



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

2021 年第 4 期 | 总第 52 期



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

### 01 读图

- 01 立陶宛 Dartz 公司推出欧盟最便宜的电动车
- 02 阿尔巴尼亚开启第二个国际机场

### 03 数据

- 03 2020 年中东欧大部分国家每小时劳动力成本在 6.5 欧元至 19.9 欧元之间
- 04 保加利亚政府允许索菲亚机场运营商缓交特许经营费 25 年

### 06 言论

- 06 北马其顿研究人员：后疫情时期，中国在西巴尔干的影响力将更大

### 08 财讯

- 08 欧盟委员会愿帮助黑山融资完成高速公路项目（节选）
- 09 希腊欢迎外国投资者推动希腊清洁能源发展
- 09 IMF 预计 2021 年拉脱维亚 GDP 增长率将达到 3.9%，为波罗的海三国最高

- 10 阿尔巴尼亚 100MW 太阳能项目招标成功
- 10 美国疫苗生产商 Moderna 将在波兰设立全球服务中心

### 11 二八纵览

- 11 中东欧国家 IT 行业竞争力指数排名

### 12 丝绸之路

- 12 斯洛文尼亚公司与中国顺丰快递合作开发无人机
- 12 塞尔维亚政府与中国路桥公司签署价值 1.3 亿欧元的合作备忘录

### 13 万花筒

- 13 中东欧五座特别的桥



## 中东欧「视界」

### CEE HORIZON

2021 年第 4 期 | 总第 52 期

2021 年 04 月 30 日

出版：中东欧经济研究所

### 中东欧经济研究所

中东欧经济研究所是由中国—中东欧基金、中欧国际工商学院联合发起成立的研究机构，内设于中欧陆家嘴国际金融研究院。

研究所定位为专业、开放的现代化智库，旨在通过对中东欧 17 国及相关国家的宏观经济、金融市场、产业发展、贸易投资、热点问题、人文知识等进行介绍、解读、分析，向中国—中东欧基金、中欧国际工商学院等机构的合作伙伴分享信息资讯，向国家有关部门针对中东欧国家合作提供研究支持。

注：本刊旨在为读者提供关于中东欧国家及相关国家最新的多样化资讯，所摘译文章不代表本刊观点。部分文章的标题有改动。



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

---

### 01 Pictures

- 01 Lithuanian Company Dartz Offers the Cheapest E-Vehicle in Europe
- 02 Albania Launches Its Second International Airport

---

### 03 Data

- 03 Labor Cost of CEE Countries was between 6.5 and 19.9 Euros Per Hour in 2020
- 04 Bulgarian Government Allows Concession Operator of Sofia Airport to Postpone Concession Payment by 25 Years

---

### 06 Opinions

- 06 North Macedonian Researcher: China's Influence in West Balkans Will be Larger after Covid-19 Pandemic

---

### 08 Economic and Financial Information

- 08 EU Commission Willing to Help Finance Montenegro to Complete Highway Project
- 09 Greece Welcomes Foreign Investors to Promote Clean Energy
- 09 IMF Forecasts Latvian GDP Growth to be 3.9% in 2021, the Highest in Baltics

- 10 100MW Solar Project in Albania Successfully Tendered

- 10 Moderna Will Establish Global Service Center in Poland

---

### 11 Bird's Eye over CEE

- 11 IT Competitiveness Index of CEE Countries

---

### 12 Silk Road

- 12 Slovenian Enterprise Cooperates with China's SF Express to Develop Drones
- 12 Serbian Government Signs MoU with CRBC Worth of 130 Million Euros

---

### 13 Kaleidoscope

- 13 Five Special Bridges in CEE

## 立陶宛 Dartz 公司推出欧盟最便宜的电动车<sup>1</sup>

2021  
04/09



图 1：立陶宛 Dartz 公司推出的欧盟最便宜电动车

立陶宛从事 SUV 尤其是军用 SUV 制造的 Dartz 公司与 Nikrob 生产厂合作，计划推出“欧盟最便宜的电动汽车”。

新车被命名为 Freze Nikrob，其使用从中国进口的零部件组装，实际上是广受欢迎的五菱宏光微型电动汽车的改版。五菱红光微型电动汽车系由通用汽车和两家中国企业合资的上汽通用五菱公司（SAIC-GM-Wuling）在中国生产并销售。

Dartz 公司称，新车型将填补立陶宛电动汽车市场的空白，也更适合在城市内使用。“目前市场上有很多 [B 级和 C 级] 车型，但廉价和小型城市汽车市场目前还是一片空白。”

除了对照明设备进行改进并增加了各种安全功能外，Nikrob 与中国市场的五菱宏光微型电动汽车基本一致。

Nikrob 基本款售价为 9999 欧元，这一价格比新款 Dacia Spring Electric 便宜了大约 2500 欧元，后者被称为是欧洲最便宜的电动汽车。

Nikrob 同时还推出了豪华版，售价为 14999 欧元，其配置了更大容量电池、钢化玻璃、对素食主义者友好的内饰材料以及其他升级内容。

## 阿尔巴尼亚开启第二个国际机场<sup>2</sup>

2021  
04/18



图 2：阿尔巴尼亚库克斯国际机场迎来总理埃迪·拉马乘坐的飞机



图 3：阿尔巴尼亚库克斯国际机场（1）



图 4：阿尔巴尼亚库克斯国际机场（2）

2021 年 4 月 18 日，阿尔巴尼亚迎来了第二个国际机场——库克斯国际机场（Kukës International Airport）。当天，阿尔巴尼亚总理埃迪·拉马乘坐阿尔巴尼亚航空公司飞机，从首都地拉那飞抵库克斯国际机场。阿尔巴尼亚基础设施部长贝琳达·巴卢库（Belinda Balluku）表示：“6 月 17 日，库克斯国际机场将可供所有航空公司使用。”

阿尔巴尼亚开启新的国际机场，这并不令人惊讶。因为该国在很大程度上依赖空中交通与其他国家保持联系。在意大利、斯堪的纳维亚国家、土耳其、希腊、德国、瑞士和英国等国，都有相当规模的阿尔巴尼亚侨民。

因此，即使受到新冠疫情影响，阿尔巴尼亚此前唯一的国际机场——地拉那机场亦有十分出色的表现。2020 年，使用该机场的乘客数量超过了克罗地亚的萨格勒布机场。

另根据媒体信息<sup>3</sup>，阿尔巴尼亚已与一家瑞士公司签署了一项合同，将出资 1.04 亿欧元（1.25 亿美元）建造另一个新的国际机场——沃洛拉国际机场，位于首都地拉那西南 150 公里处，并计划每年可接待 200 万名乘客。该财团拥有 35 年的特许经营权。

## 数据

2020 年中东欧大部分国家每小时劳动力成本在 6.5 欧元至 19.9 欧元之间<sup>4</sup>

2021  
03/31

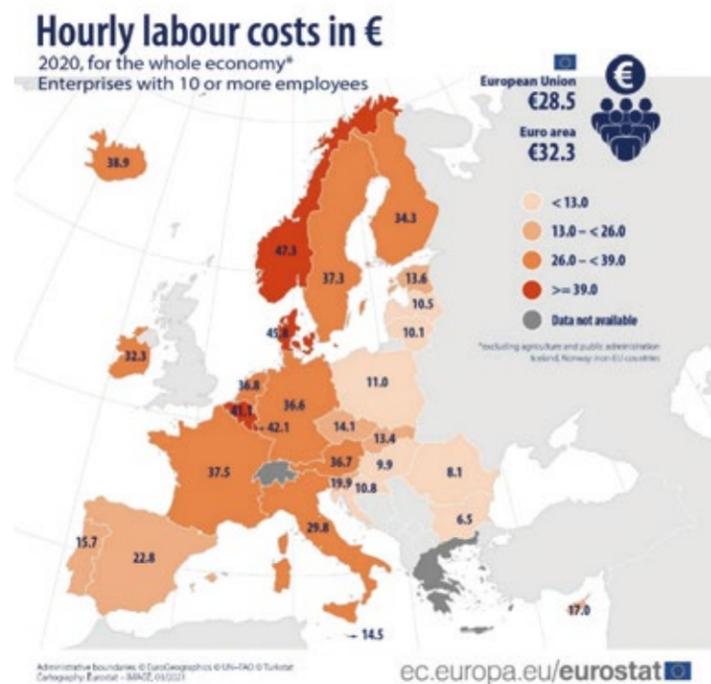


图 5：2020 年欧盟国家劳动力平均时薪

欧盟统计局发布了 2020 年欧盟主要国家经济部门（不含农业和公共管理部门）的每小时劳动力平均成本。根据该统计，中东欧主要国家按照从高到低顺序排列是：斯洛文尼亚，19.9 欧元；捷克，14.1 欧元；爱沙尼亚，13.6 欧元；斯洛伐克，13.4 欧元；波兰，11.0 欧元；克罗地亚，10.8 欧元；拉脱维亚，10.5 欧元；立陶宛，10.1 欧元；匈牙利，9.9 欧元；罗马尼亚，8.1 欧元；保加利亚，6.5 欧元。希腊和西巴尔干五国无数据。但 2020 年上述成本同比增长率最高的国家是匈牙利，为 7.9%，其次各国分别是保加利亚（增长 7.8%）、捷克（增长 7.4%）和罗马尼亚（增长 7.2%）。

整体来看，2020 年欧盟所有经济部门（不含农业和公共管理部门）每小时劳动力的平均成本为 28.5 欧元，欧元区为 32.3 欧元，相比之下，2019 年分别为 27.7 欧元和 31.4 欧元。

劳动力成本的两个主要组成部分是工资薪金以及非工资成本（例如雇主缴纳的社保费用）。在欧盟，非工资成本在劳动力成本总额中占比为 24.5%，在欧元区，这一数值为 25.0%。



保加利亚 卡利亚克拉海角

保加利亚政府允许索菲亚机场运营商缓交特许经营费 25 年<sup>5</sup>

2021  
04/07

保加利亚政府通过一项关于索菲亚机场特许协议附件的决议，同意受新冠病毒大流行影响的索菲亚机场特许经营者延期缴纳 25 年的特许费。尽管下届议会的新议员们反对这一议案，但政府最终还是通过了该决议。政府信息服务机构援引交通部长罗森·哲里亚兹科夫（Rossen Jeliazkov）在内阁会议上的原话：“只有推迟缴纳年度（特许）费，才能保持索菲亚机场特许经营模式的平衡。”

他强调，头 10 年的特许权使用费不会被免除或减少，只是延后至 35 年特许权，即在最后 10 年支付。

索菲亚机场的特许经营权协议于 2020 年 7 月 22 日签署，名为“SOF Connect”的联营体中

标。该联营体由德国（慕尼黑机场运营商）、法国（Meridiam Eastern Europe Investments S.A.S.）和奥地利（Strabag）公司共同参与。特许权在协议签署后 12 个月生效，具体日期视双方履约情况而定。据透露，2021 年 2 月，联营体在 2020 年 10 月要求政府推迟特许期前 10 年的年度特许权费用，而初始投资金额将从 6.08 亿欧元增加到 6.24 亿欧元。此外，联营体承诺支付 6.6 亿列弗的预付款（约合 3.3 亿欧元，含增值税），并在特许期的第 10 年建成 3 号航站楼。今年 3 月，欧盟委员会批准了保政府的这一安排。

保加利亚社会党坚决反对索菲亚机场特许协议，并对计划推迟表示了担忧，在政府批准前更是加大了压

力，敦促反对“公民欧洲发展党”（保加利亚执政党）的新成员进入议会，声称“这是一个所谓人民民主的保加利亚，起来吧！暴徒！集中力量反对它！”

自由派联盟——“民主保加利亚”一直对特许权费用延期 25 年表示抗议。4 月 7 日，他们在政府大楼前拍摄了一段视频并发布在脸书上。该联盟的联合领袖赫里斯托·伊万诺夫（Hristo Ivanov）和“Yes, Bulgaria”党成员伊瓦伊洛·米尔切夫（Ivaylo Mirchev）誓言将竭尽全力阻止该协议。他们认为，这笔交易服务的是政府内部人士，而不是保加利亚人民，并声称有证据显示，索菲亚机场特许经营权费用的成功延期，实际上是与博里索夫总理有关联的商

业大亨基里尔·多姆斯基耶夫 (Kiril Domuschiev) 的促成有关。

为证明这一点，他们列举了同样深受新冠疫情影响的瓦尔纳和布尔加斯两个拥有外国特许经营权的保加利亚机场的实例，强调政府对这两个机场仅予以延期一年缴纳特许经营权费用。

伊万诺夫和米尔切夫表示：“如果仅仅出于经济理由，政府无法解释为何只对索非亚机场的特许经营权延期 25 年。”

在 4 月 7 日的政府会议上，保交通部长哲里亚兹科夫重申，断言让步协议修正案对国家不利是毫无根据的。他坚持认为：“反对者唯一的愿望是损害或阻挠这一干净透明的投资，这项投资本身对保加利亚来说是非常有利的。”

他同时表示，欧盟委员会花费 4 个月的时间来审查延期协议，并有

8 家银行已经确认为该项目提供融资，其中包括 4 家国际金融机构：欧洲复兴开发银行、欧洲投资银行、黑海贸易与发展银行和世界银行集团。

“这是一份有效且具有约束力的让步协议。所有政治化和废除协议的主张都是法律意识淡薄和任意妄为的表现。”他指的是社会党关于暂停博里索夫内阁最后一刻交易的想法。“下任政府可以选择继续或中止这笔交易，并承担由此带来的一切后果。”

他警告称，如果中止协议，政府将失去 6.6 亿列弗投资，并危及国家预算（其中包括这项投资）。同时，保加利亚最大的机场将失去与邻国机场竞争的机会。他认为，民航部门受到了疫情的严重冲击。“如果不做出让步，管理和运营风险将由国有机场运营商承担。”仅在 2021 年 1 月和 2 月，因航班数量、客流量减少，加之固定成本，索非亚机场的损失已达 1100 万列弗。

保交通部长最后表示，政府的年度监测将确保“一旦经济恢复比预期更快”，每年的特许费也将恢复支付。

3 月 12 日，SOF Connect 在一份声明中表示，虚假指控旨在抹黑该财团及合作伙伴的形象（这些财团的成员是“欧洲国际公认的经济和产业支持者”），并且正积极探索“合法”纠正这些虚假的指控。

SOF Connect 还指出：“与公开宣称的情况相反，宽限期最初十年的费用并不会获免除，只是延期缴付。此举旨在维持机场财务的可持续性。并再次强调，尽管航空客流量出现了前所未有的下滑，但联营体仍会支付前期特许费，并执行投资计划，包括新建 3 号航站楼。”

## 北马其顿研究人员：后疫情时期，中国在西巴尔干的影响力将更大<sup>6</sup>

2021  
04/13

全球公众或许从未想过会在新冠肺炎疫情期间，如此高频率地谈论中国。2020 年，新冠疫情虽然最先袭击了中国，但中国也是全球首个最早控制住疫情的国家，也是唯一一个实现当年经济正增长的主要经济体。

随着疫情在全球蔓延，作为防护装备主要出口国，中国在全球防控疫情的角色日益重要。来自中国的制药企业是世界上少数能够生产新冠疫苗的企业，这一切让中国成为全球疫苗接种运动的关键参与者。

然而，疫情期间全球对中国的报道并非中立。在新冠肺炎疫情爆发之前，西方与中国的关系已开始变得紧张，甚至有权威人士扬言将出现一场新的冷战。

任何有关中国及其在新冠疫情期间表现的新闻，都以全球力量制衡和政治经济轨迹的角度来进行解读。与此同时，世界各地的一些政治家通过新冠疫情造成的国家紧急状况和其自身实际需要的角度来分析中国及其与他国的潜在关系。

这些报道影响了人们对中国的理解和定位，当对中国的关注来自于世界半边缘地区（如西巴尔干地区）时，表现尤其突出。

在新冠疫情之前，中国就已经在有关巴尔干地区的讨论中备受关注。自全球金融危机以来，中国就

被视为一个与该地区有联系且真正参与该地区发展的“外来者”。“中国的作用和影响”虽然不是巴尔干地区最重要的问题，但在疫情期间，该问题一直是巴尔干地区争论的焦点，并将在后疫情时期变得更加重要。

然而，在塑造与中国关系时，巴尔干国家陷入了实用主义常识与西方规范常识之间的矛盾。其中，实用主义常识指在经济合作方面，中国是巴尔干地区潜在的、有价值的合作伙伴；而西方规范常识指西方国家认为中国一定程度上威胁到该地域的稳定。

在整个疫情期间，巴尔干地区的国家在这些言论间摇摆不定、模棱两可。

2020 年初，与世界其他地区一样，巴尔干地区国家对中国最先爆发疫情的消息感到震惊和难以置信。由于西方媒体的讨论直接决定了该地区的态度，导致其对来自中国官方信息的怀疑占据主导。

不过，随着新冠疫情在全球蔓延，形势开始发生了变化。虽然那时中国已经基本控制住国内疫情，但是持中国怀疑论的新闻仍然在该地区占主导。但现在，中国正通过“一带一路”倡议以及中国—中东欧合作机制（“17+1 合作”）试图与巴尔干地区国家以及中东欧地区国家建立各种形式的医疗合作。

在疫情期间，由于巴尔干国家防疫物资严重短缺，中国以援助和商业形式积极提供防护物资。与此同时，中国驳斥了西方媒体对中国防疫措施指责，对此欧盟却认为中国的“口罩外交”损害了其在该地区的利益。

塞尔维亚总统武契奇在抗疫期间的一系列举动吸引了全世界的目光，他赞扬中国，批评欧盟不够团结。与此同时，其他巴尔干领导人却低调行事。这些国家从中国获得了防护装备，进行了技术交流，但并未公开大肆宣传；最重要的是，他们既公开维护了跨大西洋的定位，又没有将中国视为“规则的改变者”，而是将中国作为补充性的合作伙伴来看待，这也是大部分巴尔干国家近十年以来的态度。

此后，为了加强塞尔维亚与西方的关系，武契奇同样也做出了一些抵消性的举动，比如在华盛顿与前科索沃地区签署了一项贸易关系正常化协议，同时赞扬了欧盟。

不久之后，巴尔干地区“疫苗外交”的启动标志着疫情期间巴尔干—中国第三次外交行动的开启。这也表明，即便可能引发地缘政治风暴，政治也逐渐让位于实用主义。

在这一阶段，塞尔维亚同样是欧洲地区的极特别个例。该国意识到大范围疫苗接种将为本国经济发展带来优势，因此，在获得中国提供的疫苗后，其接种速度远远领先世界平均水平，且远超欧盟的疫苗接种进度。

目前，塞尔维亚已经进口了各种供应商的疫苗，但该国在疫苗接种方面的主要成就还是源于2021年

1月中旬中国国药控股公司提供的100万剂疫苗。2021年3月，塞尔维亚宣布同意建厂生产中国国药控股的疫苗。

此后，除塞尔维亚以外的其他巴尔干国家对于“疫苗外交”的态度出现了新的变化。最初，这些国家都拒绝或避免讨论使用中国疫苗。然而，到2021年3月，他们却表达了对中国国药控股和科兴制药生产的疫苗的兴趣，其中一些国家还与之达成了协议。

出现上述变化趋势的原因很简单，因为巴尔干国家已别无选择。他们原计划主要依靠疫苗全球获取系统（COVAX）和欧盟承诺的援助，但事实证明，这两项措施的效率均低于预期。与此同时，塞尔维亚的例子向该地区其他国家表明，他们还有另一种选择。

巴尔干地区选择了中国疫苗，这不仅是因为该地区对中国，而且对全球政治的思维和看法都发生了变化，典型的例子便是以其虔诚亲西方取向而闻名的佐兰·扎埃夫（Zoran Zaev）领导下的北马其顿政府。

最初，出于地缘政治原因，斯科普里政府拒绝了获得中国和俄罗斯疫苗。正如扎埃夫总理所说，作为北约成员国，北马其顿有义务与盟国的政策保持一致，这意味着它缺乏塞尔维亚在获得疫苗方面的机动空间。

但由于该国无法从其他来源获得疫苗，最后扎耶夫不得不辩称，每个国家均有寻求疫苗供应源的自由。

目前，整个巴尔干地区的公众对使用中国和俄罗斯疫苗抱有热

情。因此，中国走过了一个完整的循环——从一年前被视为疾病的源头，到如今被视为医治该疾病的源头。更重要的是，在欧盟和美国未能满足该地区的关键需求后，中国正被其进一步纳入“B计划”选项。

如果从经济发展的角度看，在地缘政治不确定的情况下，中国可能在后疫情时期的巴尔干地区事务中发挥更重要的作用。

一方面，中国并未陷入严重的国内不确定性之中，另一方面，中国能够为参与全球事务而积极地制定计划，这只会助益其自身。中国之所以能够进入巴尔干地区，首先是因为它在全球金融危机后成为了一个推动全球经济发展的积极参与者。

上述变化并非意味着中国在巴尔干地区享有霸权，该地区发展议程仍以美国和欧盟为中心，然而事实是明显的：在后疫情时期，当人们谈论巴尔干地区时，中国将不再是局外者。

译者注：本人作者名为阿纳斯塔斯·凡格里（Anastas Vangeli），是北马其顿人<sup>7</sup>。他是卢布尔雅那大学经济与商业学院的客座教授，也是“欧洲\*亚洲”研究所、欧洲管理学院的研究员，以及都灵世界事务研究所ChinaMed项目的高级非常驻研究员。

## 财讯

### 欧盟委员会愿帮助黑山融资完成高速公路项目（节选）<sup>8</sup>

2021  
04/12

欧盟委员会（European Commission）表示，虽然欧盟无法帮助黑山（正在进行入盟谈判）偿还其对中国的债务，但可以帮助其完成一项由中国提供巨额贷款的高速公路计划。

2014年，中国向黑山提供了10亿欧元贷款，用于建设连接黑山亚德里亚海沿岸巴尔港和内陆邻国塞尔维亚的高速公路一期工程。今年，黑山需要开始偿还上述贷款，这无疑是一项艰巨任务。

黑山副总理达里安·阿巴佐维奇（Dritan Abazović）3月表示，欧盟理应帮助黑山对前政府的贷款进行再融资。

当被问及黑山寻求欧盟帮助这一举动时，欧盟委员会女发言人表示，每个国家都有做出自己投资决定的自由，但是“欧盟没有偿还来自第三方贷款”的义务。

这位女发言人表示，黑山必须通过自己的努力来偿还这笔贷款（用于建设165公里高速公路的其中44公里），欧盟愿意通过价值90亿欧元的“西巴尔干地区经济和投资计划”为黑山完成余下的道路修建提供支持。

她指出：“我们将以赠款、担保和优惠贷款等融资方式向黑山提供资金。上述资金主要由欧洲投资银行和欧洲复兴开发银行等国际金融机构提供。”她强调，这些融资对于黑山来说是“非常优惠的”。

据统计，黑山有62.2万人口，2020年债务高达43.3亿欧元，相当于其GDP的103%。在新冠疫情期间，该国主要收入来源旅游业遭受了巨大冲击，严重削弱了其偿债能力。



黑山 科托尔湾圣乔治岛

## 希腊欢迎外国投资者推动希腊清洁能源发展<sup>9</sup>

2021  
04/02

国际贷款机构和投资者积极支持希腊向清洁能源转型。由国家控股的希腊公共电力公司（Public Power Corp）本月首次发行了可持续发展债券。该公司承诺，若明年年底之前未能达到碳排放的既定目标，将向投资者支付赔偿金。此次发行总共募资 6.5 亿欧元，并获得 6 倍以上的认购，其中包括来自欧洲复兴开发银行的 5000 万欧元。

根据转型计划，希腊将在 2028 年前逐步淘汰所有褐煤发电厂，并计划在未来十年内将可再生能源对该国能源结构的贡献增加一倍。由于希腊在西马其顿地区和伯罗奔

尼撒中部地区拥有众多煤炭发电资源，作为过渡的一部分，（译注：为了抵消能源转型对上述地区的冲击）政府正积极促进上述两个地区的新投资。

3 月初，希腊政府将过渡项目所覆盖范围扩大到爱琴海群岛和克里特岛。今年晚些时候，政府将为希腊海域的海上风力发电厂建立一套新的法律框架，此举引起了欧洲和美国主要电力供应商的浓厚兴趣，如总部位于挪威的 Equinor 公司。

## IMF 预计 2021 年拉脱维亚 GDP 增长率将达到 3.9%，为波罗的海三国最高<sup>10</sup>

2021  
04/07

国际货币基金组织（IMF）在最新一期的《世界经济展望》报告中预测，拉脱维亚经济今年将增长 3.9%，低于去年 10 月 5.2% 的预测值。不过，国际货币基金组织认为 2022 年拉脱维亚 GDP 增速将达到 5.2%，是波罗的海国家中增速最快的国家。

此外，国际货币基金组织还预估拉脱维亚今年的消费价格将上浮至 2.1%，2022 年将达到 2.2%。失业率方面，预计拉脱维亚今年年底的失业率将达到 7.2%，2022 年将降至 6.7%；经常账户盈余将在 2021 和 2022 年分别达到 GDP 的 0.5% 和 0.2%。

据国际货币基金组织数据显示，在波罗的海地区，爱沙尼亚经济增速仅次于拉脱维亚。爱沙尼亚今年 GDP 预计将增长 3.4%，明年增速将达 4.2%。但在去年 10 月的经济展望报告中，国际货币基金组织认为爱沙尼亚今年的 GDP 将增长 4.5%。通货膨胀率方面，预计爱沙尼亚 2021 和 2022 年将分别达到 1.8% 和 2.5%；经常账户盈余占 GDP 比重预计在 2021 年为 0.4%，2022 年经常账

户赤字占 GDP 比重或将为 0.5%；失业率将在今年年底升至 7.1%，明年将降至 6.5%。

根据报告，今明两年立陶宛 GDP 增速均为 3.2%，而在去年 10 月，该预测值为 4.1%；2021 和 2022 年，立陶宛通货膨胀率预计分别为 1.5% 和 1.9%。2021 年，立陶宛经常账户盈余预计将占 GDP 的 6.2%，2022 年将占 GDP 的 4.8%。此外，立陶宛失业率将在今年年底达到 8.4%，2022 年降至 7.6%。

国际货币基金组织预测整个欧元区的 GDP 增速在 2021 和 2022 年将分别达到 4.4% 和 3.8%，通胀率将分别为 1.4% 和 1.2%，经常账户盈余占 GDP 比重预计分别为 2.8% 和 2.7%。与此同时，今明两年欧元区失业率预期分别为 8.7% 和 8.5%。

从全球来看，国际货币基金组织认为 2021 和 2022 年世界经济将分别增长 6% 和 4.4%。

## 阿尔巴尼亚 100MW 太阳能项目招标成功<sup>11</sup>

2021  
03/25

阿尔巴尼亚基础设施和能源部在其脸书上宣布，在其 2020 年 11 月启动的该国中西部地区都拉斯建造 100 兆瓦太阳能发电厂的项目中，中标者是法国可再生能源开发商 Voltalia 公司。

Voltalia 公司提交的最低报价为 €0.02989/kWh，而排名第二的竞标者——中国寰泰能源公司（Universal Energy Co Ltd.）的报价为 €0.046/kWh。基础设施和能源部称共有 45 家公司参与了投标，但未透露其名称。投标价格上限已确定为 €55/MWh。

该太阳能发电设施将部署在 Spitalës 市技术经济开发区，覆盖面积约 120 公顷。根据一项 15 年期电力购买协议（PPA），该公司将向阿尔巴尼亚电力企业 Operatori i Shpërndarjes së Energjisë Elektrike SH.A.（OSHEE）出售其发电厂 70% 的电力，剩余的 30% 将通过现货市场或双边电力购买协议进行销售。

Voltalia 公司还中标了该国中部卡拉瓦斯塔地区一个 140 MW 光伏发电项目，该项目招标于 2020 年 1 月启动。今年 5 月，该公司以 €0.02489/kWh 的价格中标了该项目。

阿尔巴尼亚能源律师洛伦茨·戈达尼（Lorenc Gordani）对《光伏》杂志表示，“事实上，卡拉瓦斯塔光伏项目更有吸引力。”他还补充说，该项目规模要高出 40 MW，且位于太阳辐射更强的地区。“此外，卡拉瓦斯塔项目开发商必须只向 OSHEE 出售 50% 的发电量，这也可以解释两个招标项目之间的差异。”其他原因可能是与当前电力供应和交易期权相关的预测情景，而这些场景基于企业通常针对这些项目进行的各种技术研究和敏感性分析。阿尔巴尼亚还通过 6 月制定的一项净计量计划，支持屋顶光伏发电。根据国际可再生能源机构的最新统计，截至 2019 年底，这个巴尔干国家的太阳能装机容量仅为 10 MW。

## 美国疫苗生产商 Moderna 将在波兰设立全球服务中心<sup>12</sup>

2021  
04/16

美国的 mRNA 疫苗生产商莫德纳（Moderna）公司将在华沙设立其全球商业服务中心，旨在用于处理财务、药物警戒、人力资源、数字化和合规等事务。

根据波兰《商业脉动（Puls Biznesu）》日报的预测，该中心可能会雇用 150 至 300 名员工。该公司已经在波

兰招聘人员，并正在寻找中心负责人、人力资源协调员和高级招聘人员。

莫德纳公司（Moderna）生产的冠状病毒 mRNA 疫苗是继辉瑞 -BioNTech 联合体的产品之后，第二种获准在欧盟使用的疫苗，其有效性约为 94%。



波兰 新高速公路

## 二八纵览

### 中东欧国家 IT 行业竞争力指数排名<sup>13</sup>

2021  
03/01

新兴欧洲 (Emerging Europe) 网站对 23 个新兴欧洲经济体的 IT 行业进行了梳理, 根据各国现有的人才、发展前景和商业环境打分后进行综合排名 (原排名中含有科索沃地区, 本文略去)。

综合来看, 波兰的 IT 行业竞争力最强, 但其并非在各个细分领域均独占鳌头。匈牙利和塞尔维亚在人才方面的表现更好, 而爱沙尼亚、立陶宛、捷克、斯洛文尼亚和拉脱维亚在商业环境方面排名更好。

乌克兰拥有庞大的 IT 产业, 在人才规模方面与波兰类似, 但是在商业环境和发展前景方面落后于波兰。阿塞拜疆、波黑、北马其顿、摩尔多瓦是总体排名最低的几个国家。

Emerging Europe 是一家总部位于伦敦、专注于中东欧地区财经等资讯的媒体。

排名	国家	总分	人才	发展前景	商业环境
1	波兰	61.40	32.9	17.37	11.16
2	爱沙尼亚	58.13	29.1	14.83	14.24
3	捷克	57.42	28.3	16.66	12.51
4	匈牙利	54.42	36.4	10.35	7.67
5	罗马尼亚	51.83	29.3	14.66	7.89
6	斯洛文尼亚	49.64	28.1	9.18	12.33
7	塞尔维亚	46.46	33.6	6.64	6.22
8	拉脱维亚	46.09	24.1	9.95	12.00
9	克罗地亚	45.77	30.3	7.53	7.97
10	立陶宛	44.18	23.3	7.67	13.19
11	乌克兰	44.12	32.8	7.77	3.56
12	保加利亚	43.67	27.2	8.75	7.68
13	斯洛伐克	43.16	25.1	8.70	9.36
14	白俄罗斯	42.81	27.6	8.00	7.18
15	亚美尼亚	40.26	28.9	3.53	7.85
16	格鲁吉亚	39.56	25.7	2.99	10.83
17	阿尔巴尼亚	38.93	31.1	3.09	4.70
18	黑山	35.84	25.3	4.22	6.35
19	阿塞拜疆	33.02	25.2	2.75	5.09
20	波黑	32.99	25.5	3.86	3.67
21	北马其顿	32.99	22.1	4.02	6.85
22	摩尔多瓦	31.13	23.2	3.91	4.01

## 丝绸之路



斯洛文尼亚 布莱德湖

### 斯洛文尼亚公司与中国顺丰快递合作开发无人机<sup>14</sup>

2021  
04/14

斯洛文尼亚飞机生产商 Pipistrel 与中国顺丰公司建立了合作关系, 将共同开发一种大型无机组人员的商用飞机。该飞机将能携带超过 300 公斤的货物、飞行 500 公里的距离、到达 6000 米的高度。

该飞机由顺丰公司委托开发, 其位于慕尼黑的子公司 Amazilia Aerospace 将为 Pipistrel 公司设计和制造的货运无人机开发先进的数字操纵系统。

总部设在斯洛文尼亚西部地区阿伊多夫什契纳 (Ajdovščina) 的 Pipistrel 公司在宣布这项交易时表示, 中国的合作伙伴打算将该飞机主要用于向偏远和难以进入的地方运输货物。它将能够携带体积达 2.3 立方

米的货物。垂直起飞和降落将可达到 2500 米的高度。

该公司说, 即使飞机八个马达中的两个出现故障, 它也能继续飞行, 并补充说原型部件的设计和将在 Pipistrel 的设施中进行。

据认为, 无人驾驶航空器将成为中国的主要运输工具, 因为在未来十年, 仅顺丰快递公司就需要一千多架这样的飞机。

Pipistrel 公司董事伊沃·波斯卡罗 (Ivo Boscarol) 表示: “世界上最大的物流公司之一选择了 Pipistrel 公司, ……这是对我们电动航空领域十多年来技术和成就的极大认可。”

### 塞尔维亚政府与中国路桥公司签署价值 1.3 亿欧元的合作备忘录<sup>15</sup>

2021  
04/15

塞尔维亚政府表示, 塞尔维亚政府已与中国路桥公司 (CRBC) 签署了一项谅解备忘录 (MoU), 拟斥资 1.3 亿欧元 (合 1.56 亿美元) 在诺维萨德周围建设一条绕城公路。

国有高速公路建设公司塞尔维亚走廊公司 (Koridori Srbije) 负责人亚历山大·安蒂奇 (Aleksandar Antic) 在新闻稿中表示, 谅解备忘录规定中国路桥公司可以开始准备规划、技术文档、概念性解决方案以及环境影响评估。

塞基础设施部长托米斯拉夫·莫米罗维奇 (Tomislav Momirovic) 称, 该工程还涉及在多瑙河上建造一座桥梁。

本周早些时候, 塞尔维亚北部自治省伏伊伏丁那州州长伊戈尔·米罗维奇 (Igor Mirovic) 表示, 政府希望中国路桥公司下个月启动 Fruskogorski Corridor 道路项目建设, 这是对塞尔维亚 IB-21 诺维萨德-鲁马段国道的升级。

## 万花筒

### 中东欧五座特别的桥

桥，象征着沟通与联系，帮助人们安全地走过河流、峡谷、海湾等地带，是不可或缺的交通设施。在西欧地区，有意大利威尼斯里亚尔托桥这样优美的桥，有德国雷根斯堡老桥这样古老的桥，有英国塔桥这样世界知名的桥，有德国波茨坦的格林尼克桥这样发生过美苏交换人质事件的桥，还有葡萄牙波尔图的路易斯一世桥这样代表了当时先进技术的钢结构桥。

而在中东欧，同样也有这样一批优美的桥、古老的桥、知名的桥、发生过历史事件的桥和现代的桥，就让小编为大家一一介绍吧：

#### 1. 优美的桥——布达佩斯的塞切尼链桥

在欧洲，它绝对算得上最漂亮的桥之一，是匈牙利的标志。



图 6：塞切尼链桥（1）<sup>16</sup>

在布达佩斯城连结布达（西岸）和佩斯（东岸）的所有桥梁中，塞切尼链桥是最古老的一座，始建于 1839 年，1849 年正式完工<sup>17</sup>，即使在 1848 年革命期间也没有停工。链桥的名字“塞切尼（Széchenyi）”是取名于主要倡导建造该桥的伊斯特凡·塞切尼伯爵（István Széchenyi）<sup>18</sup>。这位伯爵是匈牙利 19 世纪初的一位知名政治家。



图 7：塞切尼链桥（2）<sup>19</sup>



图 8：布达佩斯的塞切尼链桥夜景

2001 年，匈牙利特技飞行员彼得·柏森耶（Péter Besenyey）以超低空飞行方式从链桥下成功穿越，这个动作已经成为了红牛特技飞行赛（Red Bull Air Races）的标准动作，被后来的特技飞行员不断模仿。



图 9：参加红牛特技飞行赛的飞机从塞切尼链桥下飞过<sup>20</sup>

#### 2. 古老的桥——波黑莫斯塔尔古桥

该桥塞尔维亚-克罗地亚语名称“Стари мост”就是“古桥”的意思，位于波黑南部的莫斯塔尔市，这里是波黑第四大城市<sup>21</sup>。这座桥始建于 16 世纪，横跨内雷特瓦河。令人唏嘘的是，这座古桥矗立了 427 年后，于 1993 年 11 月 9 日在波黑战争期间被摧毁，因为莫斯塔尔是战争期间受波及最严重的地区之一，而这座古桥的战略地位十分重要，因此克罗地亚族人炸毁了它<sup>22</sup>。



图 10：被炸毁的古桥<sup>23</sup>

波黑战争结束后，当地开始重建古桥，并于 2004 年 7 月 23 日建成通行。2005 年，该桥及周边地区被联合国教科文组织列为世界遗产。



图 11: 波黑的莫斯塔尔古桥<sup>24</sup>

值得庆幸的是，战争虽然能炸断古桥，但是它无法炸断当地人的一项传统活动，就是从古桥上跳水。过去很长时间里，它是青年男子的成年仪式：按当地风俗，男子长到 16 岁时，都要到桥上一跃而下，否则，工作与爱情就不会顺遂。近几十年，古桥跳水成为当地一个著名的旅游项目。<sup>25</sup>



图 12: 莫斯塔尔古桥的跳水习俗<sup>26</sup>

### 3. 知名的桥——黑山的那座《桥》

在黑山，有一座桥在中国人民的记忆里占有独特的一席之地，它的名字叫做“杜德维卡塔拉大桥”，在中国也叫“塔拉河峡谷大桥”。当然，这样说可能不能马上引起人们的联想，但如果说是那座“原南斯拉夫电影《桥》”，那么马上就能让人恍然大悟了。



图 13: 杜德维卡塔拉大桥<sup>27</sup>

杜德维卡塔拉是位于今日黑山北部塔拉河上的一座混凝土拱桥。该桥修建于南斯拉夫王国时期的 1937 年至 1940 年，大桥全长 365 米，共有五个桥拱<sup>28</sup>。

1969 年，南斯拉夫拍摄了电影《桥》，再现了二战期间南斯拉夫人民为了打败德国法西斯而被迫炸断该桥的英雄事迹，拍摄地点就是这座桥本身。二战结束后，这座桥于 1946 年重建。



图 14: 杜德维卡塔拉大桥旁的纪念碑<sup>29</sup>

重建期间，为了纪念那位指导南斯拉夫军队炸断这座桥梁的工程师（他因被叛徒出卖而被敌人处死），人们在桥的一边树立了一座纪念碑。今天，这座桥是黑山的一处知名旅游胜地。

#### 4. 发生过重大历史事件的桥——波黑的拉丁桥

在波黑，除了上面提到的古桥，还有一座桥值得人们探访，那就是位于首都萨拉热窝的拉丁桥，因为这里曾发生了第一次世界大战的导火索——萨拉热窝事件。

1914年6月28日，奥匈帝国皇储弗朗茨·斐迪南及其妻子霍恩贝格女公爵苏菲在萨拉热窝遭刺客加夫里洛·普林西普的袭击，这位刺客在拉丁桥旁刺杀两位皇室成员，由此导致奥匈帝国和塞尔维亚关系进入紧张状态；而后在1914年7月28日，奥匈帝国向塞尔维亚王国发出的最后通牒被部分驳回后，奥匈帝国向塞尔维亚宣战；而后的一星期内，奥匈帝国的盟友德意志帝国，与塞尔维亚的盟友俄罗斯帝国，以及俄罗斯的盟友法国与英国纷纷参与战争。由此，在拉丁桥发生的萨拉热窝事件成为直接导致第一次世界大战爆发的导火索。



图 15: 在拉丁桥旁边发生的萨拉热窝事件，当时报纸的插图<sup>30</sup>



图 16: 如今的拉丁桥<sup>31</sup>

如今，在事件的发生点，波黑人建立了一座小小纪念馆：



图 17: 萨拉热窝事件纪念馆<sup>32</sup>

#### 5. 现代的桥——克罗地亚佩列沙茨大桥



图 18: 佩列沙茨大桥（效果图）<sup>33</sup>

可以说，这座大桥是中国与中东欧国家、与欧盟开展务实合作的典范工程之一。佩列沙茨大桥是一座斜拉桥，全长 3940 米，其中大桥主体总长 2440 米，桥面宽 22.5 米<sup>34</sup>，建成后将横跨亚得里亚海小斯通湾，连接隔海相望的克罗地亚领土。工程造价的 85% 由欧盟基金承担。



图 19: 李克强总理与普连科维奇总理为大桥一期工程完工纪念牌揭牌<sup>35</sup>

2019年4月，李克强总理和克罗地亚总理普连科维奇一同考察该大桥项目<sup>36</sup>；2020年5月<sup>37</sup>，普连科维奇总理又一次考察该项目；今年2月，该总理第三次考察该项目，彰显出克罗地亚政府对该项目的高度重视<sup>38</sup>。



图 20: 建设中的佩列沙茨大桥<sup>39</sup>

对克罗地亚人而言，如果没有这座桥，想要前往该国领土的另一端——佩列沙茨半岛，就必须经过邻国波黑，在一趟起点和终点均为克罗地亚领土的旅程中，却必须经历“出国”再“回国”的折腾。有了这座桥，克罗地亚人就可以顺利地前往佩列沙茨半岛了。

希望中国与中东欧国家的合作越来越丰富，建立起更多的合作之桥、友谊之桥，夯实经济往来，促进民心相通，推动文明互鉴。

- 1 <https://www.autocar.co.uk/car-news/new-cars/dartz-launches-freze-nikrob-cheapest-ev-eu>
- 2 <https://simpleflying.com/air-albania-kukes-first-flight/>
- 3 <https://www.seetao.com/details/77756.html>
- 4 <https://ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/-/ddn-20210331-1?redirect=%2Feurostat%2Fnews%2Fwhats-new>
- 5 <http://www.bta.bg/en/c/DFid/2393017>
- 6 <https://balkaninsight.com/2021/04/13/china-will-loom-large-in-balkans-once-pandemic-is-over/>
- 7 <https://www.linkedin.com/mynetwork/>
- 8 <https://wvtbam.com/2021/04/12/eu-says-it-cant-help-montenegro-on-china-loan-but-can-on-financing/>
- 9 <https://www.enterprisegreece.gov.gr/en/newsletters/enterprise-greece-march-2021>
- 10 <https://eng.ism.lv/article/economy/economy/imf-predicts-latvia-to-have-fastest-economic-growth-among-baltic-states.a399542/>
- 11 <https://www.pv-magazine.com/2021/03/25/voltaia-wins-albanias-100-mw-pv-tender-with-bid-of-e0-02989-kwh/>
- 12 <https://www.warsawvoice.pl/WVpage/pages/article.php/51019/news>
- 13 <https://emerging-europe.com/tag/it-competitiveness-index/>
- 14 <https://www.total-slovenia-news.com/business/8114-pipistrel-developing-unmanned-commercial-aircraft-with-chinese-firm-carrying-300kg-cargo-500km>
- 15 <https://seenews.com/news/serbia-signs-mou-on-novi-sad-bypass-road-with-chinas-crbc-738011>
- 16 <https://www.flickr.com/photos/harquail/11730056095/in/photolist-PQtD9-6NTiKL-PQtea5-PHxogv-iSxB1t-8MuDdv-5sthnQ-qMKNHu-2iai9nu-3ecr9L-8MuD2X-8MuCPM-6dKGNy-8MuETx-GK47ka>, 上传者用户名为: Shawn Harquail, 该图片在 CC BY-NC 2.0 证书下发布, 证书地址: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.0/legalcode>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 17 <https://baike.baidu.com/item/%E5%A1%9E%E5%88%87%E5%B0%BC%E9%93%BE%E6%A1%A5>, <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E5%A1%9E%E5%88%87%E5%B0%BC%E9%8F%88%E6%A9%8B>
- 18 [http://www.bridgesofbudapest.com/bridge/chain\\_bridge](http://www.bridgesofbudapest.com/bridge/chain_bridge)
- 19 <https://www.flickr.com/photos/harquail/11730056095/in/photolist-PQtD9-6NTiKL-PQtea5-PHxogv-iSxB1t-8MuDdv-5sthnQ-qMKNHu-2iai9nu-3ecr9L-8MuD2X-8MuCPM-6dKGNy-8MuETx-GK47ka>, 上传者用户名为: Shawn Harquail, 该图片在 CC BY-NC 2.0 证书下发布, 证书地址: <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.0/legalcode>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 20 <https://airrace.redbull.com/en/news/flying-under-bridge>, 版权归原作者所有。
- 21 <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E8%8E%AB%E6%96%AF%E5%A1%94%E5%B0%94%E5%8F%A4%E6%A1%A5>
- 22 [https://en.wikipedia.org/wiki/Stari\\_Most](https://en.wikipedia.org/wiki/Stari_Most)
- 23 <https://aipetcher.wordpress.com/2012/06/11/stari-most-bridge-mostar/>, 版权归原作者所有, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 24 <https://pixabay.com/de/photos/bosnien-mostar-herzegowina-europa-1111419/>, 上传者用户名为: Nenad Maric, 该图片在 Pixabay 证书下发布, 证书地址: <https://pixabay.com/de/service/license/>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 25 [http://www.xinhuanet.com/world/2019-07/21/c\\_1124780204.htm](http://www.xinhuanet.com/world/2019-07/21/c_1124780204.htm)
- 26 [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mostar\\_Stari\\_Most\\_diver\\_2010.jpg](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mostar_Stari_Most_diver_2010.jpg), 上传者用户名为: MichaelBueker, 该图片在 CC BY 3.0 证书下发布, 证书地址: <https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/legalcode>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 27 <https://www.flickr.com/photos/liakadaweb/32340700898/in/photolist-YXLvWG-CWjNrs-oDxQHF-RgQxDm-9eTzY2-213pMhc-ZXKx5j>, 上传者用户名为: Herbert Frank 追踪, 该图片在 CC BY 2.0 证书下发布, 证书地址: <https://creativecommons.org/licenses/by/2.0/legalcode>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 28 <https://zh.wikipedia.org/wiki/%E6%9D%9C%E5%BE%B7%E7%B6%AD%E5%8D%A1%E5%A1%94%E6%8B%89%E5%A4%A7%E6%A9%8B>
- 29 [https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Lazar\\_Jaukovic\\_memorial\\_on\\_%C4%90ur%C4%91evi%C4%87a\\_Tara\\_Bridge.JPG](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Lazar_Jaukovic_memorial_on_%C4%90ur%C4%91evi%C4%87a_Tara_Bridge.JPG), 上传者用户名为: Avi1111 dr. avishai teicher, 该图片在 CC BY-SA 4.0 证书下发布, 证书地址: <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/legalcode>, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 30 <https://zh.wikipedia.org/wiki/File:DC-1914-27-d-Sarajevo-cropped.jpg>, 其作者为 Achille Beltrame, 该图片已属于公共领域, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 31 <https://zh.wikipedia.org/wiki/File:DC-1914-27-d-Sarajevo-cropped.jpg>, 其作者为 Achille Beltrame, 该图片已属于公共领域, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 32 <https://sarajevo.travel/en/text/the-sarajevo-assassination/68>, 版权归原作者所有, 2021 年 4 月 20 日获取。
- 33 <https://silkroadnews.org/cn/news/-kij6>, 版权归原作者所有。
- 34 <http://www.china-ceec.org/chn/sbhz/t1801918.htm>
- 35 <https://kknews.cc/zh-cn/world/qgnjq8g.html>, 版权归原作者所有。
- 36 [http://www.xinhuanet.com/politics/leaders/2019-04/12/c\\_1124355789.htm](http://www.xinhuanet.com/politics/leaders/2019-04/12/c_1124355789.htm)
- 37 [http://www.xinhuanet.com/world/2020-05/26/c\\_1126034086.htm](http://www.xinhuanet.com/world/2020-05/26/c_1126034086.htm)
- 38 [https://www.thepaper.cn/newsDetail\\_forward\\_11395020](https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_11395020)
- 39 <https://news12.online/2021/04/09/obisli-smo-pejjeski-most-pogledajte-najvecu-infrastrukturnu-gradevinu-u-hrvatskoj/>, 版权归原作者所有。

# 中东欧「视界」问卷调查表

中东欧视界每月一期, 目前已出至第五十二期。为了更好的了解读者的想法, 进一步提升期刊的水准。我们诚挚地邀请您参与此次问卷调查。

## 1. 您对中东欧视界介绍的内容是否满意?

- 不满意  一般  
 满意  很满意

您的意见或评价:

## 2. 您对中东欧视界哪部分内容更感兴趣? (画出您的兴趣指数)

- 专访 ♡♡♡♡♡  
 读图 ♡♡♡♡♡  
 数据 ♡♡♡♡♡  
 言论 ♡♡♡♡♡  
 财经 ♡♡♡♡♡  
 丝绸之路 ♡♡♡♡♡  
 二八纵览 ♡♡♡♡♡  
 有问必答 ♡♡♡♡♡  
 万花筒 ♡♡♡♡♡

原因:

## 3. 您比较像了解中东欧地区在哪些方面的信息?

- 政治  经济  
 民生  人文艺术  
 投资机会  其他

如选其它, 可以在此处填写:

## 4. 您对中东欧视界的建议?

建议:

感谢您的参与和支持。调查表请回寄至如下地址：

2	0	0	1	2	0
---	---	---	---	---	---

上海市浦东陆家嘴滨江大道 2525 弄 15 号 (B 栋别墅)  
中东欧经济研究所 陈老师 (收)

 | 中东欧经济研究所

□	□	□	□	□	□
---	---	---	---	---	---

联系电话 : +86 21 6888 2460  
Email: ericee@ceibs.edu

中东欧「视界」  
CEE HORIZON