中国的出口在 2016 年增长了 8.5%。拉脱维亚与中国经济关系日益紧密，潜力仍然巨大。

进一步发展经贸关系、促进两国贸易和投资是拉脱维亚和中国政府共同的目标。拉脱维亚不仅积极参与中国与中东欧国家“16+1”的

双边合作，而且还致力于“一带一路”倡议，在李克强总理 2016 年 11 月对拉脱维亚进行历史性访问期间与中国政府签署了《合作备忘录》。

我们计划在这些框架内继续合作，促进投资，共同努力，扩大在各个经济部门的投资，特别是物流和运输基础设施方面。

中国从欧洲进口的食品越来越多。因此，我们很高兴地看到，拉脱维亚食品生产商已经在中国市场上迈出了成功的第一步：中国客户已经可以买到拉脱维亚的奶制品和鱼类产品，而且我们的政府正在与中国政府合作，对肉类和其他农产品开展认证工作。去年，拉脱维亚全国的农产品、鱼类和食品出口增长了 37.7%，达到 9.1 亿欧元。

这些趋势为进一步加强我们两国经济合作提供了积极的信号，特别是在贸易、投资、运输、物流和旅游业领域。



拉脱维亚里加老城区中心的咖啡馆和餐馆的圆顶广场

6

中东欧视界：“请您谈一谈拉脱维亚希望与中国在哪些产业开展合作？”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基斯：**每年，中国因素对拉脱维亚经济日益重要。2015 年，两国的贸易总额达到 5 亿欧元，使得中国成为拉脱维亚重要的贸易伙伴，比美国更加重要。在与拉脱维亚的贸易方面，中国只排在拉脱维亚传统的贸易伙伴之后，包括波罗的海国家、俄罗斯和英国等。

在贸易方面，中国在拉脱维亚贸易伙伴中排名第 11 位，但是在投资方面，排名只是第 40 位。中国对我国的直接投资较少，预示着双边经济关系发展的潜力还很大。在投资领域，我们可以向中国推荐运输和物流领域的优秀项目。

拉脱维亚愿意扩大与中国在“一带一路”倡议下的合作，这就是为什么我们在这个倡议之下签署

了双边合作备忘录。它包括广泛的合作：运输、物流、基础设施、贸易、金融、科技以及人文交流。拉脱维亚的联合运输和物流服务包括铁路、港口和里加国际机场。我们的地理位置独特，可以成为中国货物前往北欧、俄罗斯和独联体以及中欧国家的重要中转站。在新丝绸之路经济带，拉脱维亚的定位是中国货物运往斯堪的纳维亚国家以及相反方向货运的过境通道。

里加国际机场是波罗的海国家最大的客运服务中心，拥有足够的接收中国的空运货物进一步转运到俄罗斯或西欧。对于中国的航空货运公司而言，里加国际机场与中国的距离比西欧国家的机场要好几个小时，这可以节省了进一步送货的时间，比如运往俄罗斯。考虑到 2016 年中国出境游客人数超过 1.2 亿，拉脱维亚非常有兴趣吸引更多的中国游客探索我们的国家。我们应该更加努力，在拉脱维亚和中国之间建立起直航航线。

7

中东欧视界：“能否请您谈一谈您对中国 - 中东欧基金的期待？”

**拉脱维亚总理马里斯·库钦斯基斯：**拉脱维亚政府赞赏中国成立中国 - 中东欧基金的倡议。为支持这一倡议，拉脱维亚共和国发展金融机构 ALTUM 于 2016 年 11 月 5 日与中国 - 中东欧金融控股有限公司（中国工商银行的一家全资附属公司）签署了合作备忘录。这份备忘录是在拉脱维亚里加签署的。

我们将中国 - 中东欧基金视为促进对拉脱维亚和中东欧地区投资的金融平台。我们希望该基金及其投资者能够在拉脱维亚和中东欧地区找到广泛的商业机会和投资机遇。拉脱维亚政府希望该基金为拉脱维亚的企业和人民带来利益，我们期待与中东欧基金尽早就拉脱维亚政府投资于中东欧基金的协议条款达成一致意见，相关工作仍在进行中。

## 读图

“读图”板块精选过去几周中东欧国家发生的时事新闻等信息，以图片或图表为主、文字为辅的形式进行展现，例如最新政治动态、经济增长数据、社会最新动态、与中国往来的最新事件，等等。



### 维谢格拉德集团四国力促创新<sup>1</sup>

2017年3月28日，维谢格拉德集团成员国的总理们在华沙参加了中东欧国家创新者大会，并签署了华沙宣言，承诺将促进成员四国创业公司的竞争力和数字化发展。



### 黑山总理考察欧洲在建最大的酒店的建筑工地<sup>2</sup>

4月8日，黑山总理杜什科·马尔科维奇 (Dusko Marković) 考察了位于科托尔的一处建筑工地。这是目前全欧洲最大的旅游度假村建设项目工地。他强调，该项目的业主 Portonovi 公司是认真和负责的投资者，他说：“这就是我们黑山需要的投资者。”

## 言论

“言论”板块介绍中东欧及其相关国家政府官员、商界领袖、学者等对于本国、中国或本地区情况的看法。以文字为主、图片为辅的形式展现，主要目的是从政府、商界或学界的高度，近距离了解中东欧及其相关国家社会上层人士对本国、中国或本地区情况的解读，包括这些国家的政治制度与走向、对外政策特别是对华政策，等等。



### “保加利亚在边境管控方面表现卓越”<sup>3</sup>

#### 一 欧盟理事会主席

2017年4月4日，欧盟理事会主席唐纳德·图斯克 (Donald Tusk) 在访问保加利亚首都索菲亚时表示，保加利亚公民最近刚刚获得了在英国工作的所有权利，因此，在英国脱欧之后，“他们理应得到我们的承诺：他们的利益会得到保护”。

在与保加利亚总统鲁门·拉德夫 (Rumen Radev) 会见后，他说：“我们的目标是将英国脱欧给所有欧盟公民的代价降到最低。”关于保加利亚，他说：“保加利亚处在一个具有挑战性的地区，不

过，保加利亚是欧洲的一个重要部分。欧洲不仅意味着办事程序和资金，也意味着共同的价值观、尊严和政治团结。政治团结意味着人人为我，我为人人……欧洲永远守护着每一个人。”

图斯克还说，他与拉德夫总统还就巴尔干地区政治局势、移民问题、申根区和英国脱欧问题交换了意见。关于移民问题，他说：“也许保加利亚是保护我们边界最好的例子。我得出这样的结论，原因是今天保加利亚政府向我通报了贵

国与土耳其和希腊两国边界的情况。值得庆幸的是，情况在掌控之中，这证明了保加利亚边检机构及政治领导层的工作效率。不幸的是，我们需要在未来长期保持警惕。”

图斯克表示，欧盟决心要关闭这一区域非法移民进入欧洲的通道。“我们仍然致力于全面执行欧盟和土耳其的声明。欧盟正在履行其承诺，同时，我们也期待土耳其继续履行其承诺。”

图斯克还表示，他知道保加利亚加强边界管制已对该国的预算造成了相当大的压力。他说：“为了完成这个任务，你已经投入了大量的安保资源。”

另一方面，欧盟及成员国也向保加利亚提供了财政支持，快速部署了联合执法队伍。图斯克说，在保加利亚与土耳其的边界地区，欧洲边防部队和海岸警卫队 (European Border and Coast Guard) 已部署了约 100 名工作人员，为保加利亚提供支援。“如果保加

利亚边界出现新的困难，欧盟已经计划了紧急拨款，并准备迅速作出反应，支持保加利亚。”他说。

他还说，保加利亚在边境管控方面表现“卓越”，证明它已经在加入申根区方面做出了足够的努力。不过，他对保加利亚政府表示：“很多人都认为现在应该实现这一点了 (保加利亚加入申根区)。我本人完全支持，但是，你们也知道，还需要申根区所有成员国的同意。我们会努力实现。”





## “维谢格拉德四国外交部长会议期间讨论中国‘一带一路’倡议”<sup>4</sup>

### — 捷克外交部长

4月11日，捷克外交部长博米尔·扎奥拉克(Lubomír Zaoralek)表示，维谢格拉德四国(V4)和东部伙伴关系(EaP)国家外交部长会议期间，各国讨论了中国的“一带一路”倡议，并探讨了如何将该倡议与东部伙伴关系计划进行对接。

他说，讨论的重点是交通基础设施建设，也谈到了能源合作。不过，各国并未讨论具体的项目。

扎奥拉克说，各国外交部长讨论了联合项目的融资问题，并说欧洲复兴开发银行(EBRD)和欧洲投资银行(EIB)也可以参与融资。

参加会议的有：欧洲睦邻政策和扩大谈判专员约翰内斯·哈恩(Johannes Hahn)，以及来自保加利亚、克罗地亚、爱沙尼亚、马耳他、罗马尼亚、斯洛文尼亚和瑞典的代表。

波兰外交部长维托尔德·瓦什奇科夫斯基(Witold Waszczykowski)在会谈后表示，由于乌克兰冲突导致其周边地区情况恶化，东部伙伴关系(EaP)需要适应这种新变化。

波兰外交部长瓦兹兹科夫斯基在华沙会谈后表示，EaP项目需要适应该地区由于乌克兰冲突而恶化的情况。

瓦什奇科夫斯基说，东部伙伴关系(EaP)是维谢格拉德集团的优先事项，它应该得到加强，因为它是欧盟对其东部邻国的唯一政治手段。他说11日的这次会议是为今年秋天在布鲁塞尔举行的东部伙伴关系峰会进行准备工作。

维谢格拉德集团四国(V4)包括波兰、捷克、斯洛伐克和匈牙利。东部伙伴关系(EaP)成员是六个前苏联国家：亚美尼亚、阿塞拜疆、白俄罗斯、格鲁吉亚、摩尔多瓦和乌克兰。

4月11日，捷克外交部长扎奥拉克、斯洛伐克外交部长米罗斯拉夫·莱恰克(Miroslav Lajcak)和匈牙利外交部长彼得·西雅尔多(Peter Szijjarto)访问了乌克兰基辅。乌克兰外交部长帕弗洛·克利姆金(Pavlo Klimkin)警示他们，不要低估俄罗斯对欧盟的负面宣传所造成的威胁。



捷克 布拉格

## 财讯

“财讯”板块介绍中东欧及其相关国家经济情况，精选有关这些国家经济最新近况、宏观经济、微观经济、金融、产业发展情况、经济史等各方面研究文章，以文字为主、图片为辅，力求从经济发展的角度深入认识上述国家。



3月16日，爱沙尼亚能源公司(Eesti Energia)在约旦完成了世界上最大的页岩油项目融资，这也是爱沙尼亚页岩油专利出口的第一例，投资和融资总额达21亿美元。

### 爱沙尼亚能源企业在约旦完成具有历史意义的交易<sup>5</sup>

该公司以3060万欧元的投资赚取了1980万欧元的利润。成功的原因是，这家爱沙尼亚公司将电站开发商阿特拉特电力公司(Attarat Power Company)中55%股权出售给了马来西亚杨忠礼集团旗下的电力公司YTL Power International Berhad和中国广东省粤电集团有限公司。

爱沙尼亚能源公司仍将保留对该公司10%的持股。这家合资公司将开始建造约旦第一个自行供给燃料的电站，以及一个大型页岩油井。新电站的装机容量为55.4万千瓦，是爱沙尼亚能源公司旗下Auvere电站装机容量的两倍，将于2020年建成。这笔交易也是约旦历史上最大的一笔外商投资。

约旦能源和自然资源部长易卜拉欣·赛义夫(Ibrahim Saif)表

示：“我要祝贺阿特拉特电力公司以约旦政府的名义完成这一具有战略性和独特性项目的融资。这个项目是政府利用本地资源，比如页岩油，实现国家能源组合多元化计划的一部分。”

该公司与约旦政府签订了固定价格的页岩油购销合同，期限为30年。约旦是中东地区少数几个没有石油的国家之一，却是世界上页岩油储量最大的几个国家之一。据估计，该国的页岩油储量约为800亿吨，是爱沙尼亚的十几倍。如果爱沙尼亚的页岩油层厚度是3米，那么约旦的页岩油层厚度可达50米。

爱沙尼亚能源公司的页岩油技术专长使得约旦阿特拉特电力公司从世界上最大的几家银行获得了融资，包括中国工商银行和中国银行，

总额达16亿美元。贷款将由中国出口信用保险公司承保。

新电厂位于约旦中部的Attarat Um Ghudarn地区。在电厂旁边，爱沙尼亚能源公司将开采页岩油矿，年产量1000万吨。这是爱沙尼亚国内页岩油产量的一半。

爱沙尼亚能源公司还拥有在约旦建造页岩油厂的特许经营权。然而，该公司的CEO汉多·苏特(Hando Sutter)表示，计划向国际上其他公司出售这一特许经营权和相关技术专长。

苏特说：“得到21亿美元来自世界领先银行的融资和股东的投资，这可以确认该项目开展良好、管理得当。完成这样大规模项目的融资肯定会帮助爱沙尼亚在其他地方获得类似的技术转让项目。”

爱沙尼亚财政部部长斯文·塞斯特(Sven Sester)表示，完成这个十亿美元项目的融资不仅对约旦或爱沙尼亚而言意义重大，而且从全球范围看也是一个显著的成就。“这是截止目前全世界页岩油项目中获得融资最大的项目。获得这种规模的融资，并将项目带入施工阶段，这让爱沙尼亚向世界证明自己拥有宝贵的技术专长，而且证明爱沙尼亚能源公司有能力成功地管理这种大型和国际项目。”他还补充说，爱沙尼亚能源公司是爱沙尼亚的成功代表，他感到自豪。

苏特说，值得指出的是，该项目的根源可以追溯到1993年爱沙尼亚时任总统勒纳特·梅里(Lennart Meri)会见约旦国王侯赛因时，当时双方就讨论了页岩油领域的合作。在过去的八年，爱沙尼亚能源公司一直在努力推动该项目。

爱沙尼亚能源公司的约旦项目负责人安德烈斯·安尼贾戈(Andres Anijalg)表示，他的团队对项目的页岩油进行了地质调查，开展了地下水研究，为约旦草拟了关于页岩油的立法，完成了环境影响报告，并获得了必要的许可证。

他说：“我们测试了约旦的页岩油，为采石场和电厂的建设做了准备，组织了主要的国际采购工作，签订了建筑、采矿、基础设施建设、地下水井和施工监理相关协议。”

新发电厂将大大减轻约旦对进口能源的依赖，满足该国15%的能源需求。目前，约旦95%的能源依赖进口。新发电厂将由中国能源建设集团广东火电工程公司建设，建设过程中将创造5500个工作岗位，正式投入运营后将创造1000个工作岗位。该工厂将由国际工

程设计公司澳大利亚沃利帕森斯(WorleyParsons)设计，使用福斯特惠勒有限公司(Foster Wheeler)建造的流化床锅炉，以及西门子公司公司的蒸汽轮机和发电机。

多年来，爱沙尼亚的很多专家都参与过约旦项目。该项目团队包括：塔尔图大学生态与地质研究所荣誉教授瓦伊诺·普拉(Väino Puura)，塔林理工大学及其维鲁学院(Virumaa College)，AF-Consulting咨询公司，Steiger工程局，Raidla Leijins & Norcous公司，普华永道爱沙尼亚公司，以及IPT Projektijuhtimine公司。





波兰

## 波兰经济委员会批准新机场建设计划<sup>6</sup>

3月15日，波兰基础设施与建设部长安杰伊·阿达姆契克 (Andrzej Adamczyk) 表示，波兰政府的经济委员会“决定建议进行新机场的建设。进行这一巨大的努力是为了给航空乘客提供更好的服务。”

波兰政府的经济委员会主席由副总理兼发展和财政部长马泰乌什·莫拉维茨基 (Mateusz Morawiecki) 担任。

阿达姆契克说，一些预测显示，到2030年，波兰乘坐飞机旅行的人数将达到5000万人次，甚至可能达到6000万人次。他说，新机场可能“最晚在2027年或2028年开始运营”。

Puls Biznesu 日报本周早些时候报道，波兰的新中央机场将可能位于首都华沙和波兰第三大城市罗兹之间。

华沙的肖邦机场是目前国内最大的机场，在2016年接待了1280万人次。根据预测，它将在2020年达到接待极限，由于其在首都附近，已经无法就地扩建。

据来自波兰国家民航局的最新数据，去年波兰全国机场接待人次接近3400万，比2015年增加了12%。在航空公司方面，廉价航空公司瑞安航空的乘客数量最多，其次是波兰国家航空公司。

## 裕信可能出售捷克和斯洛伐克的业务<sup>7</sup>

据斯洛伐克通讯社 (SITA) 报道，意大利裕信银行已经开始关于出售其捷克和斯洛伐克分支机构的谈判。如果交易成功，裕信银行将获得超过900亿捷克克朗 (约合33亿欧元) 的资金。

331亿

根据一家名为 Euro 的周刊报道，潜在的买家是法国兴业银行 (通过其捷克子行捷克商业银行) 和莫尼塔银行。

意大利裕信银行的这笔潜在交易可能成为捷克银行业历史上最大的一笔收购。到目前为止，最大的一笔收购是法国兴业银行在2001年对捷克商业银行的收购，出资金额为402亿捷克克朗，收购了60%的股份。

另据斯洛伐克新闻通讯社 (TASR) 报道，意大利裕信银行发言人安德里亚·莫拉夫斯基 (Andrea Morawski) 表示：“不对任何猜测发表评论，这是我们的好习惯。”

斯洛伐克新闻通讯社 (TASR) 报道，虽然裕信银行没有公开任何出售项目，也没有聘请财务和法律顾问，但是已经开始与潜在的买家开始初步谈判。

专家说，捷克商业银行与裕信银行的合并将是有道理的，因为前者业务已不再增长，因此要实现增长，唯一的可能性就是买入竞争对手。不过，捷克商业银行拒绝发表评论。

## 财讯

### 华为在罗马尼亚布加勒斯特设立全球服务中心<sup>8</sup>

4月3日，华为公司宣布在布加勒斯特正式推出其新的企业全球服务中心(EGSC)，投资额超过1000万欧元。

服务中心位于 Globalworth Tower 办公大楼，占地面积 2000 平方米。将有四个部门：技术支持、远程部署、网络运营、合作伙伴和营销支持。

该中心将为 170 个国家的华为客户提供服务。目前，华为在中国和墨西哥设有两个类似的中心，五个区域技术援助中心(TAC)，七个国家交流中心和 1100 多个物流中心。

华为在 2000 年进入欧洲市场，2003 年进入罗马尼亚市场。目前，华为已成为罗马尼亚电信运营商和公司的最大设备与服务供应商之一。其罗马尼亚子公司在 2015 年的销售额超过 2 亿欧元。

华为罗马尼亚公司在 2016 年销售了 50 万部智能手机。



罗马尼亚 Anghel Saligny 大桥

## 丝绸之路

“丝绸之路”板块介绍中东欧及其相关国家与中国在历史和现实中的交往情况。此部分着重挖掘中东欧及其相关国家与中国在各个方面与中国的联系，包括历史交往、文化联系、经贸往来等等，努力拓展和充实中国与中东欧及其相关国家之间人文交往的基础。

斯洛文尼亚 布莱德湖

## 斯洛文尼亚与香港加强经济合作<sup>9</sup>

斯洛文尼亚政府副总理兼农业部长日丹德扬·日丹 (Dejan ŽIDAN) 和香港特区政府商务及经济发展局局长苏锦梁 (Gregory So) 签署了《香港—斯洛文尼亚葡萄酒贸易合作谅解备忘录》，苏锦梁于上周日开始对斯洛文尼亚进行正式访问。

根据备忘录，斯洛文尼亚和香港将大力促进和加强葡萄酒行业的贸易与合作。

除了葡萄酒行业之外，苏锦梁希望他的访问能够推动双边在经济和投资上的合作。

去年 11 月，德扬·日丹访问了中国和香港，当时，斯洛文尼亚的葡萄酒在香港国际葡萄酒及烈酒展览会上展出。

苏锦梁说：“这是我第一次访问风景秀丽的斯洛文尼亚，这里的人民热情好客，这里的美酒醇馥幽郁。”他对晚宴上的特朗酒 (Teran) 赞不绝口：“特朗酒果味浓郁、甘美醇和，会在市场上大放异彩。”

他说，香港是世界第二大葡萄酒拍卖中心，仅次于纽约。“去年，我们葡萄酒的进口额达 14 亿欧元，出口到中国内地的葡萄酒总额达 5 亿欧元。”

“香港掌控着葡萄酒贸易，而斯洛文尼亚生产高品质的葡萄酒。”苏锦梁相信葡萄酒在亚洲的销售还有巨大的提升空间。

德扬·日丹表示，备忘录将加强斯洛文尼亚与香港之间的葡萄酒贸易，借此进军亚洲市场。

“旅游业、经济、投资也有很大潜力。我们将在未来几天内提出具体建议。”德扬·日丹也希望香港借助斯洛文尼亚进入欧盟。两人还讨论了技术合作。

签署备忘录之后，苏锦梁参观了维纳·科佩尔葡萄酒窖。

苏锦梁在卢布尔雅那市参加了由香港经济贸易和经济办公室、《斯洛文尼亚时代》杂志和 JT 贸易发展协会联合主办的斯洛文尼亚—香港商贸促进论坛，加强两地企业之间的贸易往来。

斯洛文尼亚前总统达尼洛·图尔克在论坛上致开幕词，强调斯洛文尼亚和香港合作的重要性。

苏锦梁代表团 (代表团成员为官员和企业高管) 将参加香港商机小组讨论。

## 立陶宛监管机构向香港一家金融科技公司发放电子货币机构牌照<sup>10</sup>

2017 年 3 月 29 日，立陶宛央行向国际商业结算有限公司 (简称 IBS) 立陶宛机构授予非限制电子货币机构 (EMI) 牌照，IBS 是一家全球性的金融科技公司，致力于为人民币的国际化发展，以区块链和大数据技术为核心，构建去中心化、分布式、集体协作的下一代清算网络，IBS 已在香港联交所成功上市 (联交所股票代码 :00147, 香港)。新出台的非限制 EMI 牌照允许 IBS 立陶宛机构在所有欧盟国家提供电子货币的发行、赎回及支付服务。

IBS 立陶宛公司已经与一些欧洲金融机构达成协议，在欧洲和中国之间提供实时的多币种支付结算服务。覆盖的国家数量将很快增加，并已计划扩展到其他地区，包括中亚、东南亚、中东和非洲。

此外，2017 年第三季度，IBS 立陶宛机构将为欧洲企业开立 IBAN 账户，可以与中国内地进行低成本的实时支付。欧洲公司可登录 [www.ibsettle.com](http://www.ibsettle.com)，预先登记。

“EMI 牌照将为 IBS 集团带来更广阔的业务范围，” IBS 董事长罗峰先生说：“在不久的将来，我们将自己视为中国与欧洲金融网络的重要纽带，与立陶宛央行的合作帮助我们建立一个以立陶宛为中心的欧洲金融门户”。

据 IBS 立陶宛机构所说，该集团选择在立陶宛首都维尔纽斯设立欧洲总部的理由如下：立陶宛具有有利的监管框架，审批快，但最重要的因素是立陶宛央行的欧元支付体系以及高素质的人才储备。立陶

宛是欧盟成员国，是“一带一路”的重要节点，其所在波罗的海地区是北欧重要航道，是沿岸国家之间以及通往北海和北大西洋的重要水域。IBS 在立陶宛的业务对中国政府“一带一路”倡议的实施也起着重要的作用，它提升了中国和欧盟之间的贸易，特别是与中东欧地区的贸易。

“立陶宛正成为金融业务的桥梁，连接欧洲和全球其他市场，”立陶宛投资局局长曼塔斯·卡提纳斯 (Mantas Katinas) 表示，“英国、以色列和中国有超过一半的金融科技公司在立陶宛。这些公司不仅促进了立陶宛金融科技部门的发展，而且为其他部门的业务合作创造了更有利的条件。”

目前，IBS 立陶宛机构为维尔纽斯办事处聘请了 10 名高技能员工，预计在未来的 2 年内，随着业务量和在欧洲市场上投放的产品数量增加，这个数字将至少翻一番。

EMI

“立陶宛和中国之间的经济合作已经成为上届和本届立陶宛政府的首要任务之一。诸如 IBS 这样的投资者十分重要，不仅因为投资本身，而且因为 IBS 为欧洲和中国之间建立一个潜在的金融桥梁，这将改善中国与立陶宛贸易公司的业务状况，”立陶宛经济部长明道加斯·辛克维丘斯 (Mindaugas Sinkevicius) 说。



## 丝绸之路

### 克罗地亚知名电动车企业获得中国企业3000万欧元投资承诺<sup>11</sup>

据路透社报道，中国的骆驼集团签署了一项框架协议，将为克罗地亚电动汽车制造商 Rimac Automobili 投资 3000 万欧元。

根据此协议，骆驼集团将对 Rimac Automobili 投资 2700 万欧元，对 Rimac 的 Greyp Bikes 电动自行车投资 300 万欧元。

Rimac Automobili 的创始人是梅特·瑞玛克 (Mate Rimac)，他荣登了福布斯发布的 2017 年 30 位 30 岁以下青年才俊榜 (Forbes' 30 Under 30 list)。Rimac Automobili 已经成为克罗地亚最近的一个成功案例，专注于研发和生产高性能的电动汽车，包括 Concept One——世界上第一辆电动跑车，采用动力传动系统和电池系统。

Rimac Greyp Bikes 是世界上最先进的电动自行车生产商。



骆驼集团是一家高科技公司，研究、开发、生产和销售电池，销往中国、欧洲、美国、非洲和东南亚等地。该集团已经销售了近 400 种类型的电池，应用于汽车、农用车、船只等设备。

Rimac 目前正在参加纽约国际车展。



克罗地亚 罗维尼

## 万花筒

“万花筒”综合介绍中东欧及其相关国家宗教、艺术、历史、社会、民族与文化等各方面知识，帮助读者以轻松愉悦的方式了解上述国家的人文知识，加强情感联系。



### 米娜·拉多维奇 / MINA RADOVIC

今天介绍一位来自塞尔维亚的年轻当代艺术新锐，米娜·拉多维奇 (Mina Radovic)。她 1988 年出生在塞尔维亚首都贝尔格莱德 (Belgrade)，毕业于贝尔格莱德艺术大学 (University of Art in Belgrade)，主修艺术保护与修复专业，目前还正在攻读该校的数码艺术专业博士研究生。虽然今年只有 29 岁，但米娜·拉多维奇的绘画作品至今已在欧洲多个国家参加了多次群展和个展，当地主流媒体和各大新闻报纸也对她的多次展览进行了专题报道和介绍。此外，她还曾创作拍摄过一部名为《捕获新闻》的短篇电影，并在 2013 年 10 月于贝尔格莱德举办的第 8 届塞尔维亚小说电影节 (Festival of Serbian fiction film) 上参展。

米娜的故乡是黑山 (Montenegro) 东南部奥连山脚、科托尔湾畔的海滨城镇——赫尔采格诺维 (Herceg Novi)，这里也是黑山的国宝级画家沃约·斯坦尼奇 (Vojo Stanic) 的家。漫步于这座人口仅 1.3 万人的小城海边，不仅感慨艺术与生活的相辅相成，灵感与自然的相得益彰。如今，米娜·拉多维奇无疑让这座小城在世人眼中又平添几份姿色和荣光。在 2016 年，米娜正式成为了塞尔维亚美术家协会 (Serbian Association of Fine Artists) 的会员。

代表  
作品



图 2-3: 黑山 (Montenegro) 总统 Filip Vujanovic 出席 Mina 于 2016 年在家乡赫尔采格诺维 (Herceg Novi) 举办的名为 “The Opening of New Art” 个展

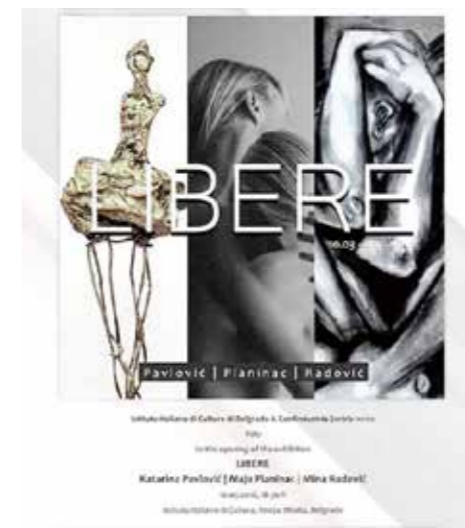


图 4-5: Mina 于 2016 年在塞尔维亚 (Serbia) 贝尔格莱德 (Belgrade) 意大利文化中心 (Italian Cultural Center) 参加的名为 “Libere” 群展

## 万花筒



斯洛伐克 Bojnica 城堡

## 米娜·拉多维奇个展部分：

Year	SoloExhibitions	Location	Country
2013	Narrowness	Palilula Cultural Center	Belgrade, Serbia
2013	Hidden Self-portrait	New Renaissance Gallery	Belgrade, Serbia
2014	Hidden Self-portrait	Cultural Centre Gallery	Knjazevac, Serbia
2014	In Search for Integrity	Luka Tomanovic Gallery	Herceg Novi, Montenegro
2014	In Search for Integrity	Modern Gallery	Budva, Montenegro
2015	Toward the Meeting Point	Ras Art Gallery	Brussels, Belgium
2015	The Dreamers	Prohibition Art Space	Belgrade, Serbia
2016		The Gallery of Solidarity	Kotor, Montenegro
2016	The Opening of New Art	Novi it's me Gallery	Herceg Novi, Montenegro

很少有像米娜·拉多维奇一样的艺术家，她所呈现出的对于艺术诗意般的、清晰的愿景贯穿作品始终。她的绘画不受传统审美标准的束缚和评判，极力为观赏者带来最直接的感官体验，通过作品元素有机地联系，还原真实的和富有表现力的本质特点。其中，“女性”主题，在她的画作中独树一帜，成为一门感性和叛逆的学科，她也从不吝啬透过作品表现“女性”这一本体的实质和意义。



“米娜·拉多维奇对于人类世界的探索是自由、诚实和发自内心的。她对艺术的追求反映了她自由、自主和自我的意识识别，也投影出其内在的幽闭和恐惧，而她的作品将精致鲜明的个性和焦躁不安的感觉完美地融合。米娜在审视艺术形式的同时，又对艺术本身提出疑问，她对艺术的理解、解构和诗意的表达都从这里开始。”贝尔格莱德大学 (University of Belgrade) 社会学 Ratko Bozovic 教授对米娜·拉多维奇及其作品表现如此评价。

2016年12月14日，米娜·拉多维奇的作品《Blue Portrait》首次亮相于贝尔格莱德新年艺术拍卖会 (New Year Arte Auction)，并取得佳绩。





“

## 波兰投资之重要行业

— 稿件来源：普华永道中国战略研究部及普华永道中东欧业务部

”



## 中国企业赴波兰投资的重点领域

波兰是中东欧主要经济体，具有连通西方和东方的重要地缘战略位置。在“一带一路”及“16+1合作”的政策背景下，中波有望在更多的领域展开双边合作。具体来看，基础设施建设、能源、农业、医疗制药行业可以成为我国企业赴波兰投资的重点领域。

## 一、基础设施建设行业

1

### 波兰基础设施建设相对落后，难以满足目前经济发展的需要

- 波兰公路老化严重，新公路的增速缓慢，难以满足国内运输质量的要求，与高速发展的经济严重不匹配。
- 主要城市之间缺乏铁路连接，铁路设施老化严重，运输总比重下降严重，迫切需求提速。
- 波兰当局已经开始对空港基础设施进行扩建和现代化改造，并有效增加机场的吞吐量。

2

### 波兰政府非常重视基础设施行业的改造升级，出台了一系列吸引外资的投资计划

- 波兰政府制定的“至2023年国家铁路发展计划暨波铁集团基础设施建设”向社会公开征集意见。该计划总投资超过670亿兹罗提。
- 根据欧盟预算，波兰在2014-2020年将获得欧盟基金总额19.6%的资金支持，是欧盟基金最大的受益者。

3

### 中国企业投资波兰基础设施行业的机遇与投资建议

中国企业在基础设施行业拥有丰富的行业经验，我们可以借助优势产能和高端装备的输出，与波兰建立互助共赢的战略伙伴关系。

- 波兰政府本身对基础设施建设有强烈的需求，诸多基础设施项目寻求合作。
- 经过30多年的经济发展，中国在国内外基础设施建设中积累了较为成熟的经验。

**中国企业应时刻警惕海外项目本身的投资和经营风险，需事前做好充分的准备工作。**

- 重视前期工作，事先仔细调查研究。在参与波兰的基础设施项目期间，中国企业应事先仔细调查和研究工程的地质情况以及研究当地的法律、经济、政治环境等情况。
- 加强合同意识和科学的合同管理。波兰政府提供的合同往往对波方有利，而对中方有利的条款多数被删除。
- 完善项目风险控制机制。在投标报价阶段，中国企业需认真做好项目前期工作，认真分析项目风险。



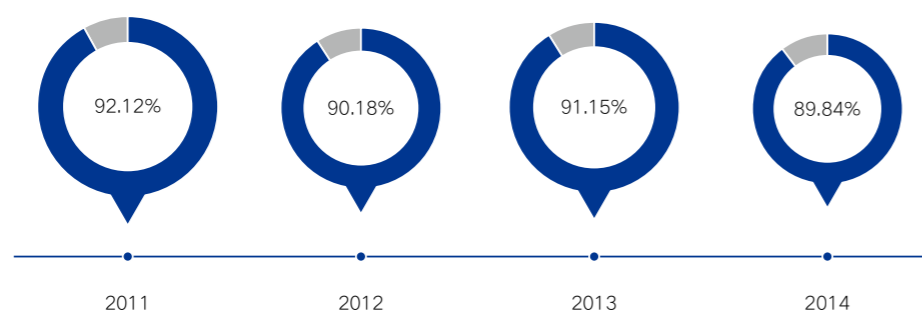
## 二、能源行业

1

### 波兰能源结构单一，其中化石能源在波兰的能源结构中占主导地位，其他主要能源石油和天然气大都依赖进口

- 波兰是欧洲第二大硬煤生产国和出口国，仅次于俄罗斯；同时，也是褐煤的重要生产国。但是传统煤电不但发电能效低，而且对于自然环境也会产生巨大的负面影响。
- 波兰能源结构单一，其中化石能源在波兰的能源结构中占主导地位，而原油占到波兰能源需求的 30% 左右。

波兰化石能源能耗占总量的百分比(%)



来源：世界银行

2

### 波兰政府正积极推进国内能源结构转型，出台了多项能源改革和优惠投资政策

- 波兰政府在 2014 年 1 月底通过了面向 2035 年的核电发展计划。
- 为应对欧盟的减排要求，波兰将大力引入核电，降低火电占比的电力结构成为方向之一。
- 欧盟要求波兰 2020 年可再生能源占全部能源消费的比例不低于 15%，发展可再生能源成为方向之一。
- 2014 年 4 月，波兰政府推出新的可再生能源法案，规定将长期补贴可再生能源。

3

### 中国企业投资波兰能源行业的机遇与投资建议

波兰在能源结构转型的过程中，需要逐年提高可再生能源的占比。中国企业可以充分发挥其在能源产业的比较优势，抓住波兰的市场机遇。

- 我国不断出台推进可再生能源发展政策，鼓励中国新能源“走出去”，逐渐由纯出口模式发展为绿地投资建厂的模式。
- 中国连续保持每年新增和累计风电装机容量世界第一的位置，其他新能源诸如核电、太阳能光伏的发展也令人瞩目。

在实际投资和建设经营过程，中国企业将会碰到各种各样的问题。

- 波兰当地能源开采难度较高，需加强基础设施建设。波兰的资源总量和开采条件难以同俄罗斯、伊朗等资源大国相比，且其开发利用程度总体不高。
- 紧跟政策指引，积极参与可再生能源行业的投资。近年来，波兰政府逐步完善可再生能源的扶持政策，并向外资开放了特定的领域。

## 专稿

### 三、农业

#### 1 农业是波兰经济的重要组成部分，其种植业、畜牧业以及林业的出口量在欧盟内占有一席之地

- 波兰是欧洲重要农作物生产和出口国，种植以散户为主。
- 波兰农产品在欧洲市场享有份额的原因不仅是高品质的产品，而且具有低廉的价格。
- 波兰是林业传统强国，拥有 930 万公顷森林，其中可以持续开采的森林资源达 910 万公顷。

#### 波兰政府分别在农业领域投入大量资金，大力推动第一产业的健康发展

- 2014-2020 年波兰将在共同农业政策项下得到 320 亿欧元的欧盟资助，其中 234 亿欧元（包括农村发展项目中 23 亿欧元的直接支付）可以直接支付给农民。
- 2014-2020 年波兰计划在渔业和水产养殖业投资 7.1 亿欧元，其中 5.3 亿来自欧盟海洋渔业基金，主要目标是支持渔业和水产养殖业环境可持续、提升产业竞争力。

波兰共同农业政策基金年度分配表 单位：亿欧元

支持年度	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2014-2020
直接支付	29.6	29.6	30.4	30.1	30.3	30.5	30.5	211.0
农村发展	15.7	15.7	15.6	15.6	15.6	15.6	15.6	109.4
合计	45.3	45.3	46.0	45.9	45.9	46.1	46.1	320.4

来源：波兰农业和农村发展部，中国驻波兰大使馆经商参赞处



波兰 亚当·密茨凯维奇纪念碑和圣玛丽的大教堂

#### 3 中国企业投资波兰农业的机遇与投资建议

中国和波兰都是农业大国，各有特点，可以相互补短。同时，欧洲也是中国和波兰共同的重要市场，中波合作可以相互提升农产品竞争力，共同稳固国际市场。

- 波兰农业生产效率低，生产者往往是小型个体户，缺乏管理，而中国农业大企业众多，有着丰富的农产品产量经验等。

- 中国农业发展走向全球可以从全产业链布局的角度出发，从农业生产相关领域延伸到基础设施建设，布局农产品运输的物流体系。

#### 4 在投资波兰农业之前，中国企业应将注意力集中到事前的准备工作中来

- 投资波兰农业具有较高的不确定因素。农业项目周期长，受自然条件、技术适应性、海外市场价格波动等因素影响显著。

- 发展中大型企业，农产品价值链中争取主导地位。波兰农业是家庭型为主，大部分是中小型企业，缺乏优秀的品牌。

- 注意企业投资教育，与当地居民生活水平融合。中国企业对波兰农业外投资的发展，应学会与当地经济发展与居民生活水平提高更好地融为一体。

波兰 华沙老城



## 专稿

### 四、医疗制药行业

**1 波兰拥有优质的医药生产基础而且配备了强大的科研技术力量，其制药领域是欧洲最具发展潜力的市场之一**

- 波兰拥有超过 140 家制药公司，111 家生物、医药领域科研机构，2800 名从事先进技术研究的专家。就进行临床试验的研究中心数量列世界第 10 位。
- 波兰正在进行医疗体制改革，推行医疗机构私有化，提高个人应缴医疗保险金比例。
- 波兰是中欧国家中最大的医疗器械市场之一，诸多医疗器械公司在波兰设有经营和研发中心。

**2 大量科研人才的培训和资金支持是波兰医药行业发展壮大的重要基因**

- 波兰拥有优秀医药研发实力的一个主要原因是波兰的各教育机构每年为波兰的医药医疗机构输送大量年轻高素质的尖端人才。
- 政府对生物制药行业新进入的投资者给予支持，投资鼓励政策包括政府扶持资金和欧盟基金，近 6 年期间仅欧盟创新发展项目支持资金就达到 100 亿欧元。

**3 中国企业投资波兰医药行业的机遇与投资建议**

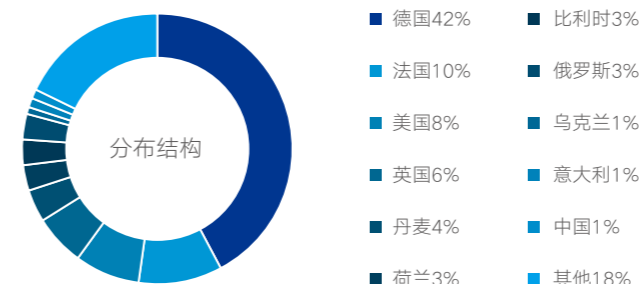
中波两国国内市场对医药产品都有着较高的需求量，随着世贸组织推动《信息技术协定》的实施，中波医药贸易往来，技术交流以及医药医疗投资领域将会进一步被推进。

- 2015 年末，世贸组织就扩大《信息技术协定》产品范围谈判达成全面协议，有 20 多种医疗器械设备和组件计划于 2016 年 7 月 1 日起实施降税。
- 波兰加入欧盟后受到欧盟药品审查，根据规定，药品只有通过欧盟审批才可在欧盟内使用。

另一方面，在医药医疗高技术领域，中国企业需加强知识产权的保护意识，充分研究当地的法律法规政策。

- 波兰地方保护主义依旧存在，中方企业或会遭遇不公平市场。中国企业投资波兰需要加强自身知识产权问题的处理能力，避免与波方发生知识产权纠纷。
- 制药行业对原料要求较高，以及在制药过程会产生污染，对企业形成了环保成本的压力。中国企业投资，波兰应当充分估计环保成本，保护当地环境，避免不必要的损失。

波兰医疗器械出口地理分布结构 (来源:波兰国家医疗报告)



# 中东欧「视界」问卷调查表

中东欧视界每月一期，目前已出至第三期。为了更好的了解读者的想法，进一步提升期刊的水准。我们诚挚地邀请您参与此次问卷调查。

## 1. 您对中东欧视界介绍的内容是否满意？

- 不满意  一般  
 满意  很满意

您的意见或评价：

## 2. 您对中东欧视界哪部分内容更感兴趣？（画出您的兴趣指数）

- 专访        
 读图        
 言论        
 财讯        
 丝绸之路        
 万花筒

原因：

## 3. 您比较像了解中东欧地区在哪些方面的信息？

- 政治  经济  
 民生  人文艺术  
 投资机会  其他

如选其它，可以在此处填写：

## 4. 您对中东欧视界的建议？

建议：

感谢您的参与和支持。调查表请回寄至如下地址：

2	0	0	1	2	0
---	---	---	---	---	---

上海市浦东陆家嘴滨江大道 2525 弄 15 号 (B 栋别墅)  
中东欧经济研究所 陈老师 (收)

CEIBS | 中东欧经济研究所

--	--	--	--	--	--



- 1 <http://polen-heute.de/visegrad-gruppe-foerdert-innovationen-95697/>
- 2 <http://www.gov.me/en/News/171165/Predsjednik-Vlade-Dusko-Markovic-u-PortoNovom-Ovo-je-investitor-kakvog-smo-zeljeli.html>
- 3 <http://sofiaglobe.com/2017/04/04/donald-tusk-in-sofia-our-goal-is-to-minimise-the-costs-of-brexit-for-all-eu-citizens/>
- 4 <http://www.praguemonitor.com/2017/04/13/v4-ministers-talk-about-chinas-silk-road-warsaw-zaor%C3%A1lek-says>
- 5 <http://news.postimees.ee/4049699/eesti-energia-s-jordan-venture-makes-history>, <http://www.gdyd.com/site/gdyd/ydxw/info/2017/15417.html>
- 6 <http://www.thenews.pl/1/12/Artykul/298002,Ministers-back-new-central-airport-for-Poland>
- 7 <https://spectator.sme.sk/c/20494612/unicredit-considers-selling-czech-and-slovak-divisions.html?ref=njctse>
- 8 <http://www.romania-insider.com/huawei-opens-global-service-center-bucharest/>
- 9 <http://www.sloveniatimes.com/hong-kong-s-secretary-of-commerce-visiting-slovenia>
- 10 [http://www.investlithuania.com/news/regulators-grant-license-to-lithuanian-branch-of-hong-kong-fintech-company/?utm\\_source=newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=insights\\_german\\_automation\\_technology\\_giant\\_to\\_double\\_its\\_service\\_centre\\_in\\_kaunas&utm\\_term=2017-04-06](http://www.investlithuania.com/news/regulators-grant-license-to-lithuanian-branch-of-hong-kong-fintech-company/?utm_source=newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=insights_german_automation_technology_giant_to_double_its_service_centre_in_kaunas&utm_term=2017-04-06)
- 11 <http://www.total-croatia-news.com/business/18160-major-chinese-group-to-invest-in-rimac-automobili>

联系电话 : +86 21 6888 2460  
Email: ericee@ceibs.edu

中东欧「视界」  
CEE HORIZON