



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

2021 年第 10 期 | 总第 58 期



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

### 01 读图

- 01 保加利亚开设欧洲第一家可食用咖啡杯生产厂
- 02 罗马尼亚当代画家的作品在香港苏富比拍卖行拍出 5492 万港元

### 03 数据

- 03 2020 年东南欧最大的 100 家企业销售额下降 7%
- 03 克罗地亚银行业需投资 1 亿欧元以适应欧元的使用

### 04 言论

- 04 匈牙利总理：欧盟需要重新考虑能源政策
- 05 葡萄牙千禧银行波兰子行：波兰经济存在失衡风险

### 06 财讯

- 06 欧洲投资银行继续支持西巴尔干地区发展
- 07 塞尔维亚等中东欧国家承接生产国际时尚品牌产品
- 07 爱沙尼亚公司在生物多样性领域拓展商机

- 09 伦敦上市公司 Adriatic Metals 筹资用于波黑最大的 FDI 项目

- 10 华沙丽笙精选酒店获得世界奢侈酒店奖

### 11 二八纵览

- 11 中东欧部分国家战略转型指数

### 12 丝绸之路

- 12 阿里巴巴在波兰罗兹设立独立的物流中心

### 13 万花筒

- 13 来自匈牙利的“心流之父”——米哈里·契克森米哈赖



## 中东欧「视界」

### CEE HORIZON

2021 年第 10 期 | 总第 58 期

2021 年 10 月 31 日

出版：中东欧经济研究所

### 中东欧经济研究所

中东欧经济研究所是由中国—中东欧基金、中欧国际工商学院联合发起成立的研究机构，内设于中欧陆家嘴国际金融研究院。

研究所定位为专业、开放的现代化智库，旨在通过对中东欧地区国家的宏观经济、金融市场、产业发展、贸易投资、热点问题、人文知识等进行介绍、解读、分析，向中国—中东欧基金、中欧国际工商学院等机构的合作伙伴分享信息资讯，向国家有关部门针对中东欧国家合作提供研究支持。

注：本刊物旨在为读者提供关于中东欧国家及相关国家最新的多样化资讯，所摘译文章不代表本刊物观点。部分文章的标题有改动。



# 中东欧「视界」

## CEE HORIZON

---

### 01 Pictures

- 01 First Edible Coffee Cup Plant Opened in Bulgaria
- 02 Romanian Contemporary Painting Sold at 549.2 Million HKD in Hong Kong by Sotheby's

---

### 03 Data

- 03 Sales Revenue of Top 100 Companies in Southeastern Europe fell by 7% in 2020
- 03 Croatia's Banking Sector Needs to Invest €100 million to Adapt to Euro

---

### 04 Opinions

- 04 Hungarian PM: EU Needs to Rethink Energy Policy
- 05 Bank Millennium in Poland: Growing Risk of Imbalances in Polish Economy

---

### 06 Economic and Financial Information

- 06 EIB Continues Support to West Balkans
- 07 Serbia and Other CEE Countries Take on Production of International Fashion Brands

- 07 Estonian Company Explores Business Opportunities in Biodiversity Sector

- 09 London-listed Adriatic Metals Raises Funds for Largest FDI project in Bosnia and Herzegovina

- 10 Radisson Collection Warsaw Obtains World Luxury Hotel Award

---

### 11 Bird's Eye over CEE

- 11 Strategic Transformation Index of Selected Countries in CEE

---

### 12 Silk Road

- 12 AleExpress Establishes Logistics Center in Lods, Poland

---

### 13 Kaleidoscope

- 13 Father of Flow from Hungary: Mihály Csikszentmihályi

## 保加利亚开设欧洲第一家可食用咖啡杯生产厂<sup>1</sup>

2021  
10/06



图 1: 可食用咖啡杯生产厂

在保加利亚的普罗夫迪夫开设了欧洲首家可食用、可生物降解咖啡杯的生产厂。

此创意来自普罗夫迪夫的米罗斯拉夫·扎普里亚诺夫 (Miroslav Zapryanov)，他从最初尝试用自家炉子制作可食用杯子到最后成功将想法变为现实，前后整整花费十年时间。在此期间，扎普里亚诺夫对其产品多次进行技术改进，做了经济分析，并找到投资者，成功招募了团队。

他表示：“我们生产的杯子有两大优势。一是可以减少二氧化碳排放。与塑料杯相比，可食用咖啡杯将减少三分之一的碳排放。二是不会污染任何一滴水。我们使用自己的生产技术，并将该技术申请了专利。”

可食用杯子是用什么制成的？能否让消费者确信不会损害健康？对于这两个疑问，他表示：“可食用杯子是用谷



图 2: 该公司的产品

物和全天然产品制作而成，不会危害人的健康。相反，其对人体健康十分有益。所有原料都是纯天然的，不含转基因原料，其中最主要的成分是燕麦麸。另外，这款可食用杯子还能最大程度地保持饮品原味，让人们愉悦享用。除了用于喝咖啡，这款杯子还可用来盛放各种冷热饮品。”

据悉，工厂目前雇佣大约 30 人，并计划很快再创造 70 个就业岗位。工厂现在的月产量约为 250 万个咖啡杯，计划五年内月均产量达到 1000 万个。其中，95% 的产品用于出口。工厂使用现代化设备，预计 5 年内可收回所有投资。

“欧盟已禁止生产塑料杯。我们的产品已获得一些大客户的信任，产品销往世界各地，已经进入六大洲 30 多个市场。”

塑料杯需要 400 多年才能被降解，而可食用的生物降解杯对于减少环境负担的作用显而易见。

## 罗马尼亚当代画家的作品 在香港苏富比拍卖行拍出 5492 万港元<sup>2</sup>

2021  
10/11

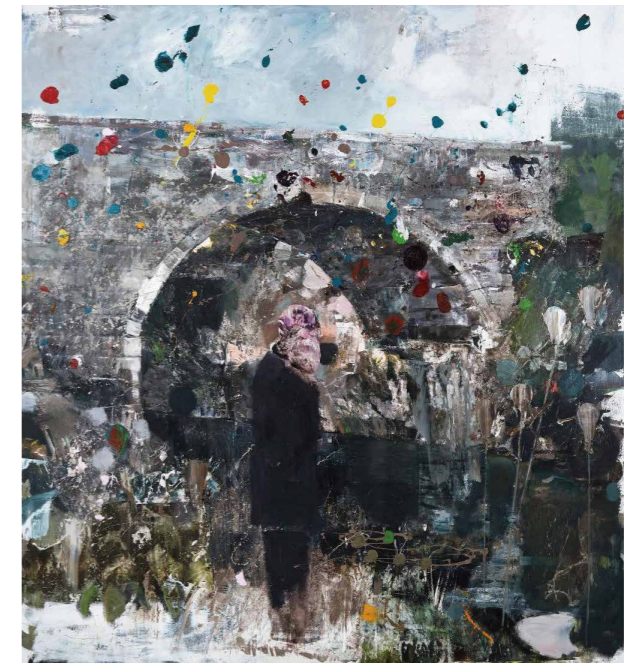


图 3: 罗马尼亚画家的作品《查尔斯·达尔文之死》

据香港当地新闻报道，罗马尼亚艺术家亚德里安·格尼 (Adrian Ghenie) 的《查尔斯·达尔文之死》在香港苏富比举办的一场拍卖会上以 5492 万港元（约合 609 万欧元）的价格成交。

这幅 280 x 260 厘米的画作创作于 2013 年，曾在纽约佩斯画廊 (Pace Gallery) 展出。

根据拍卖行的描述：“《查尔斯·达尔文之死》(2013) 是罗马尼亚画家亚德里安·格尼对个人身份和集体创伤审问的非凡展现，是他对英国进化论科学家查尔斯·达尔文最成熟的肖像画之一，受到来自艺术评论界和大众的一致赞誉。”

从 2010 年起，格尼在他的作品中探索“自我”和身份的概念。将鲜明的历史人物融入作品中，如希特勒、列宁和梵高，表现出个人和历史的完美融合。2011 年，格尼首次将达尔文这位重要历史人物的形象运用到作品里，完成《自画像：化身查尔斯·达尔文》。

格尼于 1977 年出生在罗马尼亚北部城市拜亚马雷 (Baia Mare)，毕业于罗马尼亚克卢日·纳波卡艺术设计大学。其作品经常在国际拍卖会上拍出高价，具有极高的艺术收藏价值。今年 4 月，他的两幅画作在香港苏富比拍卖行举办的另一场拍卖会上以 620 万欧元成交。

### 2020 年东南欧最大的 100 家企业销售额下降 7%<sup>3</sup>

2021  
10/18

SeeNews 网站公布了最新《东南欧 100 强企业》排名。根据该排名，2020 年东南欧地区前 100 家大企业的销售额总体下降了 7%，至 1200 亿欧元，而在全球经济低迷的情况下，总体利润缩水了四分之一，至 35 亿欧元。

这是该网站第十四年对东南欧地区最大的 100 家企业进行年度排名。根据 2019 年的排名，当时参与排名公司的总收入为 1290 亿欧元，创历史新高。

2020 年，法国雷诺公司旗下的罗马尼亚达契亚汽车公司连续第七年在该榜单排名第一，尽管其收入下降了 26% 至 38 亿欧元，而利润减少一半以上，至 6100 万欧元。

石油公司和汽车制造商一直是该排名的领先者，不过他们在新冠疫情中首当其冲，因为消费萎缩、出行限制和供应链中断侵蚀了他们的业务。

另一方面，零售企业在总收入、利润和新进入排名的企业数量方面成

为领先行业。该行业的强劲表现得益于电子商务的快速发展。

本排名所指的“东南欧”包括如下国家：阿尔巴尼亚、波黑、保加利亚、克罗地亚、北马其顿、黑山、罗马尼亚、塞尔维亚、斯洛文尼亚和摩尔多瓦。

(1 美元 = 0.8636 欧元)

### 克罗地亚银行业需投资 1 亿欧元以适应欧元的使用<sup>4</sup>

2021  
09/30

克罗地亚银行协会 (HUB) 主席兹登科·阿德罗维奇 (Zdenko Adrovic) 9 月 30 日表示，克罗地亚商业银行将在 2022 年面临诸多挑战，至少需要投资 8000 万至 1 亿欧元来调整其 IT 系统以适应欧元的使用。

克罗地亚政府希望能在 2023 年

初正式加入欧元区，目前正在为使用欧元而积极准备。

阿德罗维奇表示：“银行和非银行金融机构将在后疫情时期发挥重要作用。我们将面临许多挑战，特别是明年。银行面临的主要挑战之一是调整 IT 系统以适应欧元作为官方货币使用。”

克罗地亚将于 2021 年底测试生产带有国家图案的欧元硬币。9 月初，欧盟委员会和欧元区成员国与克罗地亚签署了一份谅解备忘录，允许该国在获得加入欧元区的许可后开始生产欧元硬币。

### 匈牙利总理：欧盟需要重新考虑能源政策<sup>5</sup>

2021  
10/06

匈牙利总理欧尔班在 10 月 6 日的欧盟领导人峰会前呼吁欧盟重新考虑能源价格政策。欧尔班在斯洛文尼亚布尔多发表了一份简短声明，称欧盟委员会需对近期能源价格上涨负责。

欧尔班表示，除非改变规定，否则“每个人都将处于不利境地”。鉴于目前实行的价格上限规定，匈牙利暂时不会受到能源价格上涨的影响。

欧尔班还警告称，如果欧盟实施绿色新政提案，将排放交易扩展到建筑物和交通，能源价格将继续飙升，这一点“不可接受”。

欧盟领导人 10 月 5 日在布尔多的工作晚宴上讨论了能源价格上涨问题，并决定在未来几周内予以解决。

欧尔班在会后的媒体问答环节中表示，欧盟委员会负责此领域的

副主席弗兰斯·蒂默曼斯 (Frans Timmermans) 对此负有主要责任，因为“他的错误计算导致欧盟居民现在必须支付额外费用。除非撤销这一决定，否则能源价格将继续上涨”。他呼吁暂停欧盟的排放交易体系，并认为“必须回归现实”。

欧尔班重申，匈牙利家庭之所以暂时未受到能源价格上涨的影响，是因为该国设置了价格上限。然而，企业（尤其是中小企业）已经意识到他们将支付更高的费用。

■ 政府官员：实现气候目标应与降低能源价格齐头并进

10 月 6 日，一位政府官员在卢森堡表示，欧盟应在实现 2050 气候目标的同时，重点平抑能源价格并确保能源供应。

匈牙利创新和技术部国务秘书阿提拉·斯坦纳 (Attila Steiner) 在欧盟环境部长会议期间对匈牙利通讯社 (MTI) 表示，欧盟在努力实现气候目标时应“谨慎行事”。政策的仓促实施可能会导致能源价格飙升，甚至导致能源中断。

斯坦纳指出，多个欧盟国家正在考虑引入集中能源价格，匈牙利政府的公共事业价格下调抑制了绿色转型的成本并保证了能源供应的安全性。

根据《巴黎协定》，目前匈牙利的碳排放量已比 1990 年减少了 32%。匈牙利计划到 2030 年实现 90% 的电力生产为零碳排放。

与此同时，为实现 2050 气候目标，匈牙利必须考虑使用核能，以确保获得廉价、可靠、零碳的稳定能源。

## 葡萄牙千禧银行波兰子行：波兰经济存在失衡风险<sup>6</sup>

2021  
09/30

葡萄牙千禧银行经济学家在季报中表示，虽然波兰经济持续增长，但目前的组合政策可能导致该国国内经济失衡加剧，过于温和的货币政策和大力度的财政刺激政策可能引发更大的通胀压力。

该经济学家认为：“波兰目前的利率水平以及宽松的财政政策无法适应当前以及未来的经济形势。长时期超低利率带来了经济增长失衡的风险，这可能迫使波兰在未来需要持续采用更强劲、更迅速的刺激政策。”

尽管波兰货币政策委员会成员尽力让公众相信目前较高的CPI水平只是暂时的，但“民意调查显示，人们对通胀不断上升的担忧日益加剧，并且预期通胀脱锚的风险已明显上升”。“过于温和的货币政策和负（实际）利率限制了供给，导致某些大宗商品和货物价格上涨”。目前看，这种脱锚的概率越来越高。

波兰政府修改了2021年的财政预算，此举被千禧银行视为“在经济高速运转的同时增加财政刺激，而这种额外的刺激加上供给侧限制，在货

币政策仍具很强扩张性的情况下，可能会导致通胀压力进一步上升”。

千禧银行经济学家还表示，修订后的波兰预算法案预示着宽松财政政策将继续实施。此外，考虑到波兰新政平台的实施和2023年大选，上述政策方向预计在短期内将不会改变。“我们认为当前的政策组合并不理想”，在波兰经济持续增长的情况下，“可能会导致该国经济失衡”。

*（编者注：此文发表后，今年10月初波兰央行已经加息。）*

## 财讯

## 欧洲投资银行继续支持西巴尔干地区发展<sup>7</sup>

2021  
10/07

在斯洛文尼亚布尔多举行的欧盟西巴尔干峰会上，欧洲投资银行行长沃纳·霍耶（Werner Hoyer）及副行长利亚娜·帕夫洛娃（Liliana Pavlova）重申了欧洲投资银行对欧盟一体化、后疫情时代的可持续复苏和区域数字化的支持。

上述目标是欧盟西巴尔干地区经济和投资计划（EIP）的一部分，总价值近300亿欧元，用以促进该地区更加可持续、绿色、数字化和以人为本的增长。

根据“欧洲团队（Team Europe）”计划，欧洲投资银行拟提供广泛的财政和咨询支持，以进一步加快可持续的互联互通、数字化和绿色转型重点项目的准备和实施，帮助该地区缓解和适应气候变化的影响。这些举措对于促进长期经济复苏、区域合作及同欧盟标准接轨至关重要。

欧洲投资银行行长沃纳·霍耶表示，“欧洲投资银行将通过扩大本地业务和量身打造适合欧洲地区的投资方式予以支持。该计划再次确认了欧盟作为西巴尔干地区主要合作伙伴的作用。通过欧洲投资银行的投资计划，欧盟的规范和标准可在西巴尔干国家加入欧盟之前便嵌入该地区，从而加速区域内各国的社会经济一体化以及与欧盟一体化程度。不过，整个过程将遵守严格的采购标准，以确保高质量的投资和透明度。”

此外，来自欧盟的银行还将加强与公立和私营部门所有主要伙伴的合作，推出对西巴尔干地区经济转型至关重要的重点项目和金融产品，从融资扩展到政策对话、产能建设和推进欧盟立法等各方面。

霍耶表示：“最近，欧洲投资银行、欧洲复兴开发银行、欧盟委员会和交通共同体在贝尔格莱德联合举办了首届西巴尔干铁路峰会。在塞尔维亚的尼什市，西巴尔干地区的关键可持续运输

基建项目之一欧洲铁路走廊X已顺利开工。此外，作为对新冠疫情的即时响应，我们已成功兑现承诺，划拨了17亿欧元的资金用以支持青年就业、校园数字化以及中小企业在社会，特别是在性别和跨代平等方面的影响力。我们还将全力支持在清洁能源、气候适应和绿色技术发展方面的投资。”

自疫情爆发以来，欧洲投资银行已向西巴尔干地区的私营机构拨款7.15亿欧元，以挽救就业和加速经济复苏，并向绿色和数字经济转型。2021年，欧盟相关银行签署了价值近6亿欧元的项目，撬动了12亿欧元的投资。这些投资旨在确保西巴尔干地区的中小企业能够更快地恢复，并帮助塞尔维亚打造更多样化、更可靠和更有效的能源网络，以及改善萨拉热窝的城市交通网。与此同时，欧洲投资银行将继续利用自身资源和欧盟赠款，通过广泛的技术咨询支持，协助完成若干项目。最近的一项拨款是向波黑塞族共和国提供120万欧元，用于提高超过21.6万人的供水和污水处理服务质量。

欧洲投资银行负责西巴尔干地区的副行长利亚娜·帕夫洛娃（Liliana Pavlova）也重申，欧洲投资银行已经为该地区签署了多项可持续投资协议。

她表示：“欧洲投资银行的目标是改善西巴尔干地区的数字基础设施和技术，实现关键铁路、水路和城市交通网络的现代化，并通过2020年签署的首笔影响激励贷款实现包容性就业。通过这些即将实施的投资，我们希望能够巩固欧洲投资银行作为该地区绿色、可持续、数字和包容性项目主要融资机构的地位。”



波兰 瓦维尔城堡

## 塞尔维亚等中东欧国家承接生产国际时尚品牌产品<sup>8</sup>

2021  
10/04

受新冠疫情影响，国际时尚品牌正计划改变其经营方式，即在未来较长一段时间内放弃全球供应链和亚洲低成本生产中心，将新的生产基地设在地中海地区。

意大利贝纳通公司执行董事马西莫·雷农（Massimo Renon）表示，该公司已经在克罗地亚、塞尔维亚、土耳其、突尼斯和埃及扩大了生产规模，并计划在明年年底前将亚洲工厂的产能减半。

这一决定的依据系疫情期间供应链中断导致成本增加、交货时间拉长，影响了该公司过去 30 年的商业模式。

雷农表示，由于缺乏可用的货船（疫情期间基本处于闲置状态）以及需求的增加，运输成本增加了十倍。尽管越南和孟加拉国的产品成本比地中海地区低 20%，但由于交货时间延长和供应链中断，这种优势正在消失。

“因航运受限，亚洲的平均交货时间从之前的四、五个月延长到如今的七、八个月”。相比之下，如果在埃及生产，其产品到欧洲仓库和商店的交货时间可以缩短至两个或两个半月。

以贝纳通在克罗地亚和塞尔维亚生产的羊毛服装为例，其运输时间可能只需要四到五周。这一情况使公司决定增加在克罗地亚、塞尔维亚和突尼斯的生产规模，并与埃及和土耳其的供应商开展进一步的合作。

## 爱沙尼亚公司在生物多样性领域拓展商机<sup>9</sup>

2021  
10/14

8 月初，《波罗的海时代》杂志对爱沙尼亚 Endangered Wildlife OÜ 公司首席执行官莎娜·维达·加夫伦（Shana Vida Gavron）女士进行了专访。该公司总部位于爱沙尼亚首都塔林，是一家专注于利用先进技术估算特定地区生物多样性的金融科技公司，其日常工作包括对森林中诸如老虎、驼鹿、鹿、兔子等动物的特定价值进行评估。



我们听说过很多在金融科技、教育科技和健康科技领域的初创企业，但 Endangered Wildlife OÜ 公司似乎专注于一个完全不同的科技领域。贵公司的具体业务究竟是什么？

我们是一家拥有尖端技术的金融科技公司。我们正在开发一款软件，使其可以通过机器学习来计算生物多样性的价值。具体来说，我们允许对生物多样性感兴趣的利益相关者计算特定地区特定物种的价值，使其可以用货币的形式衡量出他们对生物多样性的影响。这是一项非常新颖的技术，Endangered Wildlife OÜ 公司正是这一领域的先驱。



作为专门从事生物多样性估值的先进金融科技公司，其盈利方式是什么？能谈谈贵公司的主要目标客户吗？

目前我们主要提供咨询性估值服务，以后会将公司研发的软件以 SaaS（Software as a Service）平台的形式推出。公司最初将专注于为公司客户提供服务，这是因为随着 ESG（环境、社会及公司治理）的发展，每个公司均有机会预估其生态影响程度并将可持续发展提升到一个新水平。同样，我们的软件可以预估财务支出的影响，并评估影响投资回报率的实际因素。



从全球以及整个波罗的海地区来看，生物多样性和环境足迹的哪些发展趋势会让您感到担忧？

在全球范围内，地球上的物种正面临因人类活动而造成的第六次大规模灭绝。如此严重的环境问题可能已经威胁到人类的持续生存。我们已经对数以千计的脊椎动物种群进行了跟踪分析，其中受威胁物种超过 32000 种。



这套估值体系如何确定？如何计算生物多样性和环境足迹的影响？除了依靠该领域的专家以及技术和算法之外，还有其他何种工具可供使用？

生物多样性估值是基于学术认可的一整套方法组合，这些方法集内部开发算法于一身，估值内容包括：

- 1、碳价值——基于主流的碳估值方法，主要适用于植物和花粉传递媒介。
- 2、审美价值——生物多样性的传统内在价值。
- 3、经济价值——多达 28 种特定物种生态系统服务的组合。
- 4、对冲价值——考虑了维持最低可行人口到最大承载上限人口所需的成本。

这些内容共同构成了物种存在价值（Species Existence Value）。接着我们将计算影响价值（Impact Value），该值是考虑积极管理策略及目标物种如何与生态系统内的其他物种和外生变量在 30 年内相互作用的模拟值。物种存在价值与影响价值共同构成保护总价值（Total Conservation Value）。

虽然这是一项非常复杂的计算过程，需要环境、金融和统计的专业知识，但我们相信其将帮助个人和企业更好地了解与生物多样性和谐共存的好处。

环境足迹计算器（EFC）略有不同，它允许个人或企业对其环境影响做自我评估。该工具由公司 ISO 14001 内部审核团队研发。目前，我们拥有一般商业性 EFC 和旅游 EFC，并计划很快推出更多的专业性 EFC，以此帮助客户确定可改善和减少环境足迹的领域，并向同行、客户和供应商进行推广。



贵公司依据什么来精确计算一只老虎的价值？

生活在德尔本斯地区的孟加拉虎平均身价为 845,161 欧元。我们得出这个值的主要依据是人们为了能够在该地区看到孟加拉虎而愿意支付的审美价值，以及孟加拉虎所创造的就业和旅游的经济价值之和。



贵公司也在立陶宛和爱沙尼亚开展业务，能就此介绍一下具体进展情况吗？

作为一名已在波罗的海银行工作 15 年的立陶宛公民，我在爱沙尼亚创建 Endangered Wildlife OÜ 公司是再自然不过的。同时，我们也很幸运地得到了立陶宛投资者的支持，所以可以认为我们是一家泛波罗的海公司。



贵公司是否对波罗的海地区的生物多样性做过评估？能否具体分享一下？

我们尚未对波罗的海地区的生物多样性进行估值，但我们确实计划与该地区的公司合作，以开展估值。目前，我们已经评估了十几种斯堪的纳维亚物种，包括旅鼠、棕熊等。



请问贵公司的短期和长期目标分别是什么？

我们的主要目标是通过向公众提供服务来提高人们对生物多样性与日常生活息息相关这一事实的认知，从而使人们进一步意识到人类行为的成本。生物多样性对人类的生存至关重要，承认和尊重每个物种的存在是非常必要的。人类与 870 万个物种有着相互的联系，如果失去太多的物种，那么整个网络就会崩溃。



贵公司的下一步计划是什么？

公司目前正在开发底层软件，计划于 2021 年底推出最低限度的可行产品（MVP）。此外，我们还积极参与多种活动，努力提高人们对我们公司提供的解决方案的认知，以及推动所有利益攸关方在生物多样性方面承担应有的责任。

## 伦敦上市公司 Adriatic Metals 筹资用于波黑最大的 FDI 项目<sup>10</sup>

2021  
10/14

一家在波黑开发银锌矿床的伦敦上市公司 Adriatic Metals 启动了今年以来伦敦上市矿业公司中最大的新发股票筹资活动。

Adriatic Metals 公司正在寻求筹集 1.02 亿美元，用于开发位于波黑首都萨拉热窝以北 50 公里处的瓦雷斯（Vares）地下矿床。

该公司已经向私募股权集团 Orion Mine Finance 配售了价值 5200 万美元的股票。该集团还将投资 1.2 亿美元，用于购买该公司的高级债和 2250 万美元的未来特许权使用费。

在欧洲其他国家，开采新矿山正变得越来越困难，相反，波黑的政策制定者则希望通过各种方式吸引外国直接投资用于矿业，包括将企业税率设定为 10%。

就平均数而言，一个新矿山的开采从获得许可证到投入生产需要 16 年时间。而对于 Adriatic Metals 公司来说，如果一切按计划顺利进行，那么可以在四年内达到这一里程碑。

Adriatic Metals 公司首席执行官保罗·克洛宁（Paul Cronin）对英国《金融时报》表示，“欧洲需要新的采矿业务。政策制定者可以看到供应

链的压力。”“但不必以超大型项目的方式进行。我认为我们的项目已证明了这一点。”

该公司的此次融资将成为波黑自上世纪 90 年代初宣布独立以来最大的外国直接投资。

波黑部长会议主席法迪尔·诺瓦利奇（Fadil Novalić）说：“我们欢迎 Adriatic Metals 公司对重建波黑采矿业的承诺，为瓦雷斯银矿项目融资。这将是我国金属采矿史上迄今为止最大的一笔投资。”

克洛宁曾是一名银行家，其于

2017 年获得了波黑小镇瓦雷斯周围的勘探许可证，并开始钻探，而后成立了 Adriatic Metals 公司，遂即获得成功，发现了目前被称为 Rupice 的矿床。

“当年我去波斯尼亚评估这些项目时，我坐在那里的地质研究所里，翻阅以前甚至没有人看过的档案盒。我们在那里把那些信息数字化，然后放入我们自己的软件模型进行分析。”

Rupice 矿床的高品位核心部分将使该公司在 2023 年地下矿场投产，在不足一年时间内即可收回投资。

虽然今年白银价格下滑了 14%，但对于锌矿而言，由于中国和世界其他地区强劲的制造业需求，用于钢铁防锈的锌价格已经上涨了 15%，达到每吨 32,000 美元。

克洛宁计划利用该矿产生的现金

支持进一步勘探该地区的矿藏、推进塞尔维亚项目、开展欧洲地区的收购项目。

克洛宁表示：“我们希望能找到一些电池行业使用的金属，比如镍和钴，也会关注贵金属。银在脱碳方面有一定的作用，特别是光伏电池板需要它。”

## 华沙丽笙精选酒店获得世界奢侈酒店奖<sup>11</sup>

2021  
10/17

10 月 9 日，在毛里求斯举行的年度颁奖典礼上，华沙丽笙精选酒店（Radisson Collection Hotel Warsaw）获得了世界豪华酒店奖系列中“豪华城市酒店”类别奖杯。

此次评奖的国际评审团从 8 月 2 日至 22 日举行的在线投票中选出获得最多选票的酒店。华沙丽笙精选

酒店总经理 Marco Eichhorn 领取了该奖项。

世界豪华酒店奖（World Luxury Hotel Awards）设立于 2006 年，每年有 30 多万人在大约四周的时间内进行投票，选出 100 多个不同类别的获奖者。这些奖项在国家、地区、大

陆和世界范围内评选。

华沙丽笙精选酒店位于华沙商业区，离老城、文化场所和主要办公室仅几步之遥。其共有 309 间客房和套房，每一间都具有现代设计和点缀，从较高楼层的客房可以看到波兰首都的壮丽景色。



伦敦 泰晤士河



## 二八纵览

### 中东欧部分国家战略转型指数<sup>12</sup>

2021  
10/08

位于斯洛伐克的独立智库 GLOBSEC 发布了最新的《GLOBSEC 塔特拉峰会洞察报告 (GLOBSEC Tatra Summit Insight Report 2021)》，其中列出了中东欧部分国家的“战略转型指数 (Strategic Transformation Index)”。该指数由两个支柱组成，每个支柱有四个方面的指标，具体包括：

支柱一：经济结构和弹性，包括开放性、外部韧性、生产力和附加值、金融结构四个方面的指标；

支柱二：教育集群、绿色经济、数字经济、创新能力。

根据该指数，部分中东欧国家的排名和得分情况如下：

在中东欧部分国家的排名	国家	2021 年指数	2020 年指数
1	斯洛文尼亚	57	56.5
2	捷克	56	53.5
3	爱沙尼亚	53.4	49.8
4	波兰	51.9	50.7
5	匈牙利	51.2	48.2
6	斯洛伐克	47.8	46.1
7	克罗地亚	41.1	39.6
8	罗马尼亚	40.3	39.2
9	保加利亚	35.6	34.7



波兰 格但斯克奥列瓦公园

丝绸之路

### 阿里巴巴在波兰罗兹设立独立的物流中心<sup>13</sup>

2021  
10/12

中国在线零售服务机构阿里巴巴 (AliExpress) 在波兰开设其第一个独立物流中心。

据报道，位于波兰中部城市罗兹附近的一个 10000 平方米的物流中心预计将在今年 11 月 11 日前启动运营。

报道援引该公司中东欧地区首席执行官嘉里·托普 (Gary Topp) 的话说：“波兰是阿里巴巴在中东欧的区

域中心，我们当然选择在这里投资第一个物流中心。”启动该中心将使波兰的客户能在三天内收到货物，并能在华沙、罗兹、波兹南、克拉科夫和卡托维兹等主要城市实现次日到货。

新的物流中心还将为附近的国家，如捷克、奥地利、斯洛伐克和德国提供服务。

## 万花筒

### 来自匈牙利的“心流之父” ——米哈里·契克森米哈赖

2021年10月20日，积极心理学的奠基人，被誉为“心流之父”的匈牙利裔美国心理学家米哈里·契克森米哈赖（Mihály Csíkszentmihályi）去世，享年88岁。

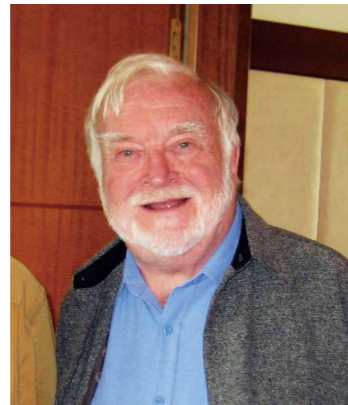


图4：米哈里·契克森米哈赖（1）<sup>14</sup>

根据匈牙利媒体报道<sup>15</sup>，契克森米哈赖是世界领先的积极心理学研究人员之一，他最出名的研究成果是在上世纪70年代引入“心流”理论，将其定义为当一个人完全沉浸在一项活动中达到的一种心理状态。

契克森米哈赖于1934年出生在菲乌梅（Fiume），也就是今日克罗地亚的里耶卡（Rijeka）市，当时属于意大利王国的一部分，父亲是匈牙利政府驻菲乌梅的外交官。1956年，他随父母移居美国，1959年从芝加哥大学毕业后，在芝加哥附近的森林湖学院任教。

从1971年到1987年，他在芝加哥大学担任人类发展学教授。从1985年起，他成为大英百科全书顾问委员会的成员。自1999年直至去世，他一直是克莱蒙特研究生大学（Claremont Graduate University）的心理学和管理学教授。

契克森米哈赖于上世纪90年代初出版的《心流：最优体验心理学》是一本畅销书，首次定义和描述了心流体验，此后该书被翻译成20多种语言，广为传播。在这项开创性的工作中，他概述了“心流（Flow）”理论，将其定义为一种完全专注于手头活动和情境的状态，并表示即人们在“心流”状态中最快乐。“心流”这一词来源于他1975年进行的研究过程，人们用水流带着他们漂流的感觉来比喻和描述他们完全专注的快乐体验。

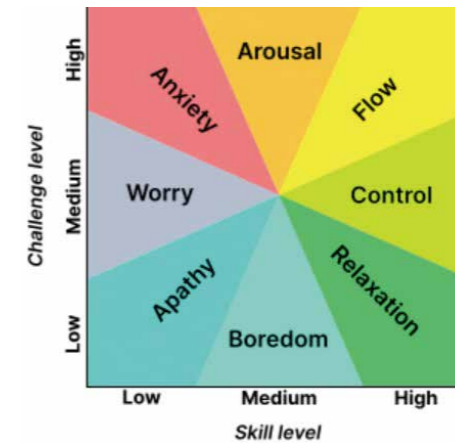


图5：从技能水平和挑战性两个维度认识各种心理状态<sup>16</sup>

1996年，他在接受一家杂志采访时<sup>17</sup>，将“心流”的概念描述为“完全参与一项活动本身，自我消失了，时间飞逝，每一个动作和思绪都不可避免地跟随前一个动作，就像演奏爵士乐一样。使整个人都参与其中，正在最大限度地利用你的技能。”为了达到“心流”状态，必须在任务的挑战性和表演者的技能水平之间达到高度平衡。如果任务太容易或过于困难，“心流”都不会发生。技能等级和挑战等级均必须匹配，而且达到最高水准。

1998年，他被选为匈牙利科学院的外部院士。2011年，他因“心流”理论以及在发展教育、创造力、才能和技能方面的研究成果而获得匈牙利的“塞切尼奖”，这是表彰在匈牙利学术领域做出杰出贡献的科学家的最高奖项，类似于中国的国家最高科学技术奖。2014年，他被授予匈牙利文职领域的大十字勋章。

- 1 <https://bnr.bg/en/post/101536976/the-first-factory-for-edible-cups-in-europe-operates-in-plovdiv>
- 2 [https://www.romania-insider.com/adrian-ghenie-darwin-painting-sold-sothebys?utm\\_source=Romania+Insider+Newsletters+Database&utm\\_campaign=bd90f9dfdf-EMAIL\\_CAMPAIGN\\_4\\_23\\_2020\\_8\\_3\\_COPY\\_01&utm\\_medium=email&utm\\_term=0\\_ece3d6d4cf-bd90f9dfdf-405764513&mc\\_cid=bd90f9dfdf&mc\\_eid=f1af184195](https://www.romania-insider.com/adrian-ghenie-darwin-painting-sold-sothebys?utm_source=Romania+Insider+Newsletters+Database&utm_campaign=bd90f9dfdf-EMAIL_CAMPAIGN_4_23_2020_8_3_COPY_01&utm_medium=email&utm_term=0_ece3d6d4cf-bd90f9dfdf-405764513&mc_cid=bd90f9dfdf&mc_eid=f1af184195)
- 3 <https://seenews.com/news/see-top-100-companies-post-single-digit-drop-in-sales-in-2020-757775>
- 4 <https://www.intellinews.com/croatian-banks-to-invest-up-to-100mn-to-adjust-it-systems-for-euro-adoption-222268/?source=croatia>
- 5 <https://hungarytoday.hu/orban-energy-prices-eu-policy/>
- 6 <https://www.warsawvoice.pl/WVpage/pages/article.php/52317/news>
- 7 <https://albaniandailynews.com/news/eib-president-underlines-support-for-green-and-digital-transformation-at-the-eu-western-balkans-summit>
- 8 <https://www.serbianmonitor.com/en/fashion-brands-leave-asia-production-expands-to-serbia-and-croatia/>
- 9 [https://www.baltictimes.com/pioneer\\_in\\_the\\_biodiversity\\_valuation\\_field\\_\\_\\_tallinn-based\\_endangered\\_wildlife\\_o\\_/](https://www.baltictimes.com/pioneer_in_the_biodiversity_valuation_field___tallinn-based_endangered_wildlife_o_/)
- 10 <https://www.ft.com/content/6a85c64b-871d-433a-926b-3d5d1bb25640>
- 11 <https://wbj.pl/radisson-collection-hotel-wins-the-world-luxury-hotel-award/post/132381>
- 12 <https://www.globsec.org/publications/globsec-tatra-summit-insight-report-2021/>, <https://www.intellinews.com/cee-needs-to-speed-up-transition-to-new-growth-model-argues-globsec-report-223454/?source=baltic-states>
- 13 <https://www.thefirstnews.com/article/chinese-e-commerce-platform-opens-logistics-hub-in-poland-25309>
- 15 <https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Mihaly-Csikszentmihalyi.jpg>, 该图片属于公共领域。证书地址位于该链接内。
- 14 <https://hungarytoday.hu/mihaly-csikszentmihalyi-flow-theory-architect-dies/>
- 16 [https://en.wikipedia.org/wiki/Mihaly-Csikszentmihalyi#cite\\_ref-Finding\\_Flow\\_13-0](https://en.wikipedia.org/wiki/Mihaly-Csikszentmihalyi#cite_ref-Finding_Flow_13-0), 版权归原作者所有。
- 17 <https://www.wired.com/1996/09/czik/>

# 中东欧「视界」问卷调查表

中东欧视界每月一期，目前已出至第五十八期。为了更好的了解读者的想法，进一步提升期刊的水准。我们诚挚地邀请您参与此次问卷调查。

## 1. 您对中东欧视界介绍的内容是否满意？

- 不满意
  一般
  满意
  很满意

您的意见或评价：

## 2. 您对中东欧视界哪部分内容更感兴趣？（画出您的兴趣指数）

- 专访 ♡♡♡♡♡  
 读图 ♡♡♡♡♡  
 数据 ♡♡♡♡♡  
 言论 ♡♡♡♡♡  
 财讯 ♡♡♡♡♡  
 丝绸之路 ♡♡♡♡♡  
 二八纵览 ♡♡♡♡♡  
 有问有答 ♡♡♡♡♡  
 万花筒 ♡♡♡♡♡

原因：

## 3. 您比较想了解中东欧地区在哪些方面的信息？

- 政治
  经济  
 民生
  人文艺术  
 投资机会
  其他

如选其它，可以在此处填写：



## 4. 您对中东欧视界的建议？


建议：

感谢您的参与和支持。调查表请回寄至如下地址：

2	0	0	1	2	0
---	---	---	---	---	---

上海市浦东陆家嘴滨江大道 2525 弄 15 号 (B 栋别墅)  
中东欧经济研究所 陈老师 (收)

 | 中东欧经济研究所

□	□	□	□	□	□
---	---	---	---	---	---

联系电话 : +86 21 6888 2460  
Email: ericee@ceibs.edu

中东欧「视界」  
CEE HORIZON