



中东欧「视界」

CEE HORIZON

2018 年第 9 期 | 总第 21 期

布拉索夫 罗马尼亚



中东欧「视界」

CEE HORIZON

01 读图

- 01 立陶宛总理在波兰获“年度风云人物”奖
- 02 阿尔巴尼亚航空公司实现首航

03 言论

- 03 克罗地亚总统：“我们应该更自信地从欧洲和世界市场吸引投资。”
- 06 波兰基础设施与建设部部长：波兰政府计划实施 13 亿欧元的公私合营项目
- 06 罗马尼亚总统：德国将作为伙伴国参加下一次“三海倡议”峰会

07 财讯

- 07 《金融时报》：中东欧国家增长势头放缓
- 12 法国外贸保险公司发布中东欧地区企业 500 强榜单，并称中东欧地区公司效益稳定增长
- 14 2017 年中东欧地区私募股权交易规模创历史新高，达到 35 亿欧元

15 投资者可向罗马尼亚政府申请资助

15 匈牙利 GDP 增长率创近 14 年来新高

15 捷克外籍创业人员排名前三的来源国是乌克兰、越南和斯洛伐克

16 黑石集团收购爱沙尼亚一家银行，成为近十年来波罗的海国家最大规模的收购案例

17 二八纵览

17 中东欧 16 国国际游客最多的国家

18 丝绸之路

18 中国公司玲珑轮胎将在塞尔维亚投资建厂

19 斯洛伐克媒体分析该国未获得玲珑轮胎投资的原因

20 万花筒

20 罗马尼亚图拉真大桥遗址——欧洲最古老的大桥遗址



中东欧「视界」

CEE HORIZON

2018 年第 9 期 | 总第 21 期

2018 年 9 月 30 日

出版： 中东欧经济研究所

支持单位：中国 - 中东欧基金 中欧国际工商学院
 中欧陆家嘴国际金融研究院 中国华信集团
 中国工商银行(欧洲)有限公司 中国工商银行(欧洲)有限公司华沙分行
 中国工商银行法兰克福分行 中国工商银行布拉格分行

注：本刊物旨在为读者提供关于中东欧国家及相关国家最新的多样化资讯，所摘译文章不代表本刊物观点。



杜布罗夫尼克 克罗地亚

中东欧「视界」

CEE HORIZON

01 Pictures

- 01 Lithuanian Prime Minister Received “Man of The Year” Award in Poland
- 02 Air Albania Launches First Flight

03 Opinions

- 03 Croatian President: “We Need to be A Bit More Self-Assertive on the European and Global Stage in Terms of Promoting Investment in Croatia.”
- 06 Polish Minister of Infrastructure and Development: “A Total of EUR 13 Bn Public Private Partnerships to Rise Under Government Growth Plan”
- 06 Romanian President Klaus Iohannis: “Germany Will Join the Three-Seas Summit As Partner State”

07 Economic and Financial Information

- 07 *Financial Times*: Central Europe, Running out of Steam
- 12 Coface Publishes CEE TOP 500 Companies 2018 Edition
- 14 New Record High of PE M&A Deals in CEE: 3.5 Billion EUR

15 Investors Can Apply for Funding Through State Aid Scheme

15 Hungarian GDP Growth Rate Hits 14 Year High

15 Most Foreign Entrepreneurs Come from Ukraine, Vietnam and Slovakia

16 Luminor Acquisition Deal of the Decade

17 Bird's Eye over CEE

17 International Tourist Arrivals in CEE Countries

18 Silk Road

18 Chinese company Linglong Tire to Build Factory in Serbia

19 Slovakia Media Analyzes Why Slovakia Missed the Investment by Linglong Tire

20 Kaleidoscope

20 Trajan's Bridge Ruins in Romania: The Most Ancient Bridge Ruins in Europe

“读图”板块精选过去几周中东欧国家发生的时事新闻等信息，以图片或图表为主、文字为辅的形式进行展现，例如最新政治动态、经济增长数据、社会最新动态、与中国往来的最新事件，等等。

立陶宛总理在波兰获 “年度风云人物”奖¹

2018
09/05



在波兰举行的第 28 届克雷尼察经济论坛上 (编者注: 原文为第 27 届, 查阅相关新闻后确认 2018 年举办的应为第 28 届), (立陶宛) 总理萨乌柳斯·斯克韦尔内利斯获得“年度风云人物”奖。斯克韦尔内利斯总理因维护立陶宛和波兰之间的政治关系、鼓励两国之间经济合作、促进更深层次区域一体化 (特别是在运输和能源领域) 而获此殊荣。

总理在接受这一奖项时表示, 这是本届政府共同努力和成功的象征, 是对其所领导的政府的信任, 也是对政府努力的认可。同时, 立总理还强调了针对区域安全的双边努力和公民教育问题工作的重要性。

他说: “我相信我们的国家, 相信它拥有繁荣的未来, 并相信我们将通过日益密切和深入的双边合作以及真诚的彼此倾听来实现这一目标。立陶宛珍视与邻国良好关系。当然, 今天我们相聚在这迷人的波兰南部小镇, 我要强调的是, 与波兰的良好关系无论是之前还是将来,

对立陶宛和我所领导的政府都是特别的。”

波兰总理马泰乌什·莫拉维茨基为萨乌柳斯·斯克韦尔内利斯总理颁发了该奖项。

自 1999 年以来, “年度风云人物”奖主要颁给对中东欧有特别贡献的人。过去, 该奖项曾颁给了多位著名的政治及宗教领袖, 例如教皇保罗二世 (Pope John Paul II)、雅·卡钦斯基 (Jarosław Kaczyński)、贝·谢德沃 (Beata Szydło)、莱·瓦文萨 (Lech Wałęsa)、唐·图斯克 (Donald Tusk) 和瓦·哈维尔 (Václav Havel)。

克雷尼察年度经济论坛 (有时被称为“东方达沃斯”) 向杰出人士、公司和机构颁发以下奖项: 年度风云人物奖、年度最佳公司奖、新欧洲新文化奖和年度最佳非政府组织奖。获奖名单由来自波兰政治、经济领域的 30 名代表组成的委员会投票选出。

阿尔巴尼亚航空公司实现首航²

2018
09/22



9 月 14 日阿尔巴尼亚航空公司运营了自地拉那 (TIA) 至伊斯坦布尔 (IST) 的第一趟航班, 由来自土耳其航空公司的一架 A319 客机运营。

阿尔巴尼亚航空公司成立于 2018 年 5 月 16 日, 由阿尔巴尼亚和土耳其政府领导的财团在公私合营模式下成立。土耳其航空公司是创始合伙人, 拥有阿尔巴尼亚航空公司 49% 的股份。其余 51% 由私人投资者拥有, 分为两家公司。一家

是 MDN 投资公司, 它是一家位于阿尔巴尼亚的私人控股公司, 拥有约 41% 的股份; 另一家是 Alcontrol 公司, 是阿尔巴尼亚政府拥有的公司, 持有其 10% 的股份。

阿尔巴尼亚航空公司目前唯一的飞行目的地是伊斯坦布尔 (IST), 但有消息称, 该航空公司希望开通飞往普里什蒂纳、波德戈里察、萨格勒布、萨拉热窝、米兰和伦敦的航班。

言论

“言论”板块介绍中东欧及其相关国家政府官员、商界领袖、学者等对于本国、中国或本地区情况的看法。以文字为主、图片为辅的形式展现，主要目的是从政府、商界或学界的角度，近距离了解中东欧及其相关国家对本国、中国或本地区情况有代表性的评论和解读，包括这些国家的政治制度与走向、对外政策特别是对华政策，等等。

克罗地亚总统：“我们应该更自信地从欧洲和世界市场吸引投资。”³

2018
09/05

过去十年对克罗地亚来说异常艰难——2009-2014年连续六年的经济衰退，规模最大的私营企业濒临倒闭，其他几家大型企业也面临严峻压力，还有五位令人失望的总理，其中包括一位因腐败丑闻而下台。每年有数以万计的克罗地亚人移居国外。此外，国际媒体对克罗地亚试图恢复二战名誉的批评也越来越多。

但是，科琳达·格拉巴尔-基塔罗维奇总统希望国家足球队在今夏世界杯决赛中的精彩表现能给这个拥有420万人口的国家注入新的活力。

“我们需要在其他领域激发这种乐观情绪，”她在萨格勒布总统办公室接受财经新闻网bne IntelliNews的独家专访时表示：“1990年意大利世界杯期间，爱尔兰推动了‘凯尔特之虎’的崛起，我希望克罗地亚在今年世界杯的成功能带来类似的结果。”

她倡议摒弃中东欧和巴尔干半岛等欧洲地区普遍存在的民族主义和仇外情绪，以克罗地亚1991-

1995年期间的独立战争为鉴，并呼吁重申“欧洲价值观”。

格拉巴尔-基塔罗维奇说：“克罗地亚是欧盟最年轻的成员国，也是最清楚该欧洲联盟计划设立缘由的国家之一。战争年代的不幸仍历历在目，永远记得欧洲被铁丝网一分为二的时代。在移民危机发生之前的很长一段时间里，我一直提醒要警惕价值观被侵蚀，我注意到社会正在向内封闭。”

当被问及所谓的“欧洲价值观”是否就是邻国匈牙利总理欧尔班·维克多等领导人所信奉的排他性“基督教价值观”时，克罗地亚总统表示，她不会“过多评论或解读

某位同行所说的话。”但补充说，“我不认为坚持基督教价值观有什么问题，因为它们是与穆斯林或其他主流宗教价值观相一致的。”

克罗地亚总统府仍保留着苏联时代的建筑风格，总统府的接待大厅铺有毛绒地毯，在大厅中央摆放着一张精致的小圆桌。格拉巴尔-基塔罗维奇总统正是坐在这张桌子旁接受的采访，她继续谈道：“对我们来说，欧洲联盟计划仍然关乎价值观，当然，包括共同市场、经济机遇和四项自由。但同时也关乎人权、公民权利、个人权利和创造世界上最繁荣和最自由的市场——平等地为所有人和所有国家提供所有机会。”

为克罗地亚欢呼

格拉巴尔-基塔罗维奇在世界杯上的亮相提升了她的国际形象，她经常穿上国家队的球衣，并尽量避免VIP区域和官方航班，转而与球迷坐在一起。在前往莫斯科途中，她身着国家队球衣被克罗地亚球迷团团围住的照片在网上疯传，显示了她出乎意料的谦逊和对简单乐趣的满足，这对一位前社会主义国家的领导人来说是比较罕见的。

她参加世界杯之举似乎也大大提高了她在国内的人气，外界普遍预测，她将参加明年年底的总统大选。民调显示她的支持率高达67%，使她成为全国最受欢迎的政治家。政治评论员达沃·吉内罗(Davor Gjenero)认为，虽然在克罗地亚两极分化的政治格局中，一些左翼人士指责她行为不端，无耻地利用世界杯进行自我营销，但总的来说，克罗地亚人对她在夏季获得的国际赞誉感到满意。

然而，也有批评人士称，格拉巴尔-基塔罗维奇在克罗地亚并未受到一致欢迎，她良好的国际形象也不能掩盖其出于政治原因而与克罗地亚极右派亲近的事实。例如，曾被拍到炫耀纳粹大事记的电视脱口秀主持人福里米尔·布亚内奇(Vlimir Bujanec)是她就职典礼上的贵宾；在萨格勒布世界杯庆祝活动中出场且备受争议的极右翼乐队Thompson是她最喜爱的歌手。

而一些保守派则认为她与克罗地亚极右翼几乎没有真正的联系，她只是一个局外人。今年2月，格

拉巴尔-基塔罗维奇称那些抗议塞尔维亚总统亚历山大·武契奇来访的人为“边缘人”，此举引发了轰动，因为其中许多是退伍军人和战争寡妇。

那些与总统关系密切的人则认为，她对这个国家有一种神圣的使命感，并极度渴望改变这个国家，这是许多克罗地亚政客所缺乏的。他们认为其他政客要么是对历史争论不休的理想主义者，要么是缺乏远见的刻板的技术官僚。

尽管宪法赋予格拉巴尔-基塔罗维奇在国内政策上的权力有限，但她仍被视为一位积极的总统。与之相比，总理安德烈·普连科维奇(Andrej Plenkovic)领导的政府则一直受到批评，尽管两人都来自右翼的克罗地亚民主共同体(HDZ)。

不过，总统与政府之间的紧张关系在最近几周有所缓和，格拉巴尔-基塔罗维奇称赞政府对Agrokor公司的危机处理。这家零售和食品公司在负债580亿库纳(合91亿美元)，约为其价值的三倍后，于2017年由国家管理。她还对正在进行的税收改革持乐观态度。

克罗地亚经济正从长期衰退中复苏，即便增长未必能一直持续，但也值得敬佩。据奥地利Addiko银行预测，继连续两年3.2%的增长之后，2018年克罗地亚GDP增长率有望达到3%。

另外，尽管克罗地亚在世界银行的营商环境报告中排名全球第51位，但外界仍然认为克罗地亚在实施经济改革方面一直表现迟缓。企

业抱怨存在官僚作风严重、高税收以及产权不透明等问题。

格拉巴尔-基塔罗维奇表示：“(政府)正在沿着正确的道路前行，我希望看到进一步的税制改革以降低雇主的经营成本，并提高雇员的工资”，“我也希望我们所有人都更有雄心，不仅要为GDP增长设定目标，还要为克罗地亚的整体发展设定目标。在欧洲和全球舞台上，我们需要在对促进克罗地亚的投资事项上表现得更加自信，并将克罗地亚提升为一个领导者而不是追随者。当然，与此同时，我们还要继续深化国家行政管理改革，采取必要措施把官僚作风降到最低水平。”

当然，总统对这种缓慢改革的影响力很大程度上仅限于重要论坛。7月，她提出了一项解决移民问题的新倡议，其中包括减税、支持家庭的措施，以及改变立法以鼓励移民的融入。根据总统引用的数据，仅2017年就有8万克罗地亚人离开祖国，按此趋势，到2051年，该国人口将减少110万人，这将给经济带来进一步压力。目前，就业人数与养老金领取者的比例已达1:1。

东西聚合

格拉巴尔-基塔罗维奇是三海倡议 (TSI) 的倡导者, 该倡议旨在通过改善能源和运输的互联互通来加强中东欧国家的经济发展。克罗地亚总统认为三海倡议是缩小欧盟东西部差距、重振欧洲一体化的重要手段。

她说: “三海倡议是关于融合的; 它还关乎我们企业的连通性、凝聚力和竞争力。” “我相信, 如果把重点放在改善生活和消除整个欧洲大陆的分歧上, 我们将更容易实现共同价值观, 并一起维护它。三海倡议的基础是三大支柱——已存在于西欧但我们仍然缺乏的多式联运; 保障一国经济发展、政治独立和稳定的能源资源; 数字化。

放眼东方, 格拉巴尔-基塔罗维奇为她与俄罗斯总统普京的关系进行了辩护。她本人似乎对两国关系充满热情, 并呼吁政府与俄罗斯加强合作。鉴于俄罗斯联邦储蓄银行 (Sberbank) 是 Agrokor 公司最大

的债权人, 俄罗斯天然气工业股份有限公司 (Gazprom) 又一直通过与克罗地亚 PPD 公司 (一家具有相当政治影响力的公司) 的合作加强其作为天然气供应商的地位, 人们担心俄罗斯对克罗地亚影响过甚。

“作为一名大西洋主义者, 与俄罗斯总统保持对话绝不矛盾, ” 格拉巴尔-基塔罗维奇说, 并声称这种关系是绝对有必要的, 并主要基于三大合作领域。首先, 在解决乌克兰和叙利亚等危机方面, 克罗地亚是北约和欧盟政策的支持者。第二, 在地区层面, 作为“代顿和平协定”的保证人, 俄罗斯在日益动荡的波黑为我们提供支持。第三, 出于类似 Agrokor 危机的双边问题的需要。

最后, 格拉巴尔-基塔罗维奇承认, 目前来看, 位于西巴尔干半岛的其他邻国入盟“前景 (仍然) 遥远”, 并对欧盟理事会未能批准在 6 月开始与马其顿和阿尔巴尼亚进行入盟谈判表示遗憾。尽管克罗地亚

被指在塞尔维亚和波黑的入盟道路上设置障碍, 但克罗地亚总统仍坚称, 克罗地亚是欧盟扩大的坚定支持者, 并呼吁为该地区制定新的术语。

“我更喜欢把它称为欧洲的团结, 因为欧洲并不会扩大, 而是将团结我们在克罗地亚南部和东部的大片‘真空’区域。我不喜欢称它为西巴尔干半岛——一种容易引起负面情绪的全球性称谓, 象征着解体、战争和不稳定。谁会想要隐含这种负面情绪的巴尔干半岛? 从地理上更中立也更广泛的维度出发, 我更愿意称之为东南欧, 我们 (包括希腊、罗马尼亚、保加利亚、匈牙利和意大利) 都有责任帮助这些国家尽快走上欧盟的道路。”

波兰基础设施与建设部部长: 波兰政府计划实施 13 亿欧元的公私合营项目⁴

2018
09/18

本周二, 波兰基础设施与建设部部长强调, 要提高政府使用公私合营 (PPP) 模式完成基础设施和服务的能力。

波兰基础设施与建设部部长维托尔德·斯沃维克 (Witold Słowik) 告诉波兰电台, 迄今为止波兰政府共签署了 126 份公私合营 (PPP) 协议, 价值为 56 亿兹罗提 (13 亿欧元)。

PPP 模式的项目在法国和英国特别受欢迎, 允许私营公司参与基础设施和其他投资。通常, 作为参与建筑项目的回报, 私人公司可以从项目完工后的运营中获取收益。

例如, 在华沙有一家共享单车公司 Nexbike, 它与地方政府一起

投资于共享单车业务, 该公司运营该服务并向用户收费。

波兰关于 PPP 的法案最近有所修改, 列出了政府与私营部门公司签订合同的各种条件。今后, 投资者需要提供书面说明, 指出具体 PPP 合作项目的益处。

可以采用 PPP 模式的一个行业是市政停车。波兰总统杜达签署立法时, 他同意地方政府可以允许私人承包商办理停车业务。另外, 对于乱停车的罚款, 可以从 12 欧元上涨至 45 欧元。

根据政府的说法, 越来越多地使用 PPP 模式可以提高公共采购支出的效率。目前, 只有四分之一的 PPP 模式合作计划获得批准。

在英国, 已有超过 500 个项目采用了 PPP 模式, 总规模达到 560 亿英镑 (670 亿欧元), 这种模式已经是项目融资的常规模式, 尤其是基础设施融资。这种做法自 20 世纪 90 年代以来一直存在。

当然, 英国也有失败的案例, 例如, 建筑公司 Carillion 在今年 1 月破产。由于揽下了一些非常复杂的投标承诺, 该公司在英国的服务范围变得越来越广泛, 从提供学校午餐到园艺服务, 再到翻译服务。

最终, 它的亏损越来越多, 不堪重负, 只能破产。

到目前为止, 波兰的 PPP 合同规模并不大, 波兰 PPP 外包商可以避免英国同行的错误。

罗马尼亚总统: 德国将作为伙伴国参加下一次“三海倡议”峰会⁵

2018
09/18

周二, 在“三海倡议”峰会闭幕新闻发布会上, 罗马尼亚总统克劳斯·约翰尼斯 (Klaus Iohannis) 宣布, 德国这个“在该地区拥有多重经济利益”的国家将作为合作伙伴国参加下一次峰会。

在提到峰会列出的各种项目时, 约翰尼斯表示, 这些互联互通的项目清单代表了“最高层的政治信号”。他还表示, 由于“三海倡议”对于 12 个参与国经济发展和

区域互连的巨大潜力, 罗马尼亚已成为此次峰会的东道主。

“我们现在对该倡议的主要目标有了共同的理解: 要有利于本地区的经济发展, 支持欧洲联盟和跨大西洋合作。”他指出。峰会主要探讨的领域是交通、能源和数字经济。

罗马尼亚总统约翰尼斯在会议上也表示, 欧盟委员会主席让-

克洛德·容克的出席标志着三海峰会获得了欧盟的关注。

“我很高兴地看到, 欧盟委员会主席容克先生今天同意了我们的意见, ” 约翰尼斯说, “……美国在本地区的经济存在是地区各国间合作的催化剂。”

基西兹城堡 波兰



财讯

“财讯”板块介绍中东欧及其相关国家的经济情况，精选有关国家经济最新情况、宏观经济、微观经济、金融、产业发展情况、经济史等各方面研究文章，以文字为主、图片为辅，力求从经济发展的角度深入认识上述国家。

《金融时报》：中东欧国家增长势头放缓⁶

2018
08/27

今年，当简·弗罗布莱夫斯基 (Jan Wroblewski) 为他在波兰各地的酒店寻找员工时，一家公司向他提出了一个出乎意料建议：为什么不让菲律宾人来填补这个空缺呢？

据弗罗布莱夫斯基回忆，一开始，从近 1 万公里以外的地方招聘员工的想法似乎很“奇怪”，但现在他反而希望达成一项相关协议。“我们开始对这个计划的可行性进行分析…结果发现，波兰人和菲律宾人之间的差别并没有那么大。他们同样是天主教徒，所以我们认为他们会更好地融入当地社会，”他指的是两个以天主教为主的社会，“现在我们正在考虑规模更大的合同。”

近年来，中欧经济蓬勃发展，失业率创历史新低，但是劳动力短缺现象日益加剧。弗罗布莱夫斯基

先生自身的经历就是一个典型例子。波兰、匈牙利、捷克和斯洛伐克自 2004 年加入欧盟以来，通过将跨国公司的资本与受过良好教育的廉价本地工人相结合，取得了巨大的经济收益。这个在苏联时期由于经营管理不善而发展落后地区的经济转型是欧盟最大的成功所在。然而，随着工人短缺问题越发严峻，这种模式越来越难以维继，该地区正处在十字路口。

“以前的增长模式利用了本应可以更好利用的劳动力储备。之前的执政党并未实行有效管理，以

至于我们花了将近 25 年的时间才完全重新利用我们所拥有的人力资本，”普华永道 (PwC) 驻华沙首席经济顾问维托尔德·奥洛夫斯基 (Witold Orłowski) 表示，“但现在，中欧国家总体上面临着这一问题（劳动力短缺），或者正在慢慢接近这个问题。这意味着他们需要改变其增长模式，这一点是毫无疑问的。”

经济模式成功转型的好处是相当可观的，对那些羡慕西欧生活水平的人来说，工资会更高。但风险在于，如果工资增长速度快于生产

率增长速度，该地区将无法再吸引支撑其经济 20 年的外国投资。

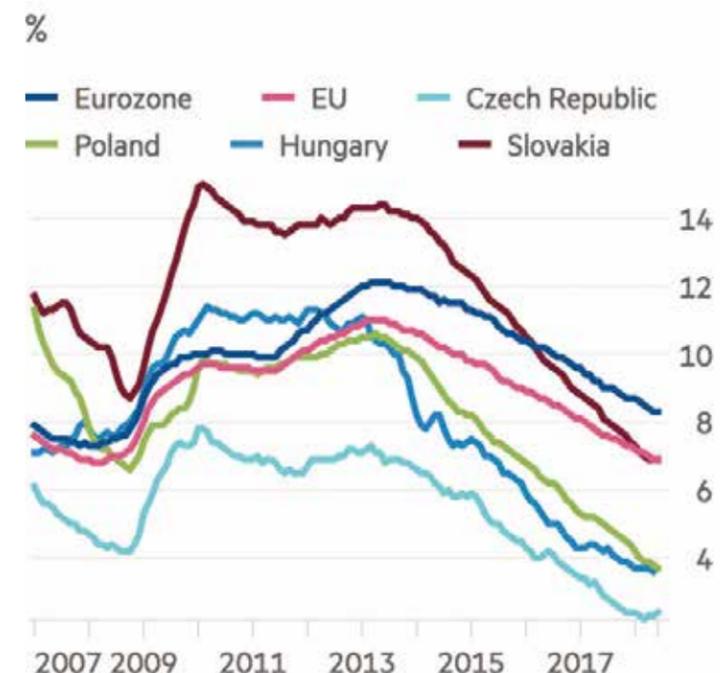
事实上，中欧劳动力短缺的问题让欧盟其他许多国家均感到意外。因为过去十年里，来自中欧的大量移民涌入欧盟其他国家。与此同时，中欧国家的领导人也强烈反对收容更多难民的计划。大量来自波兰等国在英国工作的工人所引发的一系列社会问题被认为是英国脱欧公投的导火索之一。

然而，席卷整个中欧地区的劳动力短缺现象是人口数量下降和经济成功的结果。该地区的人口在上世纪 90 年代末达到顶峰，随后不断减少，主要原因是向外移民率的上升和本国出生率的下降。这一趋势可能会进一步恶化。根据联合国预测，波兰、匈牙利、捷克和斯洛伐克 - 即维谢格拉德集团 4 国 (V4) 的总人口将从 2017 年的 6400 万下降到 2050 年的 5560 万，下降约 13%。同期，世界上几乎没有哪个地区会出现如此大幅度的下降——即使其他部分国家人口下降幅度也很大，例如日本。

在私人消费激增、利率降至低谷以及欧盟提供的数十亿欧元资金的推动下，该地区的经济增长加速。受到比西欧更快增长前景的诱惑，外国投资者纷纷涌入该地区，从格但斯克到杰尔，世界一流的工厂、钢制玻璃写字楼以及新的时尚购物中心层出不穷。

目前，V4 仍在蓬勃发展，今年整体经济增速约为 4%。摩根

Unemployment is lower in central Europe than in most of the EU



Sources: Thomson Reuters Datastream, Eurostat
© FT

大通 (JPMorgan) 和渣打银行 (Standard Chartered) 正计划在华沙设立新办事处。英国最大的汽车制造商捷豹路虎 (Jaguar Land Rover) 将把路虎发现车型的生产转移到位于斯洛伐克西部的大型新工厂。他们的德国竞争对手戴姆勒 (Daimler) 和宝马 (BMW) 也正在匈牙利兴建新工厂。

然而，该地区为这些工厂提供劳动力以维持运转的能力正在接近极限。根据欧盟统计局 (Eurostat) 的数据，在截至 6 月份的前 3 个月里，有匈牙利 86.6% 的工业企

业认为劳动力短缺将限制其下一季度的产出。在波兰，这一比例为 49.7%，捷克为 43.2%——两国的比例都是两年前的两倍。

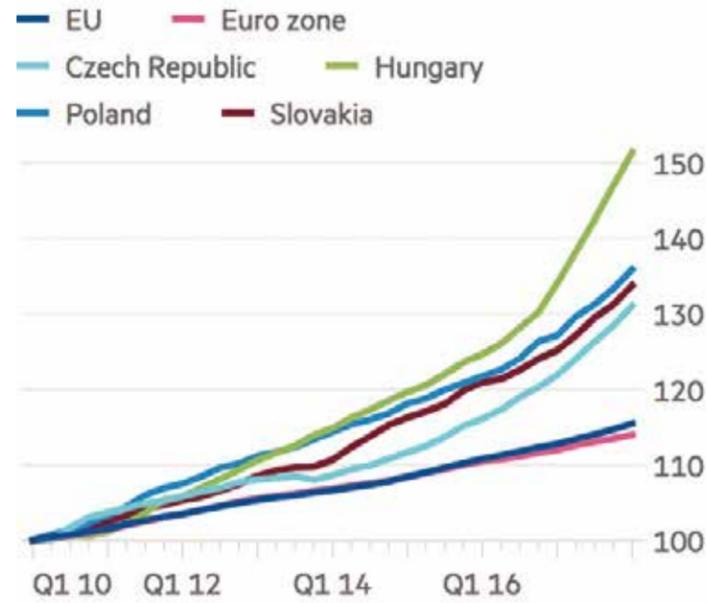
劳动力短缺带来的压力正引发一场激烈的员工争夺战。今年一季度，匈牙利的劳动力成本比去年同期高出10%。这一成本在捷克上升了9%，在斯洛伐克上升8.5%，在波兰上升8%。激烈的竞争甚至开始扰乱业务。荷兰物流集团 Raben 的 Katarzyna Jaeger 一直活跃于中欧地区，她表示，客户告诉她，有部分公司的司机在其他地方获得更高工资后就不来上班了。“我们接到客户的电话，询问是否有可用的资源，因为他们预定的卡车根本没有出现”。

在其他行业，高管们担心更糟糕的后果。波兰营收最大的建筑集团 Budimex 的首席执行官达留什·布洛彻 (Dariusz Blocher) 表示，他“每天”都与因人手短缺而难以按时完成项目的分包商打交道。在某些情况下，工资和材料成本的飙升，加上严格的公共合同条款，可能会迫使企业破产。他表示：“由于失业率低，人们有很多机会找到更高薪的工作。当企业陷入雇员不足的困境时，有可能会向雇员提出如果跳槽过去就给双倍薪水的建议，由此带来了巨大的加薪压力。”

短期来看，中东欧国家正努力增加劳动力供给。匈牙利试图通过激励措施提高劳动力参与率来做到这一点。匈牙利总理欧尔班·维克多的发言人佐尔坦·科瓦奇 (Zoltan Kovács) 表示：“我们相信，如果能依靠本国民众…适应本国环境…(来解决该问题)将是一种经济优势。”他补充称，政府既不算利用移民“作为人口问题解决方案，也不打算把移民作为劳动力市场的解决方案”。

Wages in Central Europe are rising rapidly

Nominal wages and salaries, rebased



Source: Eurostat © FT

V4 的其他成员则越来越多地在国外寻求帮助。波兰——该地区最大的经济体——走得最远。去年，它向其东部邻国的公民发放了170万份特别短期工作登记证，并打算在2018年发放更多。企业估计，目前有100万至200万乌克兰人在波兰工作，成为欧洲最大、但最不明显的一类移民。“如果不是乌克兰人，我们就会有大麻烦，” Work Service 的首席执行官 Maciej Witucki 表示。

大多数在波兰的乌克兰人只是暂时居留，但企业正要求延长居留时间。政府目前正着手实施一项移民改革，允许乌克兰人以及其他外国人（主要来自东欧国家）在波兰工作更长时间。它还考虑采取更为激进的措施，对越南和菲律宾等一些亚洲国家的工人放宽规定期限。

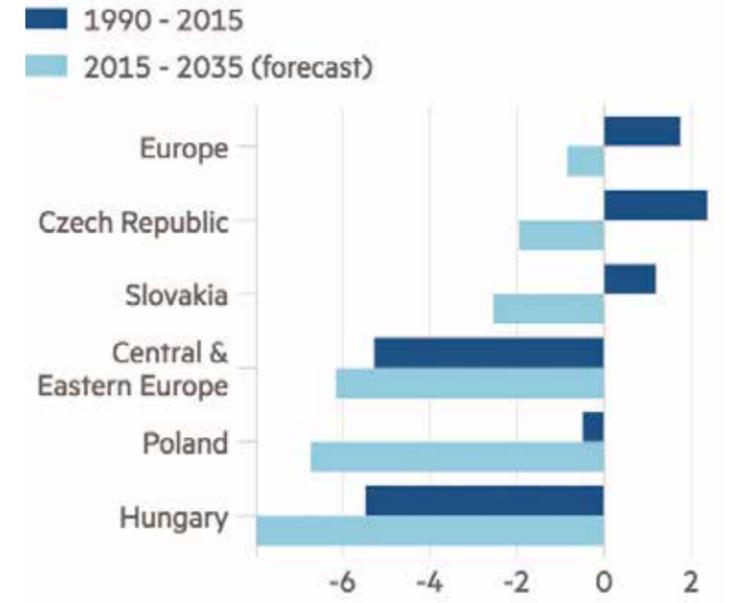
然而，在欧盟一些民族最单一的国家所在的地区，政客们经常通过抨击外国人来获取政治资本，在这些地区再微小的改变也可能引发争议。波兰极右翼民族运动党 (National Movement) 副主席克日什托夫·博萨克 (Krzysztof Bosak) 在6月份就表示，任何将移民纳入其社会经济体系的政府都将是“一个叛国政府”。他在推特上写道：“与移民和人口转型相比，人口减少和发展放缓更能令人接受。”

华沙大学移民研究中心主任 Pawel Kaczmarczyk 说：“如果你看一看公众对移民的态度，就会发现波兰民众对移民的容忍度似乎越来越低。波兰经济日益增长的需求与对移民的消极态度之间存在着绝对的矛盾。”

由于对移民的类似态度在整个中欧地区占据主导地位，且乌克兰自身的人口前景亦不佳，多数观察人士认为，从长远来看，中欧缓解劳动力短缺影响的最佳方案是经济转型。与过去20年来以廉价劳动力为基础的增长模式相反，需要选择一种建立在截然不同基础上的增长模式：加大对技术和创新投资，提高工资，建立更完善的教育体系。

The region's population is shrinking

% change



Source: UN population projections © FT

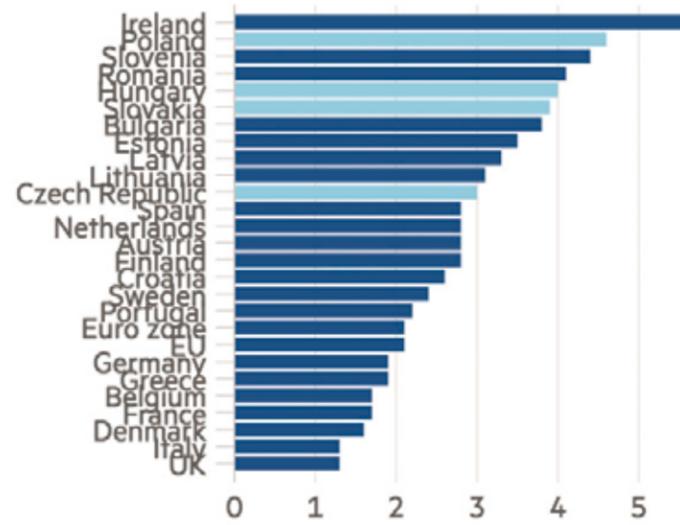
在某种程度上，这一转变已经开始。根据国际机器人联合会 (International Federation of Robotics) 的数据，2014--2016年期间，该地区工业机器人的销量跃升近三分之二。该联合会秘书长古德龙·利岑贝格尔 (Gudrun Litzenberger) 表示，2017年该数字“再次大幅上升”。

布洛彻 (Blocher) 还表示，Budimex 已开始缩减住宅建筑等劳动密集型领域的业务，并专注于铁路和水利技术项目，这些项目部署了更多的机器设备。“这些合同规模更大的业务要求拥有大量生产效率很高的

机器，我们正试图努力做到这一点。”“遗憾的是，我虽然看到（在劳动力密集程度更高的地区）成功实现市场转型的途径，但我们目前还无法实现。”

Central European countries have some of the strongest growth rates in the EU

Annual % change



© FT

另外，要实现经济转型，该地区将需要更多的高技能工人，反过来就需要本地教育系统更好地为学生做好这类职业准备，这一转变需要时间。捷克总理安德烈·巴比什 (Andrej Babis) 说：“我们必须鼓励年轻人更多地进入技术学院。我们需要体制改革。”

随着中欧国家的工资水平逐渐接近西欧，这种培养高技能工人的压力将逐渐加大，这一趋势也会削弱跨国公司继续在中欧设厂的动力。该地区的一些人担心，这种变化可能导致外国投资者将资金向更东方转移。

但维也纳国际经济研究所的经济学家理查德·格里维森 (Richard

Grievesson) 则认为，外国投资者将保持现状，部分原因是他们在该地区已投入巨资。“捷克和斯洛伐克紧邻德国和奥地利。”他说：“在即时供应链管理的背景下，中欧相对于东部和南部更好的基础设施是一个优势。”“该地区的西方企业面临着一个重大决定... 但我的感觉是，它们将选择支付更高的工资，并提高生产率。”

法国外贸保险公司发布中东欧地区企业 500 强榜单，并称中东欧地区公司效益稳定增长⁷

尽管政治风险有所增加，中东欧整体经济仍蓬勃发展。分析显示，2017 年中东欧地区保持强劲增长、风险逐步减少，该地区 500 强企业的收入和净利润都有所增加，尤其是位列榜单前几家企业之间的竞争愈发激烈。

2017 年，中东欧地区经济的持续繁荣为企业创造了有利的宏观经济环境，GDP 增速从 2016 年的 3.1% 和 2015 年的 3.7% 飙升至过去 8 年来的最高水平 4.5%。科法斯 (Coface) 预测 2018 年该地区 GDP 增长率将达 4.1%。尽管政治风险在过去十年有所上升，但与其他新兴市场相比仍相对较小。数据资料也表明，政治问题尚未对中东欧经济和企业产生负面影响，外资流入仍较积极。

2017 年是通胀加速的一年。与 2016 年上半年的通缩情况相反，受油价反弹以及包括食品在内的物价上涨的影响，2016 年下半年物价开始大幅上涨。当然，工资增长也会在一定程度上影响通货膨胀，但程度有限。尽管大部分国家和地区通胀率基本保持在中央银行可容忍的范围内，但一些国家开始选择提高利率，如捷克和罗马尼亚央行采取了一系列加息措施 (后者于 2018 年年初开始加息)。

中东欧劳动力市场向好，用工持续紧张。该地区的失业率近年来大幅下降。例如，罗马尼亚的失业率从 2017 年的 5.3% 下降到 2018 年 1 月的 4.6%。2017 年捷克的失业率达到 2.9%，是欧盟国家中的最低失业率。因此，整个地区的工资和职位空缺数目都在增加。

破产统计数字与宏观经济环境相矛盾。基于 GDP 加权平均值，2017 年中东欧地区的公司破产率增长了 6%。这与过去两年的经济发展和趋势背道而驰：2016 年公司破产数量下降了 6%，而 2015 年则下降了 14%。然而，该地区的情况千差万别，资不抵债的公司大多为中小企业，这些企业即使在良好的宏观经济环境下也难以盈利。但商业环境对中东欧地区的大公司是有利的，尤其是对那些中东欧 500 强企业。2017 年，科法斯上调了该区域若干国家 (保加利亚、捷克、爱沙尼亚、匈牙利、拉脱维亚和塞尔维亚) 和俄罗斯的风险评价，只有克罗地亚和塞尔维亚还有较高的企业违约风险。

2017 年该地区大公司排名结果表明，大多数大公司都从良好的经济环境中获益。中东欧 500 强企业排行榜以营业额来进行衡量的标准大致反映了大公司的经营状况。500 强企业的总营业额大幅增长了 11.8%，达到 6520 亿欧元。在上市企业中，有 398 家 (79.6%) 实现了营收正增长 (2016 年为 63%，2015 年为 70%)，只有 20.4% 的公司业绩停滞不前或面临下滑。平均营业额从去年的 11.6 亿欧元增加到 13.03 亿欧元。然而，争夺榜首的斗争正变得越来

越激烈。2010 年中东欧 500 强企业排行榜的最低收入为 3.54 亿欧元，今年该数字增加到了 4.45 亿欧元 (25.7%)。此外，500 强企业的净利润总额为 314.96 亿欧元 (增长 16.2%)，总雇员人数为 240 万人 (增长 4.7%)。

科法斯的在线平台 Infolcon 为本研究提供了财务数据及企业风险评估。该评估对企业在未来 12 个月的违约风险进行打分，分数从 0 (破产 / 预备 / 债务监管程序) 到 10 (风险极小) 不等。500 家上榜企业的平均得分为 6.6，表明违约风险较低。只有 2% 的企业在该项得分为 3 或低于 3，拥有较高违约风险。绝大多数企业 (77.6%) 均拥有良好的财务基础 (6 分以上)。得分最高的是立陶宛企业，平均为 7.5，塞尔维亚企业的平均得分最低，为 5.4。

前几名少有变化

排名前 4 位的公司与往届相比并无不同。在经历了持续下跌之后 (2016 年下降了 9.9%，再前两年分别下降 17.3% 和 6.2%)，PKN ORLEN 的营业额首次实现正增长，并继续高居榜首。捷克斯柯达汽车 (第 2)、跨国石油和天然气公司 MOL 匈牙利 (第 3)、零售商 Jeronimo Martins Polska (第 4) 的营收均获得了可观的两位数增长，继续位列第 2 至 4 名。

汽车行业在前 10 名表现强劲。斯柯达汽车 (第 2), 奥迪匈牙利 (第 6) 和大众斯洛伐克 (第 7) 的排名显示了汽车行业在中东欧的重要地位。奥迪匈牙利 (Audi Hungaria) 是一家新成立的公司, 接管了去年排名第 6 的奥迪匈牙利汽车 (Audi Hungaria Motor)。

另外, 还有 2 家新公司进入前 10 名: 石油和天然气巨头波兰 Lotos 集团在两年后再度卷土重来, 凭借 15.5% 的收入增长从第 13 位上升到第 8 位。在波兰经营特许连锁商店的 Eurocash 也首次跻身前 10 强。该公司 2014 年排名第 18 位, 随后排名持续上升, 并在今年位列第 9。不过, 该公司也是前 10 名中唯一一家出现净亏损的公司。

前 10 位中, 另一个营业额可观的行业是公用事业和公共服务行业, 有两家代表公司: 波兰国家控股的 PGNiG 公司从 8 名跃升到第 5 名, 而 PGE Polska 今年排名下降一位至第 10 名。

群星闪耀——其他表现出色的企业

2017 年, 还有相当部分的企业获得了成功, 以下是今年榜单上的其他明星们:

戴姆勒的罗马尼亚供应商 Star Assembly (第 102 名) 在 2016 年对位于塞贝什的新生产设施进行了大量投资。得益于梅赛德斯-奔驰 9G-Tronic 变速箱的生产订单, 该公司 2017 年的营业额爆增 389.8%。其他与汽车行业相关的公司中, 业绩最好的是匈牙利 SG 公司 (Hungarian Starters E-Components

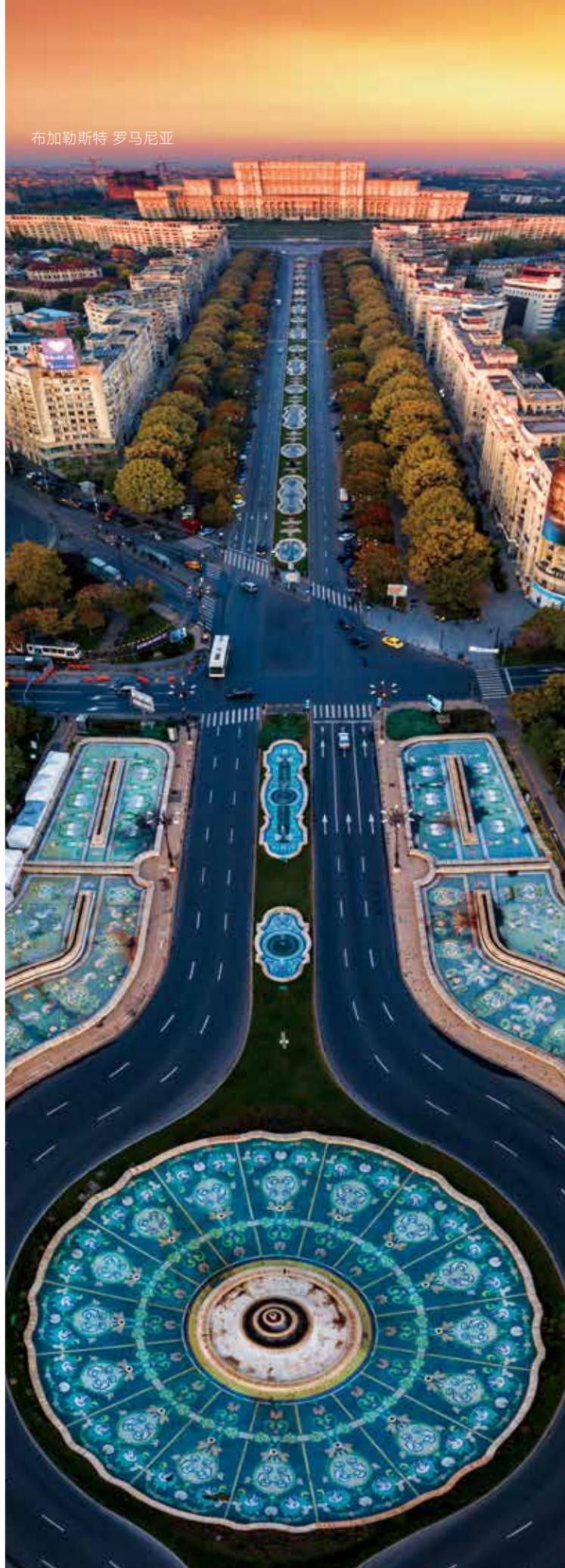
Generators Automotive) (第 483 名) 和斯洛伐克 Adient 公司 (第 479 名)。这两家公司的收入都较去年翻番并首次跻身中东欧 500 强。

波兰 Hermes 能源集团在 2017 年因成为天然气市场上最活跃的客户运营经纪公司而获得波兰电力交易所的奖励。他们的成功也在排名中得到体现。该公司收入增长 140.7%, 达到 5.01 亿欧元, 位列第 439 名 (新入榜企业)。

排名上升最快的是波兰利多超市 (Lidl), 营业额翻了三倍, 达到 34 亿欧元 (从第 159 位跃升至第 28 位)。一方面, 该公司在波兰的销售额最高; 另一方面, 这也是利多超市在波兰重组的结果, 它收购了利多的另外三个子公司。

来自亚得里亚海 / 巴尔干地区的两家公司也值得一提。克罗地亚 Društvo D.O.Za Distribuciju Plina 公司利用天然气价格调整扩大销售, 使其从第 444 位跃升至第 184 位。总部位于中国的河钢集团塞尔维亚 (HBIS) 名列第 313 位, 营业额大幅增长 122.3%, 至 6.59 亿欧元。

布加勒斯特 罗马尼亚



2017 年中东欧地区私募股权交易规模创历史新高, 达到 35 亿欧元⁸

2018
08/23

来自 Invest Europe 的最新数据显示, 中东欧地区的私募股权 (PE) 和风险投资 (VC) 在 2017 年达到创纪录的 35 亿欧元。

根据行业协会 Invest Europe 发布的 2017 年中东欧私人股权投资报告, PE 和 VC 投资总额同比增长 113%, 比该地区 2008 年的峰值高出 40%, 报告同时显示了资金募集和退出的强劲表现。中东欧的消费品和服务部门吸引了大部分投资, 占总投资额的四分之三, 而信息通信技术 (ICT) 行业则以 11% 的比例紧随其后。波兰公司是最大的赢家, 获得了总额的 71%, 其次是罗马尼亚、匈牙利和拉脱维亚公司。

“对中东欧企业的 PE 和 VC 投资达到创纪录水平, 有助于打造区域和全球性的成功案例, ” Invest Europe 中东欧特别工作组主席、中东欧私募股权投资基金 Enterprise Investors 管理合伙人罗伯特·曼兹 (Robert Manz) 表示, “吸引国际投资者的是该地区良好的经济增长、强劲的消费支出和大量能发现高增长投资机会的 PE 管理人。”

该地区近期获得 PE 融资支持的成功案例有: 捷克网络安全公司

Avast Software, 该公司今年早些时候在伦敦证交所 (LSE) 上市, 是伦敦有史以来规模最大的科技企业 IPO; 波兰杂货连锁店 Dino Polska 规模发展迅速, 短期内增加到 630 家并于去年在华沙证券交易所 (Warsa Stock Exchange) 成功进行 IPO; 今年 3 月, 罗马尼亚机器人过程自动化供应商 UiPath 的估值超过 10 亿美元, 是去年 4 月该公司上一次融资时估值的十倍以上。

根据欧盟委员会的数据, 罗马尼亚是去年欧盟经济增长最快的经济体, GDP 增长率估计为 6.4%。波兰、捷克和匈牙利的经济增长速度也快于西欧主要国家。预计到 2018 年, 12 个欧盟成员国的 GDP 将增长 3% 或更多, 其中 9 个是中东欧国家。

2017 年, PE 在市场上的融资规模同比增长 46%, 达到 13 亿欧元, 其中包括创纪录的 3.6 亿欧元的 VC 融资额。来自中东欧以外的欧洲投资者提供了 38% 的融资额, 而在美国投资者的带动下, 欧洲以外的全球资金贡献了 26%。母基

金 (Fund of Funds) 是主要的资金来源, 占资金总额的 31%, 其次是政府机构来源, 占 26%。

按历史投资成本计算, 中东欧地区的企业退出总额达到 13 亿欧元, 同比增长 16%, 是该地区第三高的年度撤资水平。二次收购 (secondary buyouts) 这种常用的退出途径占总市值的 38%, 紧随其后的是贸易型出售 (trade sales), 占 29%。

去年, PE 在中东欧的高水平融资、投资和退出只是整个欧洲市场成功的一部分。在整个欧洲大陆, 对公司的总投资达到十年来的最高点 717 亿欧元, 同比增长 29%。近 7000 家公司获得了投资, 其中 87% 是中小企业。

投资者可向罗马尼亚政府申请资助⁹

2018
08/29

罗马尼亚公共财政部近日宣布，从2018年9月10日星期一开始，投资者可向国家援助计划申请资助。该政策旨在刺激投资拉动经济。

2018年拨给该计划的预算是6.14亿欧元，用于在2019--2021年期间发放返还补贴。最初，考虑到国家预算法的整改令已经到位，政府于2018年8月27日宣布启动国家援助计划。6.14亿欧元的预算是2018年从未使用的国家援助计划里的第一次预算拨款。未使用的国家援助计划累计至今已有18亿欧元。

融资协议申请书连同证明文件应送交财政部总登记处，信封上应注明：“国家援助计划执行单位H.G.第807/2014号”。对资助的请求将按登记顺序进行审查，并在年度预算法核准的承诺和范围内予以解决。公共财政部每周将在其网站上公布融资协议请求清单及其最新进展（协议已发出或拒绝函已发出等根据真实情况而定）。

相关新闻显示：“如果在评估后发出拒绝某一资助申请的信函，这样该笔申请相关的预算拨款将转给其他申请项目，由于投资者所要求的资助总额超过预算拨款而使得许多资助申请还在排队中，尚未成为评估对象。对于未决的资助请求，规范性法案规定的分析/解决期限将从公共财政部网站上每周公布的申请清单提交之日起算。”

匈牙利 GDP 增长率创近 14 年来新高¹⁰

2018
09/06

周三，匈牙利中央统计局公布了最终数据，将二季度 GDP 增长率从最初的 4.6% 修正为 4.8%。

4.4%。本次向上修正是鉴于私营企业的更新数据。

度增长 1%。

这是自 2004 年以来经济增长达到的又一高峰，高于一季度的

根据经季节性和工作日调整后的数据重新计算，GDP 较上年同期增长 4.6%，较 2018 年第一季

二季度家庭消费同比增长 4.3%，最终消费同比增长 4%。资本形成总额增加 15%。出口增长 6.2%，进口增长 7.5%。

捷克外籍创业人员排名前三的来源国是乌克兰、越南和斯洛伐克¹¹

2018
09/13

至 2018 年 7 月底，捷克工业和贸易部公布了在捷克创业的外籍人员统计信息。来源排名前三的国家是：乌克兰 (21,830 人)、越南 (21,500 人) 和斯洛伐克 (17,150 人)。排在他们后面的来源国是德国 (3157 人)、俄罗斯 (3014 人)、

波兰 (2474 人)、英国 (1753 人)。来源最少的国家 (地区) 是英国根西岛和布基纳法索，分别只有 1 人。

到 2018 年上升到 88,814 人。与此同时，捷克本土的创业者人数为 193 万人。

总体来看，在捷克的外籍创业者人数在稳步上升。2016 年，在捷克的外籍创业者有 85,017 人，

黑石集团收购爱沙尼亚一家银行，成为近十年来波罗的海国家最大规模的收购案例¹²

2018
09/14

昨天，全世界最大的私募基金公司黑石集团宣布将收购 Luminor 公司的多数股权，这将成为近十年来波罗的海地区最大的收购案例，甚至可能成为该地区有史以来最大的一笔收购案例。黑石集团将支付 5 亿多欧元，收购 Luminor 公司 60% 的股份。

“这笔交易的规模可以与 Hansapank 那次交易相媲美。”黑石集团的本土顾问公司 Ellex Raida 的负责人斯文·帕普 (Sven Papp) 表示。

180 亿美元。该基金的管理人位于英国伦敦。

区银行在反洗钱工作方面的声誉会有帮助。该行的 CEO 厄尔基·拉苏克 (Erkki Raasuke) 表示，他没有预计到反洗钱工作在交易谈判过程中会成为一个重要话题：“在谈判过程中，我几乎花费了一半的时间讨论反洗钱、KYC 和执行制裁的情况。”

黑石集团的新闻稿称：“它将成为世界上最大的一笔私募基金收购银行的案例，甚至可能是波罗的海地区最大的一笔收购案例之一。”另外，英国《金融时报》说这是黑石集团对波罗的海地区的第一笔投资。

不过，需要指出的是，虽然这笔交易的规模可能达到 10 亿欧元，但是这些资金都不会进入爱沙尼亚。因为 Luminor 的股东都位于斯堪的纳维亚国家。爱沙尼亚获得的收益仅限于 Ellex Raida 等其他咨询公司获得的咨询费。

爱沙尼亚金融监管局董事局主席吉尔瓦·科思乐 (Kilvar Kessler) 表示：“黑石投资于 Luminor 银行肯定有助于提高该行在市场上的可信度。而所有者的透明度和稳定性同等重要。”

由于北欧银行计划出售所持有的 Luminor 银行全部股份，因此最终交易的规模可能会超过 2005 年瑞典银行收购 Hansapank 的交易。为黑石集团在此次交易中提供咨询服务的是瑞典银行前 CEO 迈克尔·沃尔夫 (Michael Wolf)。目前 Luminor 银行的 CEO 厄尔基·拉苏克 (Erkki Raasuke) 曾经在沃尔夫管理瑞典银行时期担任该行的首席财务官。

该公司目前的股东是 DNB 和北欧银行，他们将各自保留 20% 的股份。北欧银行有意将其所有股份全部出售，专注于斯堪的纳维亚市场。

Luminor 银行成立于 2017 年 10 月 1 日，由 DNB 银行和北欧银行将他们在波罗的海国家的分支机构合并而成。

这笔交易的资金来自于黑石集团最新募集的基金，总规模达到

DNB 还是看好波罗的海地区的发展前景。“我们愿意与 Luminor 银行的主要股东合作，继续为客户、雇员和股东创造价值。该行数字化基础比较好，员工勤奋，在波罗的海国家分支机构较多。” DNB 银行的首席财务官表示。

另外，黑石集团收购 Luminor 银行后，对于该行以及波罗的海地

二八纵览

“二八纵览”展示中东欧地区基本知识，为读者提供了解中东欧地区信息的基础知识。

中东欧 16 国国际游客最多的国家¹³

中东欧 16 国中，有一些国家近年来在旅游领域取得了长足发展，有些国家将旅游业列为重点支持发展的产业，积极创造条件吸引国际游客到访。那么这 16 国中，哪个国家吸引的国际游客最多？哪个国家国际游客数量增长率最高？中东欧 16 国整体的情况如何呢？

根据国际旅游组织（World Tourism Organization）于 2018 年 1 月发布的报告，可整理出中东欧 16 国 2016 年和 2017 年吸引国际游客的情况列表：

单位：千人次

国名	2016 年国际游客数量	2017 年国际游客数量	2017 年增长率
波兰	17,463	18,400	5.4%
匈牙利	15,256	15,785	3.5%
克罗地亚	13,809	15,593	12.9%
捷克	12,808	(暂无)	N.A.
保加利亚	8,252	8,883	7.6%
阿尔巴尼亚	4,070	4,643	14.1%
斯洛文尼亚	3,032	3,586	18.3%
爱沙尼亚	3,131	3,245	3.6%
罗马尼亚	2,481	2,760	11.3%
立陶宛	2,296	2,523	9.9%
拉脱维亚	1,793	1,950	8.7%
黑山	1,662	1,877	12.9%
塞尔维亚	1,281	1,497	16.8%
波黑	777	922	18.7%
马其顿	510	631	23.5%
斯洛伐克	(无数据)	(无数据)	N.A.

从以上数据可以看出，波兰、匈牙利、克罗地亚、捷克和保加利亚是中东欧 16 国中吸引国际游客的主要国家，其中波兰吸引的国际游客数量最多，在 2017 年达到 1840 万人次。如果根据 2017 年国际游客增长率来看，马其顿是增长率最高的国家，不过该国吸引的国际游客绝对数量也是最少的国家，2017 年仅有 63.1 万国际游客。

与西欧国家相比，单个中东欧国家吸引的国际游客数量相对较少，与法国、西班牙这些世界级旅游强国不可同日而语，例如法国作为全世界吸引国际游客最多的国家，2017 年的国际游客数量达到 8690 万人次，西班牙紧随其后，达到 8180 万人次。不过，假若将中东欧 16 国作为一个整体来看，2017 年他们吸引的国际游客数量总数超过 9400 万人次，超过了法国或西班牙的水平，还是颇为可观的。



丝绸之路

“丝绸之路”板块介绍中东欧及其相关国家与中国在历史和现实中的交往情况。此部分着重挖掘中东欧及其相关国家与中国在各个方面的联系，包括历史交往、文化联系、经贸往来等等，努力拓展和充实中国与中东欧及其相关国家之间人文交往的基础。

2018 08/23 中国公司玲珑轮胎将在塞尔维亚投资建厂¹⁴

塞尔维亚经济部长戈兰·克奈泽维奇（Goran Knezevic）和山东玲珑轮胎董事长王锋在塞尔维亚总统亚历山大·武契奇见证下签署了关于在兹雷尼亚宁新建轮胎生产厂的协议。

塞政府在兹雷尼亚宁市为玲珑轮胎提供了 136 公顷的新厂用地，工厂投产后将雇用 1500 名工人。玲珑轮胎将投资 9.944 亿美元，预计年产超过 1300 万条轮胎。

总统武契奇在协议签署后表示，这将为巴纳特地区带来富裕的希望，重塑信心并促进塞尔维亚经济发展。

塞尔维亚总统提醒说，波兰和捷克也在争夺来自中国的投资，但这一次是塞尔维亚成功地吸引了中

国投资者。他指出，与山东玲珑橡胶有限公司合作的众多供应商和公司陆续都会随之一起进入塞尔维亚，其中一家锌生产公司的代表还出席了今天的活动。

武契奇表示，玲珑轮胎的董事长承诺至少还有三家中国公司未来将在塞尔维亚进行投资。

中国驻塞尔维亚大使李满长向塞尔维亚总统为国家发展所做的努力表示感谢，如果没有他，今天将

无法就本次合作达成协议。李满长大使表示，中国将在塞尔维亚投入更多的资金。

山东玲珑轮胎有限公司早些时候宣布，计划于 2019 年 4 月正式启动新工厂的建设。该工厂建设将分三个阶段，并于 2025 年 3 月全部完工。

布拉迪斯拉发 斯洛伐克

丝绸之路

斯洛伐克媒体分析该国未获得 玲珑轮胎投资的原因¹⁵

2018
08/25

斯洛伐克失去了玲珑轮胎的投资，倒不是出于斯洛伐克本身的原因，而是因为欧盟对于成员国政府提供补贴有严格的规定。

根据《经济日报 (Hospodárske Noviny)》的报道¹⁶，中国玲珑轮胎一直在欧洲寻找一处 100 公顷的土地，用于新建一处轮胎厂。据悉，该公司考察了斯洛伐克、捷克、波兰、匈牙利等国。在斯洛伐克，潜在的候选厂址位于东部的科希采 (Košice)。然而最终，该公司选择在塞尔维亚设立新厂，厂址将位于兹雷尼亚宁 (Zrenjanin)，在塞尔维亚与匈牙利、罗马尼亚的边境。

为什么没有选择斯洛伐克的科希采 (Košice) 呢？

玲珑轮胎在上海证交所发布的公告称：“我们选择塞尔维亚的原因是那里人工成本和能源成本较低。”该公司是中国排名前 500 名的大企业。在塞尔维亚建立的新厂将成为该公司在中国以外的第二家生产基地，总投资规模将达到 8.6 亿欧元，预计将于 2019 年 4 月投入运营。

在此之前，科希采 (Košice) 已经失去了宝马公司价值 10 亿欧元的投资，这次又失去了玲珑轮胎的投资。有非正式消息称，中国的另一家汽车生产商知豆 (Zhi Dou) 公司也在考察科希采的投资环境，但是该公司也在考察罗马尼亚的情况。

斯洛伐克经济部发言人马洛什·施塔诺 (Maroš Štano) 表示：“如果说斯洛伐克在吸引这笔投资方面失败了，这是不公平的。玲珑轮胎主要考虑的是塞尔维亚成本低廉、政府补贴较多，这是该公司从商业角度得出的判断。这笔投资的附加值并不是很高，斯洛伐克受到了欧盟规定的约束，而像塞尔维亚这样的非欧盟国家，就没有欧盟的约束。”

万花筒

“万花筒”综合介绍中东欧及其相关国家宗教、艺术、历史、社会、民族与文化等各方面知识，帮助读者以轻松愉悦的方式了解上述国家的人文知识，加强情感联系。

罗马尼亚图拉真大桥遗址——欧洲最古老的大桥遗址

多瑙河是欧洲的一条重要河流，它流经德国、奥地利、斯洛伐克、匈牙利、克罗地亚、塞尔维亚、保加利亚、罗马尼亚、摩尔多瓦和乌克兰。在欧洲，多瑙河的长度仅次于俄罗斯的伏尔加河，是欧洲第二大河流。它流经的国家中，有 6 个是“16+1”合作框架内的中东欧国家；如果把摩尔多瓦和乌克兰也算作“中东欧国家”的话，那么多瑙河流经的 10 个国家里，有 8 个是中东欧国家。所以说，多瑙河算得上是欧洲唯一的一条“中东欧河流”了。

这条河上不乏雄伟的桥梁，比如布达佩斯的塞切尼链桥、伊丽莎

白桥；也不乏现代化的桥梁，比如塞尔维亚诺维萨德刚刚通车不久的新泽泽里桥 (Žeželj Bridge)，它是一座公路铁路两用桥；也不乏设计新奇的桥梁，比如斯洛伐克布拉迪斯拉发的民族起义大桥 (Most Slovenského národného povstania)，也叫 UFO 桥，因为它的桥墩顶部有一个名为 UFO 的观景台。不过，这条河上曾经有一座改变了一个民族历史走向的大桥，它的名字来源于罗马帝国的一位皇帝，目前只剩下遗址了。它就是图拉真大桥 (Trajan's Bridge)，遗址位于如今罗马尼亚与塞尔维亚交界处的德罗贝塔-图尔努·塞维林堡小镇 (Drobeta-Turnu Severin)。



图拉真大桥遗址
(图片来源于网络¹⁷)

由于下游建起了水坝，水位常常高于遗址的基座，因此为了保护它，政府在它周围竖起了水泥围栏。

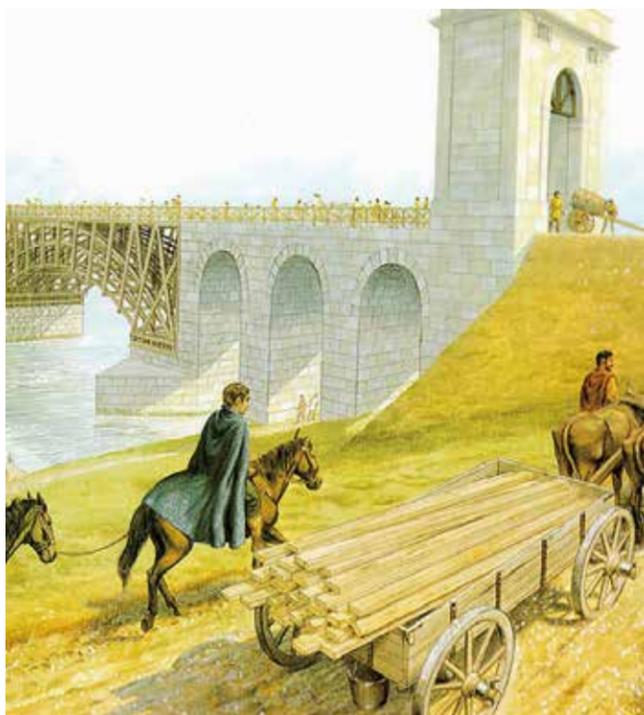
这座大桥是罗马帝国五贤帝之一的图拉真下令修建的。据历史记载，在建成以后的一千多年时间里，图拉真大桥一直是罗马帝国最长的

大桥。该桥长 1135 米，宽约 15 米，高约 19 米，一共有 20 个石桥墩，上面用木头搭起桥拱，支撑起桥面。为了修建这座桥，罗马帝国的军队砍伐了周围 200 公顷的森林，一共用了 3 年时间建成，从公元后 103 年到 105 年，这在当时已经是非常快的建设速度了。他的设计者是图

拉真重用的著名希腊工程师、建筑家、设计家和雕刻家，名叫大马士革的阿波罗多洛斯 (Apollodorus of Damascus)¹⁸。



图拉真大桥想象图
(图片来源于网络¹⁹)



想象图：建造图拉真大桥
(图片来源于网络²⁰)



罗马尼亚与塞尔维亚交界的小镇德罗贝塔 - 图尔努·塞维林堡 (Drobeta-Turnu Severin) 修建的图拉真大桥复制品
(图片来源于网络²¹)

图拉真为何要修建这座大桥呢？简单地说，他是为了率领大军从多瑙河南岸当时的默西亚行省 (Moesia，位于现在的塞尔维亚和保加利亚) 北上，去攻打北岸的达契亚王国 (Kingdom of Dacia)。多瑙河在这一段的宽度达到了 1000 米以上，水流湍急，是横卧在罗马帝国军队北上路线上的天堑。在图拉真决心攻打达契亚之前的 20 多年前，在另一位皇帝图密善 (Domitian) 的指挥下，罗马帝国曾经与达契亚王国两次交手，但都败下阵来，所以达契亚王国绝非等闲之辈。要打败它，必须出重拳、出快拳，直捣黄龙。可是，面对这面阔水急的多瑙河，如何才能迅速将大规模军团和物资送到河对岸去呢？修建一条坚固的大桥是唯一可行的方案。

在大桥修建的 3 年里，可以想象，达契亚王国绝不可能坐视罗马

军团在多瑙河边明目张胆地修建大桥，一定会想尽办法袭扰罗马帝国的军队。但是，可惜的是，史书上没有留下关于达契亚王国如何袭扰大桥修建的记载，仿佛大桥的修建工作如有神助一般顺利。大桥建成后，图拉真迅速发动了对达契亚王国的征战，派出 14 个军团、相当于帝国一半的军力投入战斗。失去了天堑保护的达契亚王国在迅速增加的军事压力面前疲于应付，无法成功抵抗罗马帝国的进攻，分散退入各个堡垒之中。罗马帝国的军队采取围攻策略，各个击破。最终，达契亚国王德西巴卢斯 (Decebalus) 固守都城萨米泽盖图萨 (Sarmizegetusa Regia)，城破，国王自尽。罗马军团的一位将军砍下了他的头颅，献给了图拉真皇帝。图拉真将德西巴卢斯的头颅送回罗马，展示在罗马七座山丘中最高的一座卡比托利欧山 (意大利语 Campidoglio，英语 Capitol

Hill) 的台阶上，既羞辱了这位国王，又向天下昭告自己的功绩²²。

这还不够，为纪念战争胜利，图拉真在罗马修建了一座“图拉真广场 (Foro Traiano)”，其中心的是一根 38 米高的纪功柱，柱顶立着图拉真本人的铜像。这个广场的设计者就是那位设计了图拉真大桥的人，大马士革的阿波罗多洛斯 (Apollodorus of Damascus)。围绕柱身的螺旋状浮雕叙述了达契亚战争的经过。石柱完工于公元 113 年，至今已屹立 1900 多年。文艺复兴时期，罗马教皇将柱顶的图拉真塑像换成了圣彼得的塑像，柱身的浮雕不变。



罗马的图拉真纪功柱
(图片来源于网络²³)

罗马尼亚曾经为这座图拉真大桥印刷过邮票：



罗马尼亚邮局于 1992 年发行的
印有图拉真大桥想象形象的邮票
(图片来源于网络²⁵)

正是有了图拉真大桥，图拉真才征服了达契亚，在这里建立起众多的罗马人聚居点，他之后的皇帝把达契亚正式收编为罗马帝国的一个行省。定居在这里的主要是来自罗马的占领军，他们与当地的居民混居在一起，成为和平的农民和牧民。许多人娶了达契亚土著妇女为妻，生殖繁衍，这些人以及他们的后裔就自称为罗马尼亚人，称他们的国家为罗马尼亚，这都是由“罗马”一词衍生而来的。罗马尼亚人是罗马人与达契亚人长期融合的结果，罗马尼亚是目前世界上唯一仅

剩的以“罗马”来命名的国家。就连罗马尼亚语，也是留在了达契亚的古罗马人所说的通俗拉丁语慢慢演化而来的。在罗马尼亚的教科书里，有“达契亚人是罗马尼亚人的母亲，古罗马为罗马尼亚人的父亲”的说法²⁴。

仅有图拉真大桥已经完全是遗址了，无法使用。这个欧洲最古老的大桥遗址最能让人抚今思昔，让人忍不住追忆罗马帝国往日的雄风和达契亚民族悲壮的抵抗，它是今日罗马尼亚民族起源的历史见证者。

中东欧「视界」问卷调查表

中东欧视界每月一期，目前已出至第二十一期。为了更好的了解读者的想法，进一步提升期刊的水准。我们诚挚地邀请您参与此次问卷调查。

1. 您对中东欧视界介绍的内容是否满意？

- 不满意 一般
 满意 很满意

您的意见或评价：

2. 您对中东欧视界哪部分内容更感兴趣？（画出您的兴趣指数）

- 专访
 读图
 言论
 财讯
 丝绸之路
 二八纵览
 万花筒

原因：

3. 您比较想了解中东欧地区在哪些方面的信息？

- 政治 经济
 民生 人文艺术
 投资机会 其他

如选其它，可以在此处填写：

4. 您对中东欧视界的建议？

建议：

感谢您的参与和支持。调查表请回寄至如下地址：

2	0	0	1	2	0
---	---	---	---	---	---

上海市浦东陆家嘴滨江大道 2525 弄 15 号 (B 栋别墅)
中东欧经济研究所 陈老师 (收)

CEIBS | 中东欧经济研究所

--	--	--	--	--	--

联系电话: +86 21 6888 2460
Email: ericee@ceibs.edu

- 1 <http://lv.it/en/news/prime-minister-received-man-of-the-year-award-in-krynica>
- 2 <http://aeronauticsonline.com/air-albania-launches-first-flight/>
- 3 <http://www.intellinews.com/interview-croatia-the-adriatic-tiger-147669/?source=croatia>
- 4 <https://polandenglish.info/39060729/total-of-eur-13-bn-public-private-partnerships-to-rise-under-govt-growth-plan>
- 5 <http://business-review.eu/news/president-iohannis-germany-will-join-the-three-seas-summit-as-partner-state-184637>
- 6 <https://www.ft.com/content/21c2d25e-a0ba-11e8-85da-eeb7a9ce36e4>
- 7 <http://www.coface.com/News-Publications/Publications/Coface-CEE-TOP-500-Companies-2018-Edition>
- 8 <https://www.investeurope.eu/news-opinion/newsroom/press-releases/cee-report-2018/>
- 9 <https://www.govnet.ro/Financial/Economics/Investors-can-apply-for-funding-through-state-aid-scheme-starting-September-10>
- 10 http://hatc.hu/sample_article.php?sid=16456
- 11 <https://brnodayly.cz/2018/09/13/breaking-news/most-foreign-entrepreneurs-come-from-ukraine-vietnam-and-slovakia/>
- 12 <https://news.postimees.ee/6405158/luminor-acquisition-deal-of-the-decade>
- 13 <https://www.e-unwto.org/doi/pdf/10.18111/9789284419876>
https://en.wikipedia.org/wiki/World_Tourism_rankings
<http://marketintelligence.unwto.org/content/unwto-world-tourism-barometer>
<https://data.worldbank.org/indicator/ST.INT.ARVL>
- 14 <http://www.srbija.gov.rs/vesti/vest.php?id=129633>
- 15 <https://spectator.sme.sk/c/20900882/eastern-slovakia-loses-another-big-investment.html>
- 16 注：本文来自于《斯洛伐克观察者 (The Slovak Spectator)》网站。
- 17 https://www.tripadvisor.co.uk/LocationPhotoDirectLink-g315905-d5982554-i100539446-Trajan_s_Bridge-Drobeta_Turnu_Severin_Mehedinti_County_Southwest_Romania.html
- 18 https://en.wikipedia.org/wiki/Trajan%27s_Bridge, https://en.wikipedia.org/wiki/Drobeta-Turnu_Severin#Etymology
- 19 <http://legio-iii-scythica.com/index.php/en/history-and-artifacts/anniversary-events/1910-years-anniversary-from-the-second-dacian-war.html>
https://en.wikipedia.org/wiki/Drobeta-Turnu_Severin#Etymology
- 20 <http://legio-iii-scythica.com/index.php/en/history-and-artifacts/anniversary-events/1910-years-anniversary-from-the-second-dacian-war.html>
- 21 <http://www.istorie-pe-scurt.ro/podul-lui-traian-de-la-drobeta-turnu-severin-o-minune-a-lumii-antice/>
- 22 https://en.wikipedia.org/wiki/Trajan#Conquest_of_Dacia
- 23 <https://www.ebay.com/itm/TRAJAN-107AD-Rome-Sestertius-BRIDGE-Over-Danube-or-Tiber-RARE-Roman-Coin-i71743/323426901165?hash=item4b4dbedcad>
- 24 <http://constanta.china-consulate.org/chn/dshd/1800813.htm>
- 25 <https://www.ebay.com/itm/1992-Trajans-Bridge-over-Danube-Apollodoros-of-Damascus-Expo-Seville-Romania-NH/192207438620?hash=item2cc074c31c:g:BJYAAOSwo15Y4nFA>
- 26 <http://www.oldest.org/structures/bridges/>

